

# REPADRONIZAÇÃO DE PRODUTOS FARMACÊUTICOS EM UM SERVIÇO *DAY CLINIC* DE ONCOLOGIA E SEUS EFEITOS NA PERSPECTIVA FINANCEIRA E ASSISTENCIAL

Data de submissão: 08/09/2023

Data de aceite: 01/11/2023

### **Fábio Augusto Meneses Sousa**

Oncológica Tapajós LTDA  
Santarém; Pará  
<https://orcid.org/0000-0002-7623-1548>

### **Hiago Sousa Pinheiro**

Oncológica Tapajós LTDA  
Santarém; Pará  
<https://orcid.org/0000-0001-6734-6442>

### **Kalysta de Oliveira Resende Borges**

Oncológica Tapajós LTDA  
Santarém; Pará  
<https://orcid.org/0000-0002-0543-6394>

### **Poliana Pezente**

Oncológica Tapajós LTDA  
Santarém; Pará  
<https://orcid.org/0000-0002-0245-8336>

### **Sonia da Silva Melo**

Oncológica Tapajós LTDA  
Santarém; Pará  
<https://orcid.org/0009-0009-0564-5856>

### **Karla Fabiane de Oliveira Maia Penalber**

Oncológica Tapajós LTDA  
Santarém; Pará  
<https://orcid.org/0000-0002-5339-0247>

### **Cairo Borges Junior**

Oncológica Tapajós LTDA  
Santarém; Pará  
<https://orcid.org/0000-0002-1310-1973>

### **Marcos Fraga Fortes**

Oncológica Tapajós LTDA  
Santarém; Pará  
<https://orcid.org/0000-0003-0318-2287>

**RESUMO:** A dedicação das atividades farmacêuticas ao paciente oncológico gera o aperfeiçoamento e a busca de estratégias que possam amplificar a assistência farmacêutica. A repadronização do perfil de suprimentos e *guidelines* farmacológicos de um serviço oncológico *day clinic*, otimiza o estoque e o tratamentos de tumores com maior incidência, na perspectiva transversa de reduzir custos de materiais e medicamentos (MAT/MED) de utilização restrita. Estabeleceu-se que o farmacêutico em conjunto com a EMTA (Equipe Multiprofissional em Terapia Antineoplásica) revisasse o perfil de suprimentos do último quinquênio afim de formatar a seleção dos MAT/MED classificando-os em curva de análise (ABC, XYZ e 123) juntamente com a gestão administrativa. A nova padronização trouxe evidências de eficácia, eficiência, segurança e estudos do ponto de vista clínico e técnico dos produtos farmacêuticos. Padronizar materiais e medicamentos equaciona necessidades e maximiza

oportunidades de melhoria e sustentabilidade em toda cadeia assistencial do paciente e na robustez financeira da empresa, estabelecendo gatilhos de avaliações contínuas.

**PALAVRAS-CHAVE:** Assistência Farmacêutica; Padronização de Produtos Farmacêuticos; Gestão de Estoque.

## STANDARDIZATION OF PHARMACEUTICAL PRODUCTS IN A DAY CLINIC ONCOLOGY SERVICE AND ITS EFFECTS FROM THE FINANCIAL AND CARE PERSPECTIVE

**ABSTRACT:** The dedication of pharmaceutical activities to cancer patients generates improvement and the search for strategies that can amplify pharmaceutical assistance. The restandardization of the supply profile and pharmacological guidelines of a day clinic oncology service optimizes the stock and treatments of tumors with a higher incidence, with the transversal perspective of reducing the costs of materials and medicines (MAT/MED) of restricted use. It was decided that the pharmacist, together with the EMTA (Multiprofessional Team in Antineoplastic Therapy), would review the supply profile of the last five years in order to format the selection of MAT/MED, classifying them into an analysis curve (ABC, XYZ and 123) together with administrative management. The new standardization brought evidence of effectiveness, efficiency, safety and studies from a clinical and technical point of view of pharmaceutical products. Standardizing materials and medicines addresses needs and maximizes opportunities for improvement and sustainability throughout the patient's care chain and the company's financial strength, establishing triggers for continuous assessments.

**KEYWORDS:** Pharmaceutical Assistance; Standardization of Pharmaceutical Products; Inventory Management.

### 1 | INTRODUÇÃO

Os produtos farmacêuticos são tecnologias médicas que podem proporcionar benefícios tangíveis para uma ampla gama de condições de saúde sejam elas em estado agudo ou crônico. O setor farmacêutico de um país requer ser devidamente estruturado e gerido para fornecer à sociedade materiais e medicamentos (MAT/MED) seguros, eficazes e de alta qualidade. O processo de gestão de medicamentos envolve etapas sequenciais de cinco áreas de atividade principais sendo elas o registro, a seleção, aquisição, distribuição e uso. O controle formal e normalizado sobre todas as cinco áreas de atividade terá um impacto positivo na disponibilidade, qualidade e acessibilidade dos medicamentos, melhorando a confiabilidade e a qualidade do serviço. Neste contexto, a padronização efetiva de suprimento auxilia não só a área administrativa com a diminuição de gastos na aquisição e manutenção dos produtos em estoque, mas também a área técnica com contingenciamento de produtos para procedimentos.

A farmácia oncológica possui uma ampla variedade de produtos tornando o planejamento de reposição mais complexo haja vista que cada grupo de produtos farmacêuticos possuem características comerciais específicas (vendas, preço, consumo, prazo de entrega etc.) e seus requisitos contêm um alto grau de aleatoriedade. A nova

padronização trouxe evidências de eficácia, eficiência, segurança e estudos do ponto de vista clínico e técnico dos produtos farmacêuticos. Foi possível também reunir informações necessárias para realizar análise da quantidade de estoque versus o valor acumulado consumido dos produtos farmacêuticos classificados na curva ABC em conjunto com a criticidade (método XYZ). Outrossim a repadronização mostrou que alguns MAT/MED podiam ser repostos conforme sua logística devido classificação 123 e nova estruturação da malha área resguardando os elos da *supply chain*.

Portanto o trabalho teve como foco rever o perfil de suprimentos de um serviço de oncologia *day clinic*, para repadronização dos *guidelines* farmacológicos de estoque e otimização dos tratamentos de tumores de maior incidência, na perspectiva transversa de reduzir custos de MAT/MED de utilização restrita.

## 2 | METODOLOGIA

Estabeleceu-se que o farmacêutico em conjunto com a EMTA (Equipe Multiprofissional em Terapia Antineoplásica) revisasse o perfil de suprimentos do último quinquênio afim de formatar a seleção dos MAT/MED classificando-os em curva de análise (ABC, XYZ e 123) juntamente com a gestão administrativa. Os produtos farmacêuticos foram agrupados por semelhança, conforme a curva ABC, que é uma estratégia baseada no teorema do economista Vilfredo Pareto (FONSECA, 2021). Esta é uma classificação estatística de materiais e medicamentos que considera a importância dos itens com base na quantidade utilizada e no seu valor, permitindo controlar os MAT/MED estocados utilizando o critério de investimento de cada item.

A classificação dos medicamentos quando ao grau de criticidade ou imprescindibilidade (XYZ) também foi aplicada para realização do trabalho, uma técnica de gerenciamento de estoques bastante útil, onde há a avaliação do impacto comercial de itens específicos no serviço. Esta classificação está relacionada com impacto da ausência que determinado item causará no tratamento ou na troca por outro. Análise da criticidade é uma ferramenta importante para o desenvolvimento de condutas tomadores de decisão, tornando o suprimento mais assertivo e a gestão de estoque eficiente (MAEHLER *et al*, 2004).

A outra técnica de gerenciamento utilizada foi a classificação 123, que é semelhante à classificação ABC, pois se baseada em critérios de facilidade de aquisição. O item 1 é o mais complexo, o item 2 é moderadamente complexo e o 3 é o menos complexo de ser obtido (PONTES, 2014).

## 3 | RESULTADO E DISCUSSÃO

A EMTA atualizou os protocolos para 2022 e disponibilizou a metodologia de inclusão de novos itens por solicitação extra-padrão, gerando a redução de produtos farmacêuticos de

baixa demanda e a melhoria do gerenciamento e valor de estoque perfazendo uma redução aproximada de R\$ 162.000,00 mensais. O processo de seleção para uma repadronização de medicamentos para essa redução, foi estruturado através da EMTA junto com gestão administrativa na qual a delegação da tarefa de seleção de medicamentos se compreende a competências técnicas apropriadas e específicas a cada área.

As competências técnicas adequadas incluem o conhecimento atual de ensaios clínicos e terapêuticos, reações adversas a medicamentos, mudanças nacionais na morbidade e mortalidade, estudos farmacológicos e avaliações de custos bem como a disponibilidade do produto no mercado para aquisição. O processo como um todo também precisa ser aberto e dinâmico e que deve estar sujeito a revisões periódicas para acompanhar os avanços no tratamento e as mudanças de mercado. Além disso, uma repadronização solicita que as informações sanitárias dos itens selecionados tragam robustez técnica ao serviço (DUARTE, 2021).

Os principais custos minimizados com melhoria do gerenciamento e valor de estoque foram do Alecectinibe com R\$ 45.626,38, Olaparibe R\$ 32.540,00, Atezolizumabe R\$ 27.400,00, Adalimumabe R\$ 16.581,72 e Decitabina R\$ 15.000,00. De acordo com Wilker (2019), uma das atividades com maior relevância em qualquer empresa é a gestão de estoques, pois quando a empresa possui uma boa padronização de MAT/MED e um bom estoque, possui também segurança, sendo baixo os riscos em suas atividades operacionais, evitando excessos de estoque que podem ocasionar perdas em decorrência do alto investimento nos produtos estocados.

A gestão de estoques tem três objetivos principais: o primeiro deles objetiva aumentar a qualidade do serviço ou atendimento em suprir a demanda por meio da disposição dos produtos em estoque. Já o segundo, aborda reduzir custos totais do estoque, aumentando o giro ou reduzindo o investimento em estoque, proporcionando assim redução em seus custos. O terceiro, objetiva melhorar a qualidade operacional de toda cadeia de suprimentos, desde a aquisição até a destinação final, através da redução de custos (WILKER, 2019).

A repadronização de produtos farmacêuticos possibilita a equipe multiprofissional procedimentos para avaliar e selecionar os itens, os protocolos de orientação para utilização e a descrição das regras que colaboram para o sucesso do processo. Além disso é importante que, baseado na lista de medicamentos padronizados, haja um processo de educação farmacológica dos profissionais de saúde da instituição, induzindo reflexão crítica acerca da sua escolha e utilização (DUARTE, 2021).

## 4 | CONCLUSÃO

O conhecimento dos custos que subsidia um tratamento oncológico é capital para entender como melhor direcionar os recursos com maior eficiência e benefício clínico. Padronizar MAT/MED equaciona necessidades e maximiza oportunidades de melhoria

e sustentabilidade em toda cadeia assistencial do paciente e na robustez financeira da empresa, estabelecendo gatilhos de avaliações contínuas. O modelo de avaliação contínua de estoque é uma forma de manutenção onde o intuito é gerenciar os itens padronizados que possam estar obsoletos e que agregam custos ao setor tido como coração do hospital.

O planejamento e controle de custos são mecanismos que podem garantir a sobrevivência das instituições uma vez que, os tratamentos médicos onerosos, dificulta o exercício profissional da medicina. A ação de planejamento vai além de um inventário pois ajuda a prenunciar as demandas e subsidiá-las. Manter o controle de estoque é o objetivo principal e estratégico do planejamento, haja vista que tanto a falta quanto o excesso refletem em uma gerência ineficaz de recursos. A repadronização oportuniza que se reduza excessos de itens com pouca rotatividade e que não se tenha um estoque alto tanto em MAT/MED quanto em valor monetário. Neste contexto, surge a importância do gerenciamento dos estoques de medicamentos pela farmácia de serviços de oncologia *day clinic*.

## REFERÊNCIAS

DUARTE, Guilherme Benigno Magalhães, and Yolanda de Jesus Morais. **“Padronização de medicamentos e seu impacto na assistência farmacêutica hospitalar e nos custos dos medicamentos.”** *Research, Society and Development* 10.14. Carajás, PA, 2021.

FONSECA, Jaqueline Daniela de Oliveira, *et al.* **“Gestão de materiais médico-hospitalares numa rede hospitalar pública utilizando matriz ABC/XYZ.”** *Teoria e Prática em Administração*, v. 11, edição especial em saúde. 2021.

MAEHLER, Alisson Eduardo, Paulo Sérgio ceretta, and Paulo Cassanego JÚNIOR. **Aplicação do Método de Criticidade de Materiais em Estoques Hospitalares.** Florianópolis: XXIV ENEGEP, 2004.

PONTES, Ana Edite Lopes. **“Gestão de estoques: utilização das ferramentas curva ABC e classificação XYZ em uma farmácia hospitalar.”** Dissertação (Trabalho de Conclusão de Curso em Farmacia) Universidade Federal da Paraíba João Pessoa, PB, 2014.

WILKER, Bráulio Silva. **Gestão de Estoques: Planejamento, Execução e Controle.** 2º ed. João Monlevade, MG, 2019.