

RESULTADOS DA EMPRESA INOVAFILTROS JUNTO À INCUBADORA DO IFES - CAMPUS ITAPINA

Data de aceite: 02/08/2024

Larissa Haddad Souza Vieira

larissa.vieira@ifes.edu.br

Raphael Magalhães Gomes Moreira

raphael.moreira@ifes.edu.br

Eduardo Varnier

eduardo.varnier@ifes.edu.br

Stefany Sampaio Silveira

stefanysilveira.s@gmail.com

Hugo Martins de Carvalho

hugomartins.adm@gmail.com

O Núcleo Incubador do Ifes - Campus Itapina compõe a Incubadora do Instituto Federal do Espírito Santo (Ifes), para o incentivo ao empreendedorismo, a geração de novos negócios e o apoio à inovação. O presente trabalho traz de forma resumida o caso de sucesso da participação nos processos de Pré-Incubação e Incubação da empresa InovaFiltros, por meio de análise documental, descritiva e qualitativa no período de 2017 a 2020. A empresa do setor agrícola possui como principal produto um filtro para água de irrigação, patente BR 20 2015 025374 0. No processo de Pré-Incubação foi concebido

o Modelo de Negócio e o Planejamento Estratégico da empresa, além de serem fornecidas capacitações aos sócios para o gerenciamento e organização da empresa, dando ênfase na definição de metas e no monitoramento de resultados. A Incubação foi composta por dois planos de trabalho: um gerencial e um técnico-tecnológico. No primeiro, o Modelo de Negócio e o Planejamento Estratégico foram revisados e aprimorados, havendo o planejamento e monitoramento de resultados para o desenvolvimento de quatro áreas: financeira, marketing e comunicação, produção e gestão de pessoas; foi feito também o auxílio à captação de recursos e prestação de contas em editais de fomento, à organização e estruturação empresarial e ao uso comercial do filtro patenteado. No segundo plano de trabalho, foi realizada a validação de parâmetros técnicos do filtro em uso. Até a sua graduação, a empresa participou de eventos e melhorou de forma significativa os seus indicadores.

PALAVRAS-CHAVES: inovação; empreendedorismo; setor agrícola; incubação.

INOVAFILTROS COMPANY RESULTS IN IFES - CAMPUS ITAPINA INCUBATOR

The Incubator Center of Ifes - Campus Itapina is part of the Incubator of the Federal Institute of Espírito Santo (Ifes), aimed at promoting entrepreneurship, generating new businesses, and supporting innovation. This work presents a summarized case of success in participating in the Pre-Incubation and Incubation processes of the company InovaFiltros, through documentary, descriptive, and qualitative analysis from 2017 to 2020. The company operates in the agricultural sector and has a water irrigation filter as its main product, with Brazilian patent BR 20 2015 025374 0. During the Pre-Incubation process, the company's Business Model and Strategic Planning were designed, in addition to providing training to partners for managing and organizing the company, with emphasis on defining goals and monitoring results. Incubation was composed of two work plans: a managerial one and a technical-technological one. In the first, the Business Model and Strategic Planning were reviewed and improved, with planning and monitoring of results for the development of four areas: finance, marketing and communication, production and people management; Assistance was also provided with fundraising and accountability in development notices, business organization and structuring and the commercial use of the patented filter. In the second work plan, the technical parameters of the filter in use were validated. Until its graduation, the company participated in events and significantly improved its indicators.

KEYWORDS: *innovation; entrepreneurship; agricultural sector; incubation.*

INTRODUÇÃO

As incubadoras de empresas são ambientes inovativos que fomentam o empreendedorismo e têm a função de gerar novos projetos e ideias que se tornem empresas de sucesso, desenvolvendo produtos e serviços com alto valor agregado (BOLLINGTOFT, 2012). A Incubadora do Instituto Federal do Espírito Santo (Ifes) proporciona um ambiente de apoio ao desenvolvimento e crescimento de novas empresas. A incubação está no centro de todo o processo, fornecendo os recursos, a liderança e a infraestrutura para que novos negócios cresçam e se desenvolvam (FRANÇA *et al.*, 2022). As incubadoras atuam também nos processos de Prospecção e Sensibilização, Pré-Incubação e Pós-Incubação, que são complementares e promovem a relação direta entre incubadora e empreendimentos.

A abordagem estruturada e contínua, desde a sensibilização até a pós-incubação, reflete o compromisso em promover a inovação e o empreendedorismo, tornando-se um importante motor de criação e crescimento de novos negócios, especialmente no contexto da operação em rede dos NI da Incubadora do Ifes (FRANÇA *et al.*, p. 13, 2022). Segundo Rapchan *et al.* (2021), a incubadora é instrumento acadêmico no processo educacional e de competências empreendedoras inovativas. A Rede de Incubação de Empreendimentos constitui-se em um programa de atividades institucionalizado e oferece caminhos para o cumprimento da missão do Ifes na sociedade, sendo desenvolvido e gerenciado pela Agência de Inovação do Ifes (Agifes), visando articular, integrar e oferecer suporte às atividades desenvolvidas pelos núcleos incubadores do Ifes (CARMO; RANGEL, 2020).

Este capítulo apresenta a trajetória da empresa InovaFiltros nos processos de Pré-Incubação e Incubação, evidenciando os resultados derivados da atuação da Incubadora do Ifes - Campus Itapina. Este estudo qualitativo e descritivo, caracteriza-se como Estudo de Caso (YIN, 2015) e apoia-se em dados secundários do Núcleo Incubador do Ifes - Campus Itapina.

RESULTADOS E DISCUSSÕES

A Incubadora do Ifes foi criada em 2011 e é filiada à Associação Nacional de Entidades Promotoras de Empreendimentos Inovadores (Anprotec). O Núcleo Incubador Itapina é uma das 14 unidades ativas da Rede de NI, distribuídas em todo o Espírito Santo. O NI Itapina funciona desde 2014, tendo realizado diversas ações de sensibilização e prospecção, bem como processos de pré-incubação e incubação, visando apoiar ideias e soluções inovadoras para desafios dos setores produtivos. Dentre as empresas atendidas pelo NI Itapina, destaca-se a InovaFiltros, primeira empresa incubada do Núcleo, cujas relações foram solidificadas pela sua participação em processos de Sensibilização e Prospecção, Pré-Incubação (modalidades Competências Empreendedoras e Residência) e Incubação.

A InovaFiltros é uma microempresa do setor agrícola, especializada na comercialização e prestação de serviços em irrigação, que possui como diferencial tecnológico de mercado a licença para comercialização exclusiva de um filtro capaz de impedir a passagem de resíduos sólidos durante o processo de irrigação (patente BR 20 2015 025374 0). Durante as relações com o NI Itapina, foram desenvolvidos e aprimorados seu Modelo de Negócio e Planejamento Estratégico, assim como o auxílio à captação de recursos e prestação de contas em editais de fomento, à organização e estruturação empresarial e ao uso comercial do filtro patenteado.

Na Pré-Incubação – Competências Empreendedoras, os sócios da InovaFiltros se capacitaram em conhecimentos e ferramentas de gestão que auxiliaram em sua atuação para o gerenciamento e organização da empresa. Na Pré-Incubação – Residência, foi priorizada a revisão do modelo de negócios, a delimitação de metas e o monitoramento de resultados da empresa. Algumas atividades realizadas durante a PI-Residência, além do Planejamento Estratégico e da revisão do Modelo de Negócio, foram: Quantificação de filtros produzidos e vendas concretizadas; Criação e publicação de conteúdos no Facebook e Instagram; Participação em Eventos; Produção de materiais gráficos para divulgação da empresa. Houve melhorias na organização e funcionamento da empresa, destacando-se a comunicação e atendimento ao cliente, além do aumento na escala de produção de filtros. A empresa amadureceu durante o processo de Pré-Incubação, tornando-se apta à incubação.

A InovaFiltros foi selecionada para Incubação no Edital 11/2019 do Ifes - Campus Itapina. As atividades relacionadas envolveram o desenvolvimento organizacional, a

geração de novos negócios e a validação técnica do Filtro de tela para Irrigação da patente BR 20 2015 025374 0. O processo de Incubação da empresa ocorreu de setembro de 2019 a novembro de 2020, e compreendeu dois planos de trabalho complementares: Plano 1, voltado ao desenvolvimento organizacional; e Plano 2, voltado à validação de parâmetros técnicos do Filtro de irrigação. O Plano 1 abordou, além da revisão do Planejamento Estratégico e do Modelo de Negócio, o desenvolvimento da empresa em quatro perspectivas: Produção, Financeira, Gestão de Pessoas, Marketing e Comunicação. Para a Produção, foram cumpridas as metas: Regularização do local de depósito; Otimização do processo produtivo; Aumento, regularização e controle do estoque de filtros; Atualização periódica de fornecedores. No âmbito financeiro, a empresa realizou: Estruturação da Política de vendas; Definição da retirada dos sócios; Diminuição de custos; Atualização de custos de produção; Atualização do Contrato Social; Organização de Planilha financeira e Relatório de vendas. Quanto à Gestão de Pessoas, houve a delimitação de atividades dos colaboradores e a contratação de estagiário. Para o desenvolvimento de Marketing e comunicação, foi feito: Registro de Marca (InovaFiltros); Criação/publicação de conteúdos em redes sociais e Site; Impressão de materiais gráficos para divulgação; Definição de estratégias para atração e fidelização dos clientes; Parcerias com influenciadores digitais; e Elaboração de relatórios.

O Plano de Trabalho 2 envolveu a execução do projeto de pesquisa intitulado “Verificação dos parâmetros técnicos para o uso do filtro de tela da patente BR 20 2015 025374 0 na irrigação”, com o objetivo de avaliar parâmetros técnicos (turbidez da água e perda de carga na linha de operação do filtro) em função de diferentes vazões e pressões de trabalho, bem como as vazões suportadas em cada tipo de filtro de tela conforme o tamanho do filtro e a malha da tela. Os filtros foram construídos na empresa e os testes realizados em campo experimental do Ifes - Campus Itapina. Os parâmetros de filtragem foram avaliados, validando-se o filtro para uso em sistema de aspersão. Foi validada sua eficiência, funcionalidade, durabilidade e resistência no campo, evidenciando-o como viável para pequenos produtores rurais, pelo baixo custo e boas características técnicas. A empresa teve bons resultados derivados da Incubação, melhorando indicadores como: geração de postos de trabalho, aumento no faturamento, organização de estoque, uso de mídias sociais, formação de networking e acesso a oportunidades de mercado. Após a conclusão das atividades de Incubação, a empresa foi graduada.

Desde o início de suas relações com o NI Itapina, a empresa obteve investimento financeiro junto à Fapes, por meio do Sinapse da Inovação, firmou parcerias com organizações de referência e participou de importantes eventos relacionados à área do empreendimento. Os sócios da empresa atuaram em atividades de pesquisa e extensão no Ifes - Campus Itapina. Houve melhoria na inserção e posicionamento de mercado da InovaFiltros, tornando-se referência na comercialização e prestação de serviços em irrigação na região onde atua.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

A InovaFiltros trilhou com sucesso todo o processo de Pré-Incubação e Incubação oferecidos pelo Núcleo Incubador Itapina, de 2017 a 2020. As atividades envolveram a abordagem estratégica para o desenvolvimento organizacional, a melhoria no posicionamento de mercado, a geração de novos negócios e a validação técnica e tecnológica do Filtro de tela para Irrigação da patente BR 20 2015 025374 0.

A empresa teve bons resultados derivados da orientação e acompanhamento nos processos realizados, melhorando importantes indicadores relacionados aos aspectos financeiro, de produção, gestão de pessoas e marketing e comunicação. Durante todo o período foi possível agregar conhecimentos, processos e resultados que contribuíram para a consolidação da empresa no mercado regional de comércio e serviços voltados ao setor agrícola. A evolução da InovaFiltros foi notável, tanto em sua organização interna quanto no desenvolvimento e exploração do filtro de irrigação como diferencial de mercado, destacando-se sua relevância quanto à atuação da Incubadora do Ifes - Campus Itapina.

REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

BOLLINGTOFT, A. The bottom-up business incubator: Leverage to networking and cooperation practices in a self-generated, entrepreneurial-enabled environment. **Technovation**, 32(5), 304-315. 2012. <https://doi.org/10.1016/j.technovation.2011.11.005>.

CARMO, J. P.; RANGEL, R. C. Fatores críticos de sucesso da rede de incubação de empreendimentos do IFES. **International Journal of Innovation - IJI**, vol. 8, n. 2, 2020.

FRANÇA, M. F. P.; GAZEL, F.; PEREZ, C. R.; ZANDONADE, V.; RAPCHAN, F. J. C. **Manual de Processos e Práticas da Incubadora de Empreendimentos do IFES - CERNE 1**. Vitória, ES, vol. 1, 2022.

RAPCHAN, F. J. C.; RANGEL, R.; NASCIMENTO, S. F.; SANTOS, C. M. L.; LIMA, A. A. Fatores determinantes para o sucesso de empreendimentos de base tecnológica em uma incubadora acadêmica em implantação: um estudo de caso da incubadora do Ifes. *In*: Carmo, J. P.; Rangel, R. C. **Empreendedorismo e inovação em rede: os 10 anos da Incubadora do Ifes – Vitória, ES: Edifes, 2021.**

YIN, R. K. **Estudo de Caso: Planejamento e Métodos**. 5. ed. Porto Alegre: Bookman, 2015.