

PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS EM ABASTECIMENTO DE ÁGUA E ESGOTAMENTO SANITÁRIO NO BRASIL: EM BUSCA DA UNIVERSALIZAÇÃO DESSES SERVIÇOS PÚBLICOS OU DE LUCRO?

Data de aceite: 26/01/2024

Luiz Roberto Santos Moraes

Universidade Federal da Bahia/Escola Politécnica/Programa de Pós-graduação em Meio Ambiente, Águas e Saneamento

RESUMO: O artigo tem como objetivo realizar uma análise das parcerias público-privadas (PPP) no Brasil na área de abastecimento de água e esgotamento sanitário. Trata-se de um estudo descritivo, do tipo revisão bibliográfica integrativa e crítica e com apresentação de dados sobre as PPP no Brasil. Após a avaliação da PPP revisada pôde-se verificar dificuldade para o cumprimento das metas de universalização do acesso dos domicílios aos serviços, devido, dentre outros fatores, da focalização da atuação das prestadoras nas áreas rentáveis. Também, não se observou a prometida melhoria e avanço da prestação dos serviços. A importância da temática evidencia a necessidade de estudos de base de dados primários, com abordagem econômica-financeira e no campo dos direitos humanos, visando ampliar as evidências empíricas apresentadas no estudo revisado.

PALAVRAS-CHAVE: Parceria Público-

Privada; abastecimento de água; esgotamento sanitário; universalização.

PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP IN WATER SUPPLY AND SANITATION IN BRAZIL: IN SEARCH OF THE UNIVERSALIZATION OF THESE PUBLIC SERVICES OR PROFIT?

ABSTRACT: The article aims to carry out an analysis of public-private partnerships (PPP) in Brazil in the area of water supply and sanitation. This is a descriptive study, an integrative and critical bibliographic review type, presenting data on PPPs in Brazil. After evaluating the revised PPP, it was possible to verify difficulties in meeting the goals of universal access to services for households, due, among other factors, to the focus of the providers' activities on profitable areas. Also, the promised improvement and advancement in service provision was not observed. The importance of the theme highlights the need for primary database studies, with an economic-financial approach and in the field of human rights, aiming to expand the empirical evidence presented in the revised study.

KEYWORDS: Public-Private Partnership; water supply; sanitation; universalization.

INTRODUÇÃO

O protagonismo recente das PPP relaciona-se à tendência geral de enfraquecimento ou redução do papel do Estado nas últimas quatro décadas, em atendimento às diretrizes emanadas pelo neoliberalismo. A responsabilidade do poder público e a necessidade política de manter serviços públicos de qualidade, aliadas ao desafio de disponibilizá-los e prestá-los para todos, tem levado alguns governos a recorrer ao setor privado, que por sua vez tem buscado novas áreas de investimento e dotado de capacidade de engenharia institucional e financeira que possibilitam empreendimentos até então considerados arriscados (GOMES *et al.*, 2008).

As PPP podem ser definidas como “um sistema de contratação de serviços públicos que regula as relações negociais, em contratos de longo prazo, entre o setor público e uma empresa privada ou um consórcio de empresas privadas, visando ao fornecimento de serviços públicos” (SANTANA; RODRIGUES JUNIOR, 2006, p.149). A empresa ou consórcio de empresas privadas, geralmente assume a responsabilidade pela concepção do projeto, construção, financiamento e operação, com uma estrutura de alocação de riscos que se propõe otimizar os recursos financeiros (*Best Value for Money - VfM*).

As parcerias público-privadas (PPPs) são uma forma de organização híbrida, que subsume um espectro amplo de contratos entre o Estado e agentes privados. Resumindo, diríamos que uma PPP é um contrato de colaboração entre actores públicos e privados para a produção de bens ou prestação de serviços públicos, com uma distribuição de receitas e despesas predefinida, que define a partilha do risco. O conceito de PPP é aplicado a uma gama vasta de arranjos contratuais entre Estado e privados. Contudo, a classificação como PPP de determinada relação contratual nem sempre é consensual. As *joint ventures*, as concessões e concessões sem transferência são os tipos de PPP mais consensuais.

Algumas das características e conceitos presentes nas PPP mais discutidos são: a potencialidade (ou não) de superação da lógica e interesses historicamente conflitantes que orientam os dois actores envolvidos (Estado e sector privado); a relação contínua de colaboração onde se procuraria uma síntese virtuosa entre as competências e interesses de cada parte; a possibilidade de gerar *value for money*, quer numa acepção lata, ou seja, enquanto vantagem comparativa, quer numa acepção mais restrita, permitindo ao Estado poupar e ao privado lucrar; a partilha óptima de responsabilidades e de riscos entre os parceiros público e privado; a mudança do ênfase dos activos para os serviços e dos métodos para os resultados; a possibilidade de estimular a inovação, ao especificar resultados em vez de métodos; o maior envolvimento e incentivo do parceiro privado através da integração de tarefas (*bundling*); e a possibilidade de ter em conta o ciclo de vida de um serviço, não só no que respeita à concepção e construção de equipamentos, mas também à sua manutenção.

O primeiro programa político sistemático de PPPs surgiu com a *Private Finance Initiative* (PFI) britânica, em 1992, tendo disparado o número de PPP com a subida do *New Labour* ao poder. Na Europa continental, as PPPs têm tido um desenvolvimento mais lento e mais heterogéneo do que no Reino Unido,

registando, contudo, uma tendência generalizada de crescimento.

Têm sido avançadas várias motivações para que, cada vez mais governos, apostem neste tipo de relação público-privada. Entre elas destacam-se a diminuição de meios públicos e os limites ao déficit e dívida pública (no caso dos países da União Europeia impostos pelo Pacto de Estabilidade); a poupança; e o *New Public Management*.

A organização das parcerias público-privadas, quer em termos de organização institucional, quer procedimental, regista variações nacionais bastante acentuadas. O parceiro privado raramente é uma empresa individual, assumindo, em regra, a forma de *Special Purpose Vehicle* (SPV), um consórcio de empresas organizado especificamente para o projecto em questão.

As PPP têm suscitado grande debate, centrando-se as principais discussões em torno da diminuição do espaço de decisão política do Estado e do apetrechamento técnico do sector público; da efectiva poupança e do problema do *value for money*; da efectiva superação dos conflitos de interesse público-privado e do papel duplo dos assessores; da complexidade, burocracia e custos associados aos contratos de PPP; da difícil dialéctica escala vs. concorrência; e do controlo e da fiscalização dos contratos de PPP, associado à efectiva eficácia dos mecanismos de prestação de contas e de *governance*.

Quanto às áreas de intervenção, o alargamento das PPPs aos sectores da saúde, educação e serviços de carácter social tem suscitado, em vários países, alguma polémica (GOMES *et al.*, 2008, p.7, grifos nosso).

No Brasil, o marco legal das parcerias público-privadas (PPP) é a Lei n. 11.079, de 30 de dezembro de 2004 (BRASIL, 2004, p.1), que “institui normas gerais para licitação e contratação de parceria público-privada no âmbito da administração pública”. A legislação brasileira se inspirou na experiência estrangeira de países europeus (Inglaterra, Portugal e Espanha), sendo que a elaboração e tramitação do respectivo projeto de lei no Congresso Nacional sofreu a influência de grandes empresas privadas e incluiu a área de saneamento básico, apesar da reação de alguns segmentos da sociedade.

O discurso/motivação para a criação das PPP foi a de que o Estado brasileiro não dispõe de recursos para grandes investimentos públicos, ou seja, não conta com recursos para projetos de infraestrutura necessários para o crescimento da economia brasileira e para os grandes projetos e investimentos na área social, esquecendo, por outro lado, que R\$ 1,88 trilhão (46,3%) do Orçamento Geral da União (OGU) executado de 2022 foi destinado para pagamento de juros e amortizações da dívida pública (FATTORELLI; ÁVILA, 2023). A pretensão é que a PPP seja uma ferramenta poderosa para atrair a iniciativa privada para junto com o Estado realizarem obras de infraestrutura e sociais, além de prestarem os serviços, desde saneamento básico, estradas, hospitais e penitenciárias.

A maior justificação dos defensores das PPP é o seu tom otimista e de fé no grande investidor, principalmente no investidor internacional, sendo esses valores duvidosos, pois as áreas/setores onde o governo deseja que o capital privado invista não é do interesse desse mesmo capital. Desse modo, o Estado terá que tornar esses investimentos muito

lucrativos para interessar ao grande capital e, assim, transformar certos serviços públicos em mercadoria atrativa e bem lucrativa em termos de mercado, ou mesmo, “mais lucrativas que o mercado financeiro” (SANTANA; RODRIGUES JUNIOR, 2006, p.155).

Esse modelo de privatização na área de saneamento básico vem sendo estimulado no Brasil, como meio de ampliar os investimentos com vistas à universalização dos serviços públicos de saneamento básico, principalmente os de abastecimento de água e esgotamento sanitário, sendo que, embora já existam 19 PPP no País, até o momento não foi feita uma avaliação dos seus resultados.

Assim, o objetivo do presente artigo é realizar uma crítica às parcerias público-privadas (PPP) e mostrar que seu uso nos serviços públicos de abastecimento de água e esgotamento sanitário parece buscar mais o lucro do setor privado que a universalização do acesso dos domicílios à esses serviços, bem como que o pretense avanço na prestação dos serviços não aconteceu em PPP de estudo revisado.

MATERIAIS E MÉTODOS

Trata-se de um estudo descritivo, do tipo revisão bibliográfica integrativa e crítica, sobre a produção técnico-científica (artigos, capítulos de livros e livros) e pesquisa documental (legislações e normas) relacionadas às Parcerias Público-Privadas (PPP) em geral e especificamente àquelas aplicadas ao abastecimento de água e esgotamento sanitário. Este método permite a síntese de estudos publicados e possibilita conclusões gerais à respeito de uma particular área de estudo. A busca de artigos científicos foi realizada em diversos sistemas, como: Research Gate, Google Scholar e Periódicos Capes, utilizando-se como descritores: parceria público-privada, PPP, *public-private patership*, *private finance initiative*, PPP em saneamento básico, e PPP em abastecimento de água e esgotamento sanitário.

RESULTADOS E DISCUSSÃO

PPP E ASPECTOS CRÍTICOS

Muitos países, incluindo o Brasil, tem utilizado o instituto da PPP (CRUZ; SARMENTO, 2019; ABCON; SINDCON, 2018, 2019; CABRAL, 2018; CRUZ; MARQUES, 2012) e alguns autores defendem as PPP como um modelo adequado e oportuno a ser utilizado pelos Estados nacionais (YESCOMBE; FARQUHASON, 2018; POULSON, 2011; ABCON; SINDCON, 2018, 2019), embora outros autores considerem um modelo complexo com aspectos positivos e negativos (CRUZ; SARMENTO, 2019; SILVA, 2016; CRUZ; MARQUES, 2012), enquanto outros são contra o seu uso pelo Estado (WARTCHOW, 2017; SANTANA; RODRIGUES JUNIOR, 2006).

Santana e Rodrigues Junior (2006), analisando a lei brasileira de PPP, a Lei n. 11.079/2004 (BRASIL, 2004), colocam sua crítica em cinco pontos cruciais, que precisam ser melhor conhecidos pela sociedade brasileira e pelos profissionais da área de saneamento básico: i) a ideia de PPP cria demasiadas facilidades para o capital privado (privatização dos lucros e estatização dos prejuízos; riscos criados para o patrimônio, o endividamento e a receita da União conforme Lei n. 11.079/2004, ou vinculação de receitas, contratação de seguro-garantia junto a companhias privadas, ou ainda, garantias prestadas por organismos internacionais ou instituições financeiras - art. 8º da referida Lei -; risco para o usuário em termos de tarifas altas - art. 5º, incisos IV e V da referida Lei); ii) compromete a própria essência daquilo que se chama de serviço público (o princípio do interesse público; o agente que ocupa o papel de responsável pelos empreendimentos de parceria Estado-investidor privado é o setor privado, para o qual o Estado se dispõe, na PPP, a transferir boa parte de suas atribuições); iii) favorece um tipo de política pública que já não será mais universal e sim focal (renuncia-se à universalização na medida em que a política do Estado será a de se empenhar para seduzir e atrair o capital privado para tal ou qual alocação de recursos; como o critério essencial do capital é o lucro, o projeto da PPP ganha um caráter não mais universal, mas dirigido a focos ou áreas mais lucrativas, onde a parceria for boa para o setor privado, o que não irá necessariamente coincidir com o interesse público e universal); iv) representa a mercantilização dos serviços públicos típicos ou promovidos exclusivamente pelo Estado (as PPP significam uma marcha forçada rumo a mercantilização de praticamente todo serviço público, sendo evidente a redefinição do papel do Estado). Assim, a entrega ao mercado de portos, aeroportos, estradas, penitenciárias, manejo de resíduos sólidos, abastecimento de água e esgotamento sanitário, significa mais um passo na construção do *Estado mínimo liberal*, além de abrir mão não apenas das metas sociais e universalizantes da Constituição Federal de 1988, mas também do Estado desenvolvimentista); e v) viabilizam o interesse do capital financeiro internacional (a rendição à iniciativa privada estabelecida na lei federal das PPP traduz bem a linha do *Estado mínimo* e da *cidadania mínima* e sempre em nome de atrair capital privado ocioso para torná-lo lucrativo, a essência da redefinição do Estado brasileiro, tornado rentista a serviço da acumulação financeirizada do capital, sendo a principal fonte de gastos públicos aquela voltada para atender aos juros e rendimentos demandados pelo capital financeiro, compromisso maior do orçamento do Estado, o de pagar credores e remunerar o capital financeiro).

O então relator especial das Nações Unidas para o direito humano à água e ao esgotamento sanitário, Léo Heller, reafirmou em entrevista ao jornal *O Globo*, em 21/08/2016, que não há evidências de que o setor privado é mais eficiente no que diz respeito à prestação dos serviços públicos de saneamento básico. Ao lançar um olhar em retrospecto para essas experiências, Heller verificou a recorrência de alguns problemas, entre eles, a corrupção. “Problemas frequentes nas experiências malsucedidas incluem

contratos inadequados, processos licitatórios deficientes, evidências de corrupção, entes regulatórios frágeis – o que já é um problema inerente aos monopólios naturais, baixíssimo aporte de recursos privados aos sistemas” (FIOCRUZ, 2016, p.1).

A despeito da propagada eficiência do setor privado, a experiência internacional no campo do saneamento básico demonstra as ineficiências com elevação de tarifas, redução da qualidade da prestação dos serviços e baixos níveis de investimentos em novas infraestruturas, o que tem justificado a retomada dos serviços públicos de água e/ou esgoto em 312 cidades/municípios de 36 países de diferentes continentes do mundo (KISHIMOTO; STEINFORT; PETITJEAN, 2020).

Alguns autores apresentam em seus textos vantagens e desvantagens das PPP, em geral, dando maior ênfase às vantagens (YESCOMBE; FARQUHASON, 2018; POULSON, 2011; CRUZ; MARQUES, 2012; MARQUES; SILVA, 2008; CCGPP/RIO DE JANEIRO, 2005), porém apresenta-se a seguir, por sua grande importância, algumas desvantagens, sempre esquecidas pelos governos e pela grande mídia, indicadas no Manual de PPPs do Estado do Rio de Janeiro:

a) Tempo de maturação. **As PPPs exigem modelagens, editais de licitação e arranjos comerciais privados complexos, que implicam em largos prazos de implementação;**

b) Taxa de juro (custo de transação financeira). A PPP **é um mecanismo de financiamento ao setor público**. Diante dos riscos incorridos pelo projeto e pela frequente inexistência de ativos pertencentes ao parceiro privado capazes de assegurar-lhe garantias creditícias (modelo *project finance*), **as taxas de juros incorridas pelo parceiro privado e repassadas ao parceiro público costumam ser significativamente superiores às taxas que seriam cobradas ao setor público por bancos de fomento econômico;**

c) Conflito de interesses. Como as PPPs são arranjos complexos, que envolvem diversos participantes, **a busca de um consenso nem sempre é tarefa fácil;**

d) Ajuste contratual no tempo. Embora uma concessão tradicional também requeira ajustes contratuais ao longo de muitos anos (as denominadas revisões quinquenais), **uma concessão via PPP demanda muito mais deveres e obrigações das partes (sobretudo as pecuniárias) sendo seu ajuste temporal mais delicado** (CGPPP/RIO DE JANEIRO, 2005, p.15, grifos nosso).

A análise detalhada de cada uma dessas desvantagens mostra-se o quão complexo é a questão, tratada sempre de forma superficial pelo próprio poder público, setor privado e grande mídia.

Mesmo que o conceito de *value for money* se mantenha na retórica, ainda não existe nem na concepção do modelo brasileiro, nem nos debates públicos, nenhum instrumento equivalente ao *Public Sector Comparator* (PSC) que possa mensurar, quantitativamente e qualitativamente, a partir de uma abordagem comparativa, as potenciais formas de implementação de um dado projeto, por parte do setor público ou do privado (PECI; SOBRAL, 2007, p. 9).

Nota-se que esses e outros pontos também são observados nas PPP realizadas na União Europeia. O Relatório de Auditoria de PPP, realizada em uma amostra de quatro países, elaborado pelo Tribunal de Contas Europeu e publicado em 2018 (TCE, 2018), considera que:

- Um total de 1.749 PPP, no valor de 336 bilhões de Euros, foram realizadas desde a década de 1990 na União Europeia.
- **Houve aumento do risco de concorrência insuficiente e enfraquecimento da posição de negociação das autoridades adjudicantes.**
- **A contratação de uma PPP implica em negociar aspectos que não fazem parte da contratação tradicional, exigindo mais tempo do que os projetos tradicionais (procedimento de contratação dos projetos que foram auditados envolveram negociações entre 5 e 6,5 anos).**
- **A maioria das PPP auditadas enfrentaram consideráveis ineficiências sob a forma de atrasos na construção e grandes aumentos de custos. O Tribunal considerou que o montante adicional foi gasto de forma ineficaz em termos da concretização dos potenciais benefícios.**
- O vasto âmbito, o custo elevado e a longa duração que habitualmente caracterizam as PPP no domínio das infraestruturas exigem especial diligência. **O Tribunal constatou que as análises prévias se basearam em cenários demasiado otimistas quanto à futura procura e utilização das infraestruturas.**
- Na maioria dos projetos auditados, **a opção PPP foi escolhida sem qualquer análise comparativa prévia das opções alternativas. Não foi demonstrado que a opção PPP era a melhor para otimizar os recursos e que protegia os interesses públicos por meio de garantia de condições equitativas entre as PPP e a contratação pública tradicional.**
- **A repartição dos riscos entre os parceiros públicos e privados foi, com frequência, inadequada, incoerente e ineficaz, ao mesmo tempo as elevadas taxas de remuneração (até 14%) do capital de risco do parceiro privado nem sempre refletiram os riscos suportados.**
- **Para os projetos de PPP serem executados com êxito, é necessária uma capacidade administrativa considerável, que só quadros institucionais e jurídicos adequados e uma longa experiência na execução desse tipo de projeto podem assegurar. O Tribunal constatou que poucos Estados-Membros da União Europeia reúnem atualmente essas condições (TCE, 2018, grifos nosso).**

Esses últimos três aspectos constaram das recomendações da auditoria do referido Tribunal.

Assim, pode-se notar os problemas e a complexidade da implementação das PPP na União Europeia. Além disso, segundo o TCE, são poucos os Estados-Membros que contam com capacidade administrativa e quadros institucionais e jurídicos adequados para

tal.

ALGUNS ASPECTOS DAS PPP EM ABASTECIMENTO DE ÁGUA E ESGOTAMENTO SANITÁRIO NO BRASIL

As PPP em serviços públicos de abastecimento de água e esgotamento sanitário no Brasil vem sendo implementadas desde 2006, embora a lei federal das PPP tenha sido promulgada em 2004, sendo importante contribuição ao tema encontrada na publicação de Ferreira e Henrique (2018).

De 2006, ano da primeira PPP em saneamento básico no Brasil (o Sistema de Disposição Oceânica do Jaguaribe, em Salvador/BA), até hoje foram identificadas 20 PPP (CE-2; PE-1; AL-2; BA-1; MG-1; ES-3; RJ-2; SP-6; RS-1; MS-1), ou seja, 6 na Nordeste, 12 na Sudeste, 1 na região Sul e 1 na Centro-Oeste (Tabela 1), segundo informações divulgadas pela Caixa Econômica Federal-CEF, Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social-BNDES, Observatório das PPP e Radar PPP (FERREIRA; HENRIQUE, 2018; ABCON; SINDUSCON, 2023), observando-se que duas outras não chegaram a ser implementadas: o contrato para o esgotamento sanitário de Guarulhos/SP caducou e o de Divinópolis/MG foi rescindido. Vale ressaltar que nenhuma dessas PPP tiveram em seus processos de tomada de decisão a comparação desse modelo de privatização com um projeto comparador do setor público (*public sector comparator*), configurando-se assim em exigência básica não cumprida para a sua utilização.

Como pode ser visto na Tabela 1, as PPP para o esgotamento sanitário de Cariacica (incluindo Viana)/ES, de 68 municípios do Mato Grosso do Sul e de 24 municípios do Ceará, se encontram incluídas no conjunto de PPP existentes, cujos contratos foram firmados no final de 2020, em 2021 e em 2023, respectivamente.

Os contratos são concebidos para garantir a rentabilidade do capital e controlar os riscos associados ao negócio, via de regra, sob forte financiamento dos bancos públicos, a despeito da proclamada falta de recursos. Assim, é que na Região Metropolitana do Recife, a PPP para a prestação dos serviços públicos de esgotamento sanitário, realizada pela empresa estadual de água e esgoto e garantida com recursos do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), excluiu a periferia da cidade do Recife detentora do maior deficit desses serviços. Também, a PPP da empresa estadual de água e esgoto da Bahia, para a implantação e operação do Sistema de Disposição Oceânica do Jaguaribe, assegurou, via contrato, risco zero à contratada, na época Foz do Brasil/Odebrecht Ambiental, hoje BRK Ambiental Jaguaribe. Isso por que a contraprestação pecuniária mensal do serviço, por meio da cessão de recebíveis, previamente selecionados como consta no contrato, foi assegurada pelo direcionamento dos pagamentos dos usuários adimplentes diretamente para a conta bancária da empresa. Assim, a empresa privada além de ganhar mais pela construção e prestação do serviço (em comparação com

a empresa estatal estadual), tem assegurado o seu faturamento sem riscos.

Acionista majoritário	Estado	Município	PPP em		Ano do contrato	Prazo (anos)	População a ser atendida (hab.)
			Abastecimento de Água	Esgotamento Sanitário			
BRK Ambiental	Bahia	Lauro de Freitas			2006	19	1.400.000
		Salvador					
	São Paulo	Rio Claro			2007	30	204.797
	Rio de Janeiro	Macaé			2012	35	167.659
	Pernambuco	Abreu e Lima			2013	35	1.400.000
		Araçoiaba					
		Cabo de Santo Agostinho					
		Camaragibe					
		Goiana					
		Igarassu					
		Ipojuca					
		Itamaracá					
		Itapissuma					
		Jaboatão Guarapes					
		Moreno					
		Olinda					
		Paulista					
	Recife						
	São Lourenço Mata						
	Minas Gerais	Belo Horizonte			2013	15	1.400.000
Betim							
Contagem							
Ibirité							
Igarapé							
Lagoa Santa							
Mário Campos							
Pedro Leopoldo							
Ribeirão Neves							
Santa Luzia							
São Joaquim Bicas							
São J. da Lapa							
Sarzedo							
Vespasiano							

Aegea Saneamento e Participações	São Paulo	Piracicaba			2012	30	404.142
	Espírito Santo	Serra			2014	30	335.473
		Vila Velha			2017	30	161.592
	Rio Grande do Sul	Alvorada			2020	35	494.462
		Cachoeirinha					
		Canoas					
		Eldorado do Sul Sulrinha					
		Esteio					
		Gravataí					
		Guaíba					
	Espírito Santo	Sapucaia do Sul					
Viamão							
Cariacica Viana				2020	30	423.000	
Mato Grosso Sul	Dourados + 67 municípios			2021	30	797.551	
Ceará	(1) 17 municípios e (2) 7 municípios			2023	30	1.897.149	
Iguá Saneamento	São Paulo	Guaratingetá			2008	30	118.000
		Arujá			2008	15	4.200.000
		Ferraz Vasconcelos					
		Guarulhos					
		Itaquaquecetuba					
		Mauá					
		Mogi das Cruzes					
		Poá					
		Santo André					
		São Paulo ZOeste					
		Suzano					
	Atibaia			2012	30	143.000	
	Alagoas	Arapiraca			2012	30	377.000
		Campo Grande					
		Coité do Noia					
		Craibas do Nunes					
		Feira Grande					
		Girau do Ponciano					
		Igaci					
Lagoa da Canoa							
Olho D'água Grande							
São Brás							

China Gezhouba Group Corporation, CGGC Construtora do Brasil Ltda.	São Paulo	Barueri			2014	25	1.500.000
		Carapicuíba					
		Cotia					
		Itapevi					
		Jandira					
		Santana de Parnaíba					
		Vargem Grande Paulista					
Latam Water Participações	São Paulo	Birigui			1994	27	Não disponível
GS Inima Brasil	Alagoas	Maceió			2014	30	343.896
Saneamento Ambiental Águas do Brasil	Rio de Janeiro	Paraty			2014	30	32.589
7 empresas e 20 PPP	10 estados	171 municípios	43 municípios	129 municípios	2006 a 2023	15 a 35	15.683.310

Tabela 1 - PPP em abastecimento de água e esgotamento sanitário existentes no Brasil, 2006 a maio/2023

Fonte: ABCON; SINDCON (2023); BRK Ambiental (2023); Aegea Saneamento (2023); Iguá Saneamento (2023a).

Segundo Ferreira e Henrique (2018, p. 280), “o mercado de PPP no Brasil, apesar de ser divulgado como potencialmente amplo, é caracterizado pela presença de poucas empresas empreiteiras como detentoras da maior parte das concessões”. No final de 2016, apenas duas empresas, a então Odebrecht Ambiental (adquirida pela BRK Ambiental, do fundo de investimento canadense *Brookfield Asset Management* – 70% e do FI-FGTS – 30%) (BRK Ambiental, 2023) detinha 36,8% desse “mercado” e a então Cab Ambiental do Grupo Queiroz Galvão (hoje Iguá Saneamento, com o Fundo de Investimentos em Participações-FIP Iguá – 14,5%, FIP Mayim – 33,9%, CPP Investments – 29,9%, BNDESPar – 10,9% e AIMCo Ltda. – 10,8%) (Iguá Saneamento, 2023b) 26,3%, totalizando 63,1% do “mercado”, com uma acentuada e crescente participação nos últimos anos da Aegea Saneamento e Participações S/A (Grupos Equipav – 52,77%, GIC-fundo global que administra as reservas soberanas de Singapura – 34,34% e Itaúsa-maior *holding* privada do Brasil – 12,88%) (Aegea Saneamento, 2023), caracterizando o oligopólio dessas empresas, agora em mãos de fundos de investimentos.

Em 2016, após o golpe parlamentar-jurídico-midiático (*impeachment* sem crime de responsabilidade) com a retirada do poder da presidenta Dilma Rousseff democraticamente eleita, o governo de Michel Temer inicia a implementação do ideário do documento *Uma Ponte para o Futuro*, que radicaliza o projeto neoliberal, e cria o Programa de Parceria para Investimentos (PPI), Lei n. 13.334 (BRASIL, 2016), com o objetivo de desestatização da

infraestrutura e de diversos serviços públicos, incluindo os de saneamento básico, sob o pretexto da retomada de investimentos para “acelerar o crescimento” nacional.

O governo do presidente Jair Bolsonaro, de orientação ultraliberal, deu seguimento e ampliou os projetos de privatização, determinando a aceleração do PPI e divulgando uma ampla relação de desestatizações/privatizações. Na área de saneamento básico, em dezembro de 2019, o governo obteve a aprovação do Projeto de Lei n. 4.162/2019 na Câmara dos Deputados e, em 24/06/2020, no Senado Federal, em plena pandemia da COVID-19. Tal Projeto foi sancionado, dando origem a Lei n. 14.026, de 15/07/2020 (BRASIL, 2020).

Apesar do marco legal regulatório do saneamento básico, a Lei Nacional n. 11.445/2007, ter sido o resultado de amplas discussões com diversos setores da sociedade, a aprovação da Lei n. 14.026/2020 ocorreu sob forte pressão do setor privado (econômico-financeiro), não havendo o desejado e necessário debate com a sociedade, inclusive, no âmbito do Congresso Nacional. Também, as modificações promovidas em dispositivos da Lei Nacional de Saneamento Básico (Lei n. 11.445/2007) buscaram unicamente introduzir mecanismos para garantir a ampla participação privada na prestação dos serviços, eximindo-se de atualizá-la frente a novas diretrizes, especialmente a Resolução A/RES/64/292, de 28 de julho de 2010, da Assembleia Geral das Nações Unidas, que define como direitos humanos essenciais o acesso à água e ao esgotamento sanitário (United Nations, 2010) e a Resolução A/RES/70/169, aprovada pela referida Assembleia, em 17 de dezembro de 2015, que estabelece direitos distintos à água potável e ao esgotamento sanitário (United Nations, 2016), considerando que “o direito humano ao saneamento garante que todas as pessoas, sem discriminação, tenham acesso físico e econômico ao esgotamento sanitário, em todas as esferas da vida, e que este seja seguro, higiênico, social e culturalmente aceitável e que proporcione privacidade e garanta dignidade”.

Assim, o principal objetivo da Lei n. 14.026/2020 foi o de estabelecer instrumentos para a privatização dos serviços públicos de saneamento básico, induzindo à criação de um monopólio privado, condicionando o acesso a recursos federais à adesão dos municípios a unidades regionais a serem criadas, restringindo a autonomia municipal, vedando os contratos de programa, eliminando a possibilidade das parcerias público-público por meio da gestão associada entre entes federados (art. 241 da Constituição Federal de 1988), provocando amplas dificuldades para a efetiva continuidade das parcerias público-público com a atuação das companhias estaduais de água e esgoto, revogando os dispositivos que possibilitavam o uso de modelos de autogestão na prestação dos serviços públicos de saneamento rural (Central, Sisar e similares existentes em áreas rurais de estados brasileiros), dentre outras questões.

Sob nova orientação, o BNDES atuou de 2019 a 2022 como o agente do governo federal com a finalidade de garantir o processo de desestatização das empresas públicas/economia mista de água e esgoto do País, promovendo estudos de modelagem para tal

objetivo e financiando, com juros subsidiados, as concessões privadas. Espera-se com isso, alterar o atual quadro de prestação dos serviços públicos de água e esgoto no Brasil, que tem as companhias estaduais como os principais prestadores, atuando de forma solidária, com o uso do subsídio cruzado entre serviços superavitários e deficitários. Essas Companhias desde os anos 70 vêm prestando esses serviços, sendo responsável, em 2020, por 73,3% das economias domiciliares de abastecimento de água e 68,0% de esgotamento sanitário do País (BRASIL, 2021), constituindo-se em patrimônio da sociedade brasileira.

Segundo declaração pública do então secretário da Secretaria Especial de Desestatização, Desinvestimento e Mercados do então Ministério da Economia, em 12/01/2021, todas essas companhias estaduais deverão estar desestatizadas até 2028, deixando claro a intenção/decisão do então governo Bolsonaro. O BNDES vem também elaborando e implementando as modelagens de PPP na área, sendo que muitas se efetivaram. Com o governo Lula 3, que assumiu em 01/01/2023, espera-se que o BNDES, como banco estatal com propósito social, mude de rumo, ou seja, atue de outra forma, o que não aconteceu no primeiro ano de governo.

É importante frisar, que o Plano Nacional de Saneamento Básico (PLANSAB) mostra que o deficit dos serviços públicos de saneamento básico encontra-se nas periferias das grandes cidades, nos municípios de menor porte populacional (89% dos 5.570 municípios brasileiros tem população de até 50 mil habitantes) e nos territórios ocupados pelos povos do campo, da floresta e das águas¹, ou seja, locais onde residem populações com baixa capacidade de pagamento das tarifas e que não apresentam interesse para o setor privado/fundos de investimentos, cujo objetivo principal é assegurar a obtenção, cada vez mais, de lucros maiores.

Revisando ainda o estudo de Ferreira e Henrique (2018, p. 290), encontra-se que **“apesar dos esforços do governo federal em incentivar a adoção de PPP, empiricamente, verificou-se que as experiências em curso não correspondem às expectativas políticas de expansão dos serviços, nem justificam a formulação de planos ousados para difundir a adoção irrestrita de parcerias com a iniciativa privada, como vem acontecendo”**. Ainda segundo os referidos autores, “mesmo que não seja possível inferir conclusões robustas a partir da amostra analisada, os resultados obtidos sugerem que **tais parcerias não apresentam a propalada capacidade para alavancar a infraestrutura de coleta e tratamento de esgotos no Brasil**” (FERREIRA; HENRIQUE, 2018, p. 290, grifos nosso). Segundo eles, “É com muita cautela que é feita essa afirmação, pois se trata de um processo ainda recente e com poucos casos, **mas os resultados do desempenho do setor privado via PPP, até o momento, indicam que tais experiências passam ao largo da pretendida universalização**” (FERREIRA; HENRIQUE, 2018, p.

¹ Em dezembro de 2019, o governo federal lançou o Programa Nacional de Saneamento Rural com o nome de fantasia de Programa Saneamento Brasil Rural, elaborado pela Universidade Federal de Minas Gerais em um TED com a Fundação Nacional de Saúde (FUNASA), embora com ações inoperantes até o momento.

290). Esses mesmos autores (2018, p. 290) ainda complementam **“Se a justificativa para a adoção de PPP está associada a “ineficiência” estatal em universalizar os serviços, tampouco o setor privado apresenta evidências empíricas para cobrir a alternativa estatal”**.

Quanto à comparação entre o avanço no serviço público de esgotamento sanitário, Ferreira e Henrique (2018) em seu estudo, que teve como objetivo verificar empiricamente se as experiências de PPP apresentam resultados superiores à prestação pública (estadual ou municipal) quando comparados com casos selecionados em função da proximidade espacial e de semelhança populacional, social e econômica, analisaram 4 casos de PPP em esgotamento sanitário (Piracicaba, Guaratinguetá, Atibaia e Rio Claro) e 4 casos de prestação pública (Santa Bárbara d’Oeste, Pindamonhangaba, Franco da Rocha e Araras), todos em municípios do estado de São Paulo, e concluíram que os resultados obtidos foram inconclusivos no sentido de afirmar se o modelo de PPP na prestação do serviço público de esgotamento sanitário foi superior ou inferior ao modelo de prestação pública estadual ou municipal. Porém, foi possível afirmar que os casos de PPP com mais de 4 anos em curso não apresentaram resultados melhores do que os de prestação pública dos serviços.

As experiências de PPP apresentaram tendências diferentes nesses casos estudados. Apenas para Piracicaba se observou uma tendência crescente de expansão da coleta e tratamento de esgoto, enquanto para Atibaia e Rio Claro verificou-se uma maior expansão no tratamento de esgoto. Já em Guaratinguetá e Atibaia, observou-se uma tendência de retração na taxa de coleta de esgoto. Em comparação com os municípios de prestação pública, Pindamonhangaba e Araras apresentaram expansão da cobertura de coleta e tratamento de esgoto superior aos municípios analisados que adotaram PPP para universalização dos mesmos (FERREIRA; HENRIQUE, 2018).

Assim, fica claro que as PPP analisadas, mesmo com toda cautela, não proporcionaram a universalização dos serviços nos domicílios, nem maiores avanços na sua prestação que aqueles prestados pelo setor público e que novos estudos sobre essa temática necessitam ser realizados visando ampliar essas evidências empíricas.

CONCLUSÃO

Nenhuma nação do mundo universalizou os serviços públicos de abastecimento de água e esgotamento sanitário sem que o Estado, como ente que deve assegurar o bem-estar coletivo, tivesse forte participação. Ainda hoje, avaliando os modelos de prestação dos serviços, constata-se que a matriz é pública. Ao induzir à privatização desses serviços públicos no Brasil, os atos relacionados aos governos Temer e Bolsonaro, colocam-se na contramão da história.

A leitura crítica da bibliografia consultada leva a concluir, que a lógica do capital/operadores do mercado é de transformar tudo em negócio e mercadoria, visando a obtenção

de lucro, incluindo o instituto das parcerias público-privadas (PPP), que uma vez aplicado na área de saneamento básico, principalmente nos serviços públicos de abastecimento de água e de esgotamento sanitário, indicam mais dificuldades para a universalização do acesso dos domicílios aos serviços, pois o capital/fundos de investimentos/setor privado só atua/atuará apenas onde o lucro for assegurado e não onde reside a população da periferia das grandes cidades, de pequenos municípios e os povos do campo, da floresta e das águas, ainda sem atendimento desses serviços públicos/soluções, o que significa violação de direitos humanos estabelecidos pela Assembleia Geral das Nações Unidas.

A revisão bibliográfica realizada sobre PPP mostra um claro viés ideológico, de visão neoliberal, sendo que a grande maioria dos autores defendem esse instituto com a justificativa da falta de recursos e crise fiscal dos Estados nacionais capitalistas, além de apresentarem uma série de vantagens e algumas desvantagens, sem que estudos mais aprofundados comparando alternativas e avaliação dos resultados dos contratos sejam feitos.

Em face da carência de reflexões e de estudos empíricos sobre a participação privada na prestação dos serviços públicos de saneamento básico, torna-se necessária e urgente a realização de estudos sobre essa questão, que devem ser elaborados a partir da realidade dos municípios brasileiros, em termos econômicos, sociais, culturais e institucionais e por meio de investigações de longo prazo, estudos comparativos, envolvendo não apenas aspectos econômico-financeiro e técnico-operacionais, mas também da qualidade dos serviços, impactos ambientais, impacto na saúde, participação e controle social.

REFERÊNCIAS

Aegea Saneamento e Participações. Relatório Anual de Sustentabilidade de 2022. Disponível em: <https://ri.aegea.com.br/esg/relatorio-anual/>. Acesso em: 07 set. 2023.

ALKETA, P.; SOBRAL, F. Parcerias Público-Privadas: análise comparativa das experiências britânica e brasileira. **Cadernos EBAPE**, BR, v.5, n.2, p. 1-14, jun. 2007.

Associação Brasileira das Concessionárias Privadas de Serviços Públicos de Água e Esgoto (ABCON); Sindicato Nacional das Concessionárias Privadas de Serviços Públicos de Água e Esgoto (SINDCON). Panorama da Participação Privada no Saneamento 2023: A Década do Saneamento. Disponível em: <https://abconsindcon.com.br/panorama>. Acesso em: 07 set. 2023.

BRASIL. Lei n. 14.026, de 15 de julho de 2020. Atualiza o marco legal do saneamento básico e altera a Lei n. 9.984, de 17 de julho de 2000, para atribuir à Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico (ANA) competência para editar normas de referência sobre o serviço de saneamento, a Lei n. 10.768, de 19 de novembro de 2003, para alterar o nome e as atribuições do cargo de Especialista em Recursos Hídricos, a Lei n. 11.107, de 6 de abril de 2005, para vedar a prestação por contrato de programa dos serviços públicos de que trata o art. 175 da Constituição Federal, a Lei n. 11.445, de 5 de janeiro de 2007, para aprimorar as condições estruturais do saneamento básico no País, a Lei n. 12.305, de 2 de agosto de 2010, para tratar dos prazos para a disposição final ambientalmente adequada dos rejeitos [...]. Disponível em: <https://www2.camara.leg.br/legin/fed/lei/2020/lei-14026-15-julho-2020-790419-publicacaooriginal-1610-96-pl.html>. Acesso em: 30 jul. 2020.

BRASIL. Lei n. 13.334, de 13 de setembro de 2016. Cria o Programa de Parcerias de Investimentos – PPI; altera a Lei n. 10.683, de 28 de maio de 2003. Disponível em: <http://www4.planalto.gov.br/legislacao/portal-legis/legislacao-1/leis-ordinarias-2016>. Acesso em: 17 dez. 2018.

BRASIL. Lei n. 11.079, de 30 de dezembro de 2004. Institui normas gerais para licitação e contratação de parceria público-privada no âmbito da administração pública. Brasília, D.O.U., 31/12/2004.

BRK Ambiental. Institucional. A BRK em Salvador. Nossos números. Disponível em: <https://www.brkambiental.com.br/quem-somos>. Acesso em: 07 set. 2023.

CABRAL, N. C. As Parcerias Público-Privadas. **Cadernos IDEFF**, n. 9. 1a. reimp. Coimbra: Almedina, 2018.

CRUZ, C. O.; SARMENTO, J. M. **Manual de Parcerias Público-Privadas e Concessões**. 1.ed. Lisboa: Edições Sílabo, 2019.

CRUZ, C. O.; MARQUES, R. C. **O Estado e as Parcerias Público-Privadas**. 1.ed. Lisboa: Edições Sílabo, 2012.

FATTORELLI, M. L.; ÁVILA, R. Gastos com a dívida consumiram 46,3% do orçamento federal de 2022. Disponível em: <https://auditoriacidada.org.br/conteudo/gastos-com-a-divida-consumiram-463-do-orcamento-federal-em-2022/>. Acesso em: 17 fev. 2023.

FERREIRA, D. R. F.; HENRIQUE, A. O mapa das parcerias público-privadas em saneamento no Brasil: uma análise comparada (2006-2017). **Polis, Revista Latinoamericana**, n. 50, p. 275-293, 2018.

FIOCRUZ. Centro de Estudos Estratégicos. Privatização do saneamento: modelo limitado, distante dos mais pobres. 2016. Disponível em: <http://www.cee.fiocruz.br/?q=node/441>. Acesso em: 17 dez. 2020.

GOMES, C.; SOUSA, F.; FERNANDES, D., REIS, J.; TRINCÃO, C.; FERNANDO, P.; SOARES, C.; CAMPOS, P. G. Parcerias Público-Privadas e Justiça: Uma análise comparada de diferentes experiências. Coimbra: Observatório Permanente da Justiça Portuguesa/Centro de Estudos Sociais-CES/Faculdade de Economia/Universidade de Coimbra, out. 2007.

Iguá Saneamento S/A. Portfólio. Disponível em: <https://ri.igua.com.br/companhia/portfolio/>. Acesso em: 07 set. 2023a.

Iguá Saneamento. Composição acionária. Disponível em: <https://ri.igua.com.br/companhia/composicao-acionaria/>. Acesso em: 07 set. 2023b.

KISHIMOTO, S.; STEINFORT, L; PETITJEAN, O. **The Future is Public: Towards Democratic Ownership of Public Services**. Amsterdam; Paris: Transnational Institute; Multinationals Observatory; Public Services International Research Unit; University of Glasgow, 2020.

POULSON, L. **As Parcerias Público-Privadas**. Na Arte de Governar. Luanda: Casa das Ideias; Coimbra: Edições Almedina, 2011.

RIO DE JANEIRO. Conselho Gestor do Programa Estadual de Parcerias Público-Privadas. **Manual de Parcerias Público-Privadas – PPPs**. Rio de Janeiro: Unidade de Parcerias Público-Privadas-UPPP, 2008. Não publicado.

SANTANA, G. D.; RODRIGUES JUNIOR, H. S. As Parcerias Público-Privadas: Solução ou Problema? **Prismas: Dir., Pol. Pub. e Mundial.**, v.3, n.1, p.148-181, jan./jun. 2006.

SILVA, J. M. B. **Parcerias Público-Privadas**. Coimbra: Edições Almedina, 2016.

SNIS. Diagnóstico Temático Serviços de Água e Esgoto. Brasília: SNS/MDR, 2021. Disponível em: http://antigo.snis.gov.br/downloads/diagnosticos/ae/2020/DIAGNOSTICO_TEMATICO_VISAO_GERAL_AE_SNIS_2021.pdf. Acesso em: 17 fev. 2023.

Tribunal de Contas Europeu (TCE). Parcerias Público-Privadas na EU: insuficiências generalizadas e benefícios limitados. Relatório Especial 09 PT. Luxemburgo, 2018.

United Nations. Resolution A/RES/64/292. The human right to water and sanitation. United Nations General Assembly, in 28 July 2010, published in 03 Aug. 2010. Disponível em: https://www.un.org/ga/search/view_doc.asp?symbol=A/RES/64/292. Acesso em: 13 maio 2020.

United Nations. Resolution A/RES/70/169. The human rights to safe drinking water and sanitation. United Nations General Assembly, in 17 Dec. 2015, published in 22 Feb. 2016. Disponível em: <https://documents-dds-ny.un.org/doc/UNDOC/GEN/N15/442/72/PDF/N1544272.pdf?OpenElement>. Acesso em: 13 maio 2020.

WARTCHOW, D. **Parcerias Público-Privadas e Privatização no Saneamento Básico**. 1.ed. Porto Alegre: Editora do Autor, 2017.

YESCOMBE, E. R.; FARQUHASON, E. **Public-Private Partnership for Infrastructure: Principles of policy and finance**. 2nd. ed. Oxford: Butterworth-Heinemann, 2018.