

METODOLOGÍA QUINTA HÉLICE SISTÉMICA (QHS); ESTUDIO DE CASO BIOGRÁFICO (DR. RODOLFO ARCE PORTUGUEZ)

Fecha de aceptación: 02/01/2025

Rodolfo Martínez-Gutiérrez

Doctor en Estudios del Desarrollo Global
Tecnológico Nacional de México
Campus Tijuana

RESUMEN: El análisis biográfico muestra la trayectoria integral de la hoja de vida del ciudadano costarricense Dr. Rodolfo Arce Portuguez, la investigación se desarrolla por medio de la Metodología Quinta Hélice Sistemática (QHS) en el marco de 50 años de experiencia y desarrollo profesional en distintos ámbitos de la sociedad. Bajo el enfoque QHS se construye una sistematización de la trayectoria para cada de uno de los enfoques de crecimiento y de la contribución intelectual en la sociedad desde un contexto nacional e internacional en el ámbito de la especialización y criterio de experto que lo caracteriza, creando un estilo de trabajo dedicado en el sector aduanero, comercio exterior y servicios de asesoría especializada. La aportación metodológica QHS hace énfasis en los

ejes que conforman la dinámica de la sociedad; sector académico, empresarial, gubernamental, cámaras–asociaciones y consultoría. Resaltando las contribuciones y legado a las nuevas generaciones por medio de aportación

PALABRAS CLAVES: Asesores Aduanales y Comerciales, CICAP-UCR Aduanas, Comercio Exterior, Merceología.

1 | INTRODUCCIÓN

La historia de vida del Dr. Rodolfo Arce Portuguez -en adelante RAP- inicia el 5 de febrero del año 1957, su fecha de nacimiento en la ciudad de San José, República de Costa Rica en Centroamérica.

En 1973, con tan solo 16 años de edad inicia su experiencia laboral en el sector aduanero, desarrollando responsabilidades en Agencias Aduanales (empresa privada), en todas las Aduanas de Costa Rica y ejerciendo todos los niveles jerárquicos, en los primeros 3

COMO CITAR:

Martínez-Gutiérrez, R. (2025). METODOLOGÍA QUINTA HÉLICE SISTÉMICA (QHS); ESTUDIO DE CASO BIOGRÁFICO (DR. RODOLFO ARCE PORTUGUEZ). En R. Martínez-Gutiérrez (Org.), *Observatorio de Competencias para Objetivos del Desarrollo Sostenible (ODS), NODESS y Redes de Investigación* (p. 115-128). Atena. <https://doi.org/10.22533/at.ed.4282511025>

años logra su licencia de Agente Aduanero (1976) y en dos más (1978) genera su propio emprendedurismo, ejerciendo como Socio, Gerente General, Vicepresidente y Agente Aduanero, en 1999 activa la etapa de consultor experto desde su otra empresa Asesores Aduanales y Comerciales S.A.

Para 2022, la experiencia acumulada de RAP lo convierte y ubica en un referente Especialista nacional e internacional, empresario, Juez en materia aduanera, Profesor catedrático e investigador en varias universidades de Costa Rica y Centroamérica.

2 I METODOLOGÍA QUINTA HÉLICE SISTÉMICA

Producto de una investigación de Tesis Doctoral en el año 2010 en la Universidad Autónoma de Baja California, Campus Tijuana, México y dentro del Doctorado Estudios del Desarrollo Global, Programa de Formación de Recursos Humanos de Alto Nivel de CONACYT se generó una propuesta metodológica denominada Quinta Hélice Sistémica (QHS), para efectos de análisis de políticas públicas y como instrumento metodológico para investigaciones aplicadas en distintos sectores de la sociedad (Martínez, 2012, 2014, 2020, 2021). Este artículo documental tiene como objetivo el análisis sistémico de la trayectoria de Hoja de Vida de RAP en los distintos sectores de la sociedad, quien, se ha convertido en un distinguido profesional costarricense en su área de especialidad y como un homenaje a su destacada trayectoria.

2.1 Hélice Sector Academia

La fase metodológica de enfoque sistémico de la Metodología QHS, contempla el abordaje inicial, desde el enfoque de la formación de las primeras habilidades desarrolladas por el ser humano en el entorno académico, el cual se denomina Primer Hélice (H1); en esta fase se desarrolla un análisis cronológico del desarrollo de la formación intelectual de RAP. En la Tabla 1: Formación Académica de RAP, se presenta una relación de títulos obtenidos, las instituciones y países otorgantes.

En la Figura 1 ver cronología fotográfica de RAP - Ámbito Educativo, Asociaciones y Organizaciones Públicas. Destaca que, RAP en 1982 logra su Diplomado en Administración Aduanera y en 1991 el Bachillerato y Licenciatura en Administración Pública con énfasis en Aduanas, todos en la Universidad de Costa Rica (UCR). La fase de inicio de estudios de posgrado la desarrolla en Legislación y Técnicas Aduaneras en la Fundación Getulio Vargas de Río de Janeiro, Brasil, en idioma portugués y mediante beca del BID a propuesta de la UCR.

Por 8 años se dedicó con la UCR a llevar los programas aduaneros a las aduanas fronterizas y portuarias de Costa Rica en conjunto con el Centro de Investigación y Capacitación en Administración Pública (CICAP) de la UCR, al igual que, se dedicó por

encargo de la UCR y gestión propia a la apertura y puesta en marcha de la Escuela Aduanera Braulio Carrillo, hoy universidad de los agentes aduaneros de Costa Rica. En el 2005 obtiene el posgrado con honores en la maestría en Administración Pública con Énfasis en Gestión Pública en la UCR.



Figura 1: Cronología fotográfica de RAP – Ámbito Educativo, Asociaciones y Organizaciones Públicas

En 2010 el Diploma de Estudios Avanzados Europeos, símil a una maestría en Investigación en la Universidad de Valencia, España, culmina también en esa Universidad

el programa del cual es doctorando en Dirección de Empresas: Estrategia y Organización y finalmente, en 2014, obtiene su máximo grado académico de Doctor en Ciencias de la Educación en la Universidad Católica de Costa Rica. En la Figura 2: se presenta la cronología fotográfica de RAP - Ámbito Educativo y Relaciones Internacionales. A la fecha ejerce la docencia en varias Universidades públicas y privadas de Costa Rica como la UCR, la UNA, ITCR, UBC, entre otras.

AÑO	TITULO OBTENIDO, INSTITUCIÓN Y PAÍS
1974	Bachiller Liceo de Costa Rica
1976	Formación Integral para la supervisión-INA-CR
1976	Relaciones Humanas y Doctrina Social - Escuela Juan XXIII-CR
1982	Diplomado en Administración Aduanera - Universidad de Costa Rica
1987	El uso de la computadora en la Enseñanza Universitaria, INCAE, CR
1987	Actualización curricular. Universidad de Costa Rica - Vicerrectoría de Docencia CICAP,CR
1991	Bachiller y Licenciado en Administración Pública con énfasis en Aduanas - Universidad de Costa Rica
1996	Post grado en Legislación y Técnicas Aduaneras, Fundación Getulio Vargas, Río de Janeiro, Brasil <u>Nota:</u> Becado por el BID y propuesto por la Universidad de Costa Rica, carrera aduanera, acreedor de dos certificados, uno de conclusión y otro de aprobación, este posgrado fue de 270 horas, se desarrolló en idioma portugués.
2005	Maestría con honores en Administración Pública, Énfasis en Gestión Pública, Universidad de Costa Rica
2006	Seminario Taller Didáctica Universitaria, Universidad de Costa Rica
2007- Hasta la fecha	Doctorando en Dirección de Empresas, Estrategia y Organización de la Universidad de Valencia, España
2010	Diploma de Estudios Avanzados Europeos, símil a maestría en Investigación, Universidad de Valencia, España en alianza con CONARE, 2010. Acreditado mediante Decreto Real 778/1998 en investigación en el conocimiento de la organización de empresas.
2013	Certificado en competencias laborales y estándares de competencia, Códigos ECO217 Impartición de cursos del capital humano de manera presencial grupal y EC0076 Evaluación de la competencia de candidatos con base en Estándares de Competencia por El Gobierno del Estado de Baja California y el Sistema Educativo Estatal Mexicano
2013	Curso de Competencias Laborales de CONOCER-UTT-CICAP-CELUUTT de México para certificación como profesor y evaluador en competencias EC0217 y EC0076.
2014	Doctor en Ciencias de la Educación, Universidad Católica de Costa Rica
2014	Certificado en competencias laborales y estándares de competencia, Códigos ECO217 Impartición de cursos del capital humano de manera presencial grupal y EC0076 Evaluación de la competencia de candidatos con base en Estándares de Competencia por La Universidad Tecnológica de Tijuana bajo convenio con Universidad de Costa Rica - CICAP
2016	Certificado en competencias laborales y estándares de competencia, Códigos ECO217 Impartición de cursos del capital humano de manera presencial grupal y EC0076 Evaluación de la competencia de candidatos con base en Estándares de Competencia por el Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias Laborales CONOCER de Ciudad de México en asocio con la Universidad de Costa Rica – CICAP
2019 - 2020	Mediación Pedagógica para los aprendizajes significativos en la Universidad. Curso Taller Universidad Nacional, CR, 40 horas

Tabla 1: Formación Académica de RAP



Figura 2: Cronología fotográfica de RAP – Ámbito Educativo y Relaciones Internacionales

2.2 Hélice Sector Empresarial

La Metodología QHS considera el sector empresarial como la Segunda Hélice (H2); en esta fase se desarrolla un análisis cronológico del desarrollo de la formación intelectual de RAP. En la Tabla 2 se hace una sistematización de los distintos cargos, responsabilidades en empresas y organizaciones en el marco de su formación en el ámbito empresarial y posteriormente como empresario al establecer con su experiencia una firma con el portafolio

de servicios en sus áreas de especialización a nivel nacional e internacional.

En la Figura 3: se presenta una cronología fotográfica de RAP en el Ámbito Empresarial donde la trayectoria laboral la inicia muy joven, aprovechando las oportunidades crece a base de esfuerzo, estudio y dedicación para escalar posiciones jerárquicas, adquiriendo la especialización teórico-práctica en el área de aduanas y comercio exterior y, convirtiendo su trabajo en su pasión y disfrute, lo que, unido a cada reto profesional resuelto, es la base y satisfacción de su trayectoria de vida, profesional y empresarial.

RAP al 2022, es un Profesional líder en su área de especialidad, un referente con reconocimiento nacional, centroamericano e internacional que, participa activamente en la prestación de servicios a empresas nacionales y multinacionales desde su empresa Asesores Aduanales y Comerciales, S.A.

AÑO	CARGO Y NOMBRE DE EMPRESAS Y ORGANIZACIONES
1973 - 2022	Funcionario en Agencias Aduanales (empresa privada), en todas las Aduanas del país, ejerciendo todos los niveles jerárquicos y durante 22 años Socio, Gerente General, Vicepresidente y Agente Aduanero de Agencia Aduanal Arce Campos, S.A-Costa Rica
1974	Aeromar Limitada, destacado San José en la Aduana Principal en labores de Correduría Aduanera.CR
1974 – 1975	CORMAR S.A, hoy DHL en San José y Alajuela, desempeñándose en funciones Aduaneras varias, en el año de 1975 obtuvo el Cargo de Subjefatura de la Oficina del aeropuerto Santamaría y en oficinas centrales-CR además de condición de Agente Aduanero
1975 – 1976	TICATEX empresa textil japonesa, laborando como apoyo a gerencias japonesas y chinas en el departamento de ventas, además de profesor de aduanas de los gerentes
1977 – 1978	Agencia Aduanal Ortiz Hermanos, en sus oficinas en Limón como Agente Aduanero y Encargado de Sucursal, en ese tiempo tuvo a su cargo la atención de los buques y la oficina en general con 10 personas, renunció para iniciar negocio propio.
1978 – 1999	Socio Fundador y Gerente General de Agencia Aduanal Arce-Campos Agencia Aduanal Arce Campos, S.A, en todo el país, Centroamérica y USA, actuando como, Agente Aduanero, Secretario Junta Directiva y Gerente General-CR
1999 – Actual	Presidente de la firma de Asesoría Internacional Asesores Aduanales y Comerciales, que brinda servicios de consultoría y asesoría a empresas de logística, aduanas y comercio, así como a Gobiernos en la formulación de leyes aduaneras y colaterales, capacitaciones y servicios outsourcing, entre otros

Tabla 2: Cronología fotográfica de RAP – Ámbito Educativo y Relaciones Internacionales



Figura 2: Cronología fotográfica de RAP – Ámbito Empresarial

2.3 Hélice Sector Gobierno

La Metodología QHS considera el sector Gobierno como la Tercer Hélice (H3); en esta fase se desarrolla un análisis cronológico del desarrollo de la formación intelectual de RAP. En la Tabla 3 se hace una sistematización de los distintos cargos y responsabilidades en instituciones de Gobierno costarricense.

Desde 1976, RAP desarrolla experiencia en las responsabilidades y competencias y habilidades de un auxiliar de la función pública Agente Aduanero, bajo el control y la normativa del Ministerio de Hacienda de Costa Rica. De manera paralela en el sector aduanero y la capacitación, especialización y formación académica en aduanas adquiere habilidades y méritos necesarios para ser Miembro del Comité Nacional de Valoración y del Comité Arancelario, Asesor en un programa del Banco Mundial para desarrollo de zonas fronterizas, contratado por la Secretaria de Integración Económica Centro Americana (SIECA) para la conversión de la Nomenclatura, condición de Juez Especialista en Aduanas del Tribunal Aduanero Nacional, Delegado del Ministerio de Educación para supervisar a los centros universitarios en sus pruebas de Perito y Técnico en Aduanas.

Perito en Aduanas de la Corte Suprema de Justicia de Costa Rica y la de Guatemala, Asesor de Diputado en la Asamblea Legislativa de Costa Rica y, Presidente del Consejo Director de la Ventanilla Única de Comercio (PROCOMER) liderando a 23 Entidades públicas y privadas.

AÑO	CARGOS Y RESPONSABILIDADES EN GOBIERNO
1976 – Hasta la fecha	Agente Aduanero Autorizado, Ministerio de Hacienda de Costa Rica
1990 - 1997	Miembro del Comité Nacional de Valoración y del Comité Arancelario para resolver casos aduaneros en última instancia administrativa, ello antes de crear el Tribunal Aduanero Nacional
1992 - 1993	Asesor en el programa Banco Mundial-Universidad de Costa Rica, para el desarrollo de zonas fronterizas, encargado del área aduanera
1997 – Hasta la fecha	Juez Especialista en Aduanas (Suplente) del Tribunal Aduanero Nacional, Ministerio de Hacienda de Costa Rica
1998 - 2004	Ministerio de Educación de Costa Rica, delegado para representarlo ante los centros para universitarios en las pruebas Técnico, Perito y Diplomado en Aduanas y Comercio Exterior.
2000 – Hasta la fecha	Perito de la Corte Suprema de Justicia de Costa Rica y desde 2015 de la Corte Suprema de Justicia de Guatemala en materia aduanera y de Administración Pública.
2002 - 2006	Asesor de Diputado en la Asamblea Legislativa de Costa Rica en Aduanas y Administración Pública
2002 - 2007	Presidente del Consejo Director de Ventanilla Única de PROCOMER en dos periodos de 3 años cada uno, liderando 23 organizaciones públicas y privadas

Tabla 3: Formación en Sector Gobierno de RAP

2.4 Hélice Sector Cámaras y Asociaciones

La Metodología QHS considera el sector Cámaras y Asociaciones como la Cuarta Hélice (H4); en esta fase se desarrolla un análisis cronológico de las gestiones e interacción profesional de RAP. En la Tabla 4 se hace una sistematización de los distintos cargos y responsabilidades en instituciones de Cámaras y Asociaciones, ya sea, públicas o privadas.

RAP desde sus inicios laborales en su gremio -como Aduanero- mantiene la membresía en la Asociación de Agentes de Aduana de Costa Rica, ocupando durante décadas cargos directivos y siendo enlace con la Universidad Aduanera Braulio Carrillo, de quien es en gran parte creador y su primer director. Ha ocupado las responsabilidades de Asesor de distintas Cámaras y Asociaciones de Comercio e industrias y de comisiones de Gobierno.

AÑO	CARGOS E INSTITUCIONES
1976 – Hasta la fecha	Miembro de la Asociación de Agentes de Aduana de Costa Rica y por 26 años Director ocupando diversos puestos y siendo el enlace entre la Universidad Aduanera Braulio Carrillo y la Asociación de Agentes
1983 - 1988	Fundador y primer director de la Escuela Aduanera Braulio Carrillo de la Asociación de Agentes de Aduana de Costa Rica, luego convertida en Universidad aduanera Braulio Carrillo única en el mundo que imparte solo Aduanas y Comercio.
1986 – Hasta la fecha	Miembro del Colegio de Profesionales en Ciencias Económicas de Costa Rica 1120 y en el periodo 1992-1993 miembro de su junta directiva, muchos años en comisiones del mismo.
1992 - 1994	Presidente Cámara de Comercio Brasileña de Costa Rica
1992 - 1994	Asesor de la Embajada de los Países Bajos
1992 - 1994	Asesor de la Cámara de Comercio Ítalo-Costarricense
1992 – 1994	Asesor Embajada Alemania - Cámara Comercio Alemana
1992 – 1994	Asesor CICOMEX del gobierno mexicano.
1995 - 1998	Asesor de la Asociación Nacional de Chefs de Costa Rica
1998 - 2002	Miembro de la Asociación de Gerentes y Empresarios de Costa Rica ACOGE
2000 en adelante	Miembro de Cámara de Comercio de Costa Rica y Cámara de Representantes de Casas Extranjeras, entre otras
2005 - 2008	Miembro de la Cámara de Comercio de Costa Rica
2005 – 2008	Miembro de la Cámara de Comercio Canadá-Costa Rica
2005 – 2008	Miembro Fundador y Director del Instituto Costarricense de Estudios Fiscales de CR
2014 - 2016	Miembro Director y Asesor de Junta Directiva del Instituto Costarricense de Estudios Fiscales que a su vez es afiliado al ILAD (Instituto Latino Americano de Derecho Tributario)
2021 – A la fecha	Miembro director y presidente de la Comisión Académica de la Academia Internacional de Clasificación Arancelaria y Merceología con sede en Manzanillo, Puerto del Estado Colima, México.
2022 - Actual	Asesor de la Embajada de República Dominicana en Costa Rica.

Tabla 4: Desarrollo en Asociaciones y Cámaras de RAP

2.5 Hélice Sector Consultoría

La Metodología QHS considera el sector Consultoría como la Quinta Hélice (H5); en esta fase se desarrolla un análisis cronológico de las gestiones e interacción profesional de

RAP. En la Tabla 5 se hace una sistematización de los distintos cargos y responsabilidades en instituciones al desarrollo de servicios de consultoría por medio de metodologías de intervención para la mejora continua de los procesos y el desarrollo del talento especializado del personal de las Organizaciones.

RAP, ha desarrollado desde sus inicios profesionales diversos servicios de consultoría especializadas y ha transitado en los diversos niveles jerárquicos de consultor, desde los procesos de gestoría de servicios de consultoría, consultor junior, consultor especializado, consultor senior hasta convertirse en Miembro del Consejo Asesor, del Consejo Científico del CICAP de la UCR, institución pública líder en Costa Rica en la formación y actualización de funcionarios de instituciones públicas y del sector privado costarricense.

Es uno de los funcionarios con mayor trayectoria en el CICAP donde, llegó a ejercer el cargo de Subdirector y director a.i. por 6 años, finalizando su labor en 2021. Desde 2016 y hasta 2022 fue el Subdirector y también director a.i. de la Escuela de Administración Pública de la Universidad de Costa Rica. En su larga gestión ha brindado consultoría a Gobiernos y entidades Internacionales, así como a decenas de empresas públicas y privadas en el hemisferio americano. Múltiples seminarios, congresos y charlas sobre Aduanas y comercio, diversas publicaciones para la enseñanza de temas aduaneros como logística, Merceología y procedimientos aduaneros, entre otros.

AÑO	CARGOS Y RESPONSABILIDADES COMO CONSULTOR
1975 – Hasta la fecha	Diversas y múltiples consultorías y asesorías a más de un centenar de empresas, entidades y gobiernos como por ejemplo, AIPA (Asociación de importadores de partes automotrices), CACIA Cámara Costarricense de la Industria Alimentaria, AIVEMA Asociación de importadores de vehículos y maquinaria, Ministerio de Hacienda de Costa Rica, Ministerio de Energía y Minas de Costa Rica, Grupo Hogarama, Grupo de empresas de la Corporación Superior ALUNASA, I.T.C.R: Instituto Tecnológico de Costa Rica, Colegio de Economistas de Panamá, Ministerio de Planificación y Política Económica (Panamá), Ministerio de Desarrollo Agropecuario (Panamá), Contraloría General de la República (Panamá), Cámara de Comercio, Industrias y Agricultura (Panamá), U.A.C.A: Universidad Autónoma de Centroamérica, FEDICAR: Federación Centroamericana de Distribuidores de vehículos Automotores y Repuestos, Instituto Mixto de ayuda Social (IMAS). Funcionarios de la Asesoría Económica (Panamá), Dirección General de Aduanas (Panamá), atención a grandes y afamados Bufetes de Abogados y Notarios y empresas trasnacionales de Auditoría. Fundatec, PIASA, Depósito Aduanero Lagunilla, Auto Mercado, Mega Super, GS1, empresas mexicanas como Bimbo y Bredy, Grupo Gruma, Demasa y, Electra, entre otros, empresas y universidades de Guatemala, entidades como CICE en Honduras, Compite en El Salvador, Prochile, Universidad Galileo y la SAT en Guatemala, entre otras.
2014 - 2021	Miembro Director del Consejo Científico y del Consejo Asesor del Centro de Investigación y Capacitación en Administración Pública (CICAP) de la Universidad de Costa Rica.
2014 - 2021	Sub-Director y director a.i. del Centro de Investigación y Capacitación en Administración- CICAP-Universidad de Costa Rica
2016 - 2022	Sub Director y director a.i. de la Escuela de Administración Pública- Universidad de Costa Rica

Tabla 5: Desarrollo como Consultor de RAP



Figura 4: Cronología fotográfica de RAP – Ámbito Educativo, Vinculación y Consultoría

3 | CONCLUSIONES

3.1 Reconocimientos y Distinciones

Finalmente, bajo esta investigación biográfica del Dr. Rodolfo Arce Portugal (RAP), se hace de manifiesto lo valioso del desarrollo sistémico personal para alcanzar las metas profesionales, la importancia e impacto de la pasión por la profesión, por el área de

especialización, en este caso RAP, es un claro ejemplo de un ciudadano orgulloso de su profesión, de la conciencia en la formación, capacitación y especialización, sistematizando la curva de aprendizaje necesaria para las actuales y nuevas generaciones incluyendo los retos de la interacción intergeneracional como la Babyboomer, Generación X, Y y Z. La Tabla 6 y Figura 6 reflejan el profesionalismo de RAP, respaldado por una trayectoria de 50 años de especialización apasionada en el área de Aduanas y Comercio Exterior. ¡Felicidades!

AÑO	DISTINCIÓN, INSTITUCIÓN Y PAÍS
1982	“Primer promedio Diplomado en Aduanas” UCR – CR
1982	“Por esfuerzo y participación en la búsqueda de soluciones”. Asociación de estudiantes de la Carrera de administración aduanera-CR”
1991	“Profesional distinguido 1991” Colegio de Profesionales en Ciencias Económicas de Costa Rica”
1991	“Premio a la de Superación 1991” Lic. Rafael Ángel Calderón Fournier, Presidencia de la República de Costa Rica”
1994	“Dedicatoria Graduación Técnico en Aduanas ”UCR-Guanacaste”
2003	“Representante de la Facultad de Ciencias Económicas de la UCR para el programa de Visitantes Internacionales a los Estados Unidos, CAFTA, 2003”.
2007	Homenaje de la Promotora de Comercio Exterior de Costa Rica por la importante labor como Miembro presidente del Consejo Director de Ventanilla Única.
2008	Dedicatoria y designación del XIV Encuentro Nacional de Agentes de Aduana de la Asociación de Agentes de Aduana de Costa Rica en reconocimiento al valioso valor aportado..
2008	Homenaje de reconocimiento ofrecido por el Centro de Investigación y Capacitación en Administración Pública (CICAP) por 20 años de servicios en el 30 aniversario de este importante centro de la UCR
2014	Certificado de agradecimiento ofrecido por la UCR-CICAP por la valiosa participación en el área de investigación y cooperación internacional del CICAP como EVALUADOR DEL PROGRAMA CECLUCR-RedCEA de acuerdo con los lineamientos del convenio internacional con la entidad de evaluación y certificación de la UTT de Tijuana y la Red CONOCER de México, bajo el proyecto-país de cimentar el Programa Nacional de Competencias Laborales de Costa Rica.
2014	Homenaje de reconocimiento ofrecidos por la Universidad de Costa Rica por 20 y 25 años.
2019	Homenaje de reconocimiento ofrecido por la Universidad de Costa Rica por lograr el grado más alto de Catedrático.
2020	Homenaje del CICAP por 73 meses de servicio como subdirector y director del CICAP
2022	Homenaje de la Escuela de Administración Pública de la Universidad de Costa Rica por la dedicación y compromiso como subdirector del 2016 al 2022

Tabla 6: Reconocimientos y Distinciones de RAP

3. Libros publicados por Rodolfo Arce Portuquez. <https://isbn.cloud/cr/autor/rodolfo-arce-portuquez/>
4. Noticias - Biblioteca de video - Asamblea Legislativa. <http://www.asamblea.go.cr/p/Lists/Noticias/DispForm.aspx?ID=2674>
5. Estudio sobre las estrategias didácticas para la enseñanza de la Merceología. https://www.lareferencia.info/vufind/Record/CR_289e3556d62f55f4e597f6a050f47d05
6. Merceología; Lenguaje universal del comercio y las aduanas. <https://fddocuments.mx/document/merceologia-portal-imprenta-nacional-nos-detecemos-y-meditamos-en-quienes.html?page=1>
7. Ingreso de Costa Rica a la OCDE. Consecuencias teóricas del caso del comercio. <https://revistas.elpoli.edu.co/index.php/teu/search/authors/view?givenName=Rodolfo&familyName=Arce%20Portuquez&affiliation=&country=CO&authorName=Arce%20Portuquez%2C%20Rodolfo>
8. Mensaje de Dr. Rodolfo Arce Portuquez en celebración del día del aduanero. https://www.youtube.com/watch?v=r_IFq_K-UY
9. Voz experta: La incorporación de Costa Rica a la OCDE debe generar buenas prácticas de gestión pública. <https://www.larevista.cr/voz-experta-la-incorporacion-de-costa-rica-a-la-ocde-debe-generar-buenas-practicas-de-gestion-publica/>
10. Aduanas y Comercio: retos y perspectivas. <https://repositoriosiidca.csuca.org/Record/RepoKERWA84991>
11. Martínez-Gutiérrez, R. 2012 Quinta Hélice Sistémica (QHS), un método para evaluar la competitividad internacional del sector electrónico en baja california, México. <https://www.ipn.mx/assets/files/investigacion-administrativa/docs/revistas/110/art3.pdf>
12. Martínez Gutiérrez, Rodolfo. (2012). Quinta Hélice Sistémica (QHS), un modelo para el desarrollo de políticas públicas. Cooperativismo y Desarrollo, vol.(20),, 28-<https://univalle.leyex.info/articulo/detalle/quinta-helice-sistemica-qhs-unmodelo-para-el-desarrollo-de-politicas-publicas-9802/pdf>
13. Martínez-Gutiérrez, Rodolfo. "Methodology of the fifth systemic helix for the development of public sector policies." *Journal of Competitiveness Studies*, vol. 22, no. 3-4, 2014, p. 147+. Gale Academic OneFile. Accessed 3 Oct. 2020. <https://go.gale.com/ps/anonymo-us?id=GALE%7CA427666157&sid=googleScholar&v=2.1&it=r&linkaccess=abs&issn=&p=AONE&sw=w>
14. Martínez-Gutiérrez R. (2020) Methodology of Dictionaries of Sector Competences (DCS), to Design Standards of Professional Competences, Research and Labor. In: Nazir S., Ahram T., Karwowski W. (eds) *Advances in Human Factors in Training, Education, and Learning Sciences. AHFE 2020. Advances in Intelligent Systems and Computing*, vol 1211. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-030-50896-8_46
15. Martínez Gutiérrez, R. (2020) Análisis de productividad y trazabilidad académica caso: Quinta Hélice Sistémica 2010-2020 [Reseña]. *Administrar Lo Público*, 8va. Compilación, (8) 62-81, ISBN 978-9968-932-36-3 CICAP – Universidad de Costa Rica, San José. <https://www.kerwa.ucr.ac.cr/bitstream/handle/10669/82646/Martinez%20ALP8%20%282020%29%20%28C0727%29-62-81.pdf?sequence=1>
16. Rodolfo Martínez-Gutiérrez 2021 Methodology of the Fifth Helix Systemic, A Decade of Sectorial Investigations 2010-2020. IOP Conf. Ser.: Earth Environ. Sci.690012061 China. <https://ui.adsabs.harvard.edu/abs/2021E%26ES..690a2061M/abstract>