

**Soraya Araujo Uchoa Cavalcanti**  
(Organizadora)



# Os impactos da Covid-19

para profissionais, serviços e políticas públicas

**Soraya Araujo Uchoa Cavalcanti**  
(Organizadora)



# Os impactos da Covid-19

para profissionais, serviços e políticas públicas

**Editora chefe**

Profª Drª Antonella Carvalho de Oliveira

**Editora executiva**

Natalia Oliveira

**Assistente editorial**

Flávia Roberta Barão

**Bibliotecária**

Janaina Ramos

**Projeto gráfico**

Bruno Oliveira

Camila Alves de Cremo

Daphynny Pamplona

Luiza Alves Batista

Natália Sandrini de Azevedo

**Imagens da capa**

iStock

**Edição de arte**

Luiza Alves Batista

2022 by Atena Editora

Copyright © Atena Editora

Copyright do texto © 2022 Os autores

Copyright da edição © 2022 Atena Editora

Direitos para esta edição cedidos à Atena Editora pelos autores.

Open access publication by Atena Editora



Todo o conteúdo deste livro está licenciado sob uma Licença de Atribuição *Creative Commons*. Atribuição-Não-Comercial-NãoDerivativos 4.0 Internacional (CC BY-NC-ND 4.0).

O conteúdo dos artigos e seus dados em sua forma, correção e confiabilidade são de responsabilidade exclusiva dos autores, inclusive não representam necessariamente a posição oficial da Atena Editora. Permitido o *download* da obra e o compartilhamento desde que sejam atribuídos créditos aos autores, mas sem a possibilidade de alterá-la de nenhuma forma ou utilizá-la para fins comerciais.

Todos os manuscritos foram previamente submetidos à avaliação cega pelos pares, membros do Conselho Editorial desta Editora, tendo sido aprovados para a publicação com base em critérios de neutralidade e imparcialidade acadêmica.

A Atena Editora é comprometida em garantir a integridade editorial em todas as etapas do processo de publicação, evitando plágio, dados ou resultados fraudulentos e impedindo que interesses financeiros comprometam os padrões éticos da publicação. Situações suspeitas de má conduta científica serão investigadas sob o mais alto padrão de rigor acadêmico e ético.

**Conselho Editorial****Ciências Humanas e Sociais Aplicadas**

Prof. Dr. Adilson Tadeu Basquerote Silva – Universidade para o Desenvolvimento do Alto Vale do Itajaí

Prof. Dr. Alexandre de Freitas Carneiro – Universidade Federal de Rondônia

Prof. Dr. Alexandre Jose Schumacher – Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Paraná

Prof. Dr. Américo Junior Nunes da Silva – Universidade do Estado da Bahia

Profª Drª Ana Maria Aguiar Frias – Universidade de Évora

Profª Drª Andréa Cristina Marques de Araújo – Universidade Fernando Pessoa



Prof. Dr. Antonio Carlos da Silva – Universidade Católica do Salvador  
Prof. Dr. Antonio Carlos Frasson – Universidade Tecnológica Federal do Paraná  
Prof. Dr. Antonio Gasparetto Júnior – Instituto Federal do Sudeste de Minas Gerais  
Prof. Dr. Antonio Isidro-Filho – Universidade de Brasília  
Prof. Dr. Arnaldo Oliveira Souza Júnior – Universidade Federal do Piauí  
Prof. Dr. Carlos Antonio de Souza Moraes – Universidade Federal Fluminense  
Prof. Dr. Crisóstomo Lima do Nascimento – Universidade Federal Fluminense  
Prof<sup>ª</sup> Dr<sup>ª</sup> Cristina Gaio – Universidade de Lisboa  
Prof. Dr. Daniel Richard Sant’Ana – Universidade de Brasília  
Prof. Dr. Deyvison de Lima Oliveira – Universidade Federal de Rondônia  
Prof<sup>ª</sup> Dr<sup>ª</sup> Dilma Antunes Silva – Universidade Federal de São Paulo  
Prof. Dr. Edvaldo Antunes de Farias – Universidade Estácio de Sá  
Prof. Dr. Elson Ferreira Costa – Universidade do Estado do Pará  
Prof. Dr. Eloi Martins Senhora – Universidade Federal de Roraima  
Prof. Dr. Gustavo Henrique Cepolini Ferreira – Universidade Estadual de Montes Claros  
Prof. Dr. Humberto Costa – Universidade Federal do Paraná  
Prof<sup>ª</sup> Dr<sup>ª</sup> Ivone Goulart Lopes – Istituto Internazionele delle Figlie de Maria Ausiliatrice  
Prof. Dr. Jadilson Marinho da Silva – Secretaria de Educação de Pernambuco  
Prof. Dr. Jadson Correia de Oliveira – Universidade Católica do Salvador  
Prof. Dr. José Luis Montesillo-Cedillo – Universidad Autónoma del Estado de México  
Prof. Dr. Julio Candido de Meirelles Junior – Universidade Federal Fluminense  
Prof. Dr. Kárpio Márcio de Siqueira – Universidade do Estado da Bahia  
Prof<sup>ª</sup> Dr<sup>ª</sup> Keyla Christina Almeida Portela – Instituto Federal do Paraná  
Prof<sup>ª</sup> Dr<sup>ª</sup> Lina Maria Gonçalves – Universidade Federal do Tocantins  
Prof<sup>ª</sup> Dr<sup>ª</sup> Lucicleia Barreto Queiroz – Universidade Federal do Acre  
Prof. Dr. Luis Ricardo Fernandes da Costa – Universidade Estadual de Montes Claros  
Prof. Dr. Lucio Marques Vieira Souza – Universidade do Estado de Minas Gerais  
Prof<sup>ª</sup> Dr<sup>ª</sup> Natiéli Piovesan – Instituto Federal do Rio Grande do Norte  
Prof<sup>ª</sup> Dr<sup>ª</sup> Marianne Sousa Barbosa – Universidade Federal de Campina Grande  
Prof. Dr. Marcelo Pereira da Silva – Pontifícia Universidade Católica de Campinas  
Prof<sup>ª</sup> Dr<sup>ª</sup> Maria Luzia da Silva Santana – Universidade Federal de Mato Grosso do Sul  
Prof. Dr. Miguel Rodrigues Netto – Universidade do Estado de Mato Grosso  
Prof. Dr. Pedro Henrique Máximo Pereira – Universidade Estadual de Goiás  
Prof. Dr. Pablo Ricardo de Lima Falcão – Universidade de Pernambuco  
Prof<sup>ª</sup> Dr<sup>ª</sup> Paola Andressa Scortegagna – Universidade Estadual de Ponta Grossa  
Prof<sup>ª</sup> Dr<sup>ª</sup> Rita de Cássia da Silva Oliveira – Universidade Estadual de Ponta Grossa  
Prof. Dr. Rui Maia Diamantino – Universidade Salvador  
Prof. Dr. Saulo Cerqueira de Aguiar Soares – Universidade Federal do Piauí  
Prof. Dr. Urandi João Rodrigues Junior – Universidade Federal do Oeste do Pará  
Prof<sup>ª</sup> Dr<sup>ª</sup> Vanessa Bordin Viera – Universidade Federal de Campina Grande  
Prof<sup>ª</sup> Dr<sup>ª</sup> Vanessa Ribeiro Simon Cavalcanti – Universidade Católica do Salvador  
Prof. Dr. William Cleber Domingues Silva – Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro  
Prof. Dr. Willian Douglas Guilherme – Universidade Federal do Tocantins



# Os impactos da Covid-19 para profissionais, serviços e políticas públicas

**Diagramação:** Camila Alves de Cremo  
**Correção:** Mariane Aparecida Freitas  
**Indexação:** Amanda Kelly da Costa Veiga  
**Revisão:** Os autores  
**Organizadora:** Soraya Araujo Uchoa Cavalcanti

## Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)

I34 Os impactos da Covid-19 para profissionais, serviços e políticas públicas / Organizadora Soraya Araujo Uchoa Cavalcanti. – Ponta Grossa - PR: Atena, 2022.

Formato: PDF  
Requisitos de sistema: Adobe Acrobat Reader  
Modo de acesso: World Wide Web  
Inclui bibliografia  
ISBN 978-65-258-0270-1  
DOI: <https://doi.org/10.22533/at.ed.701220106>

1. Pandemia - COVID-19. 2. Saúde. I. Cavalcanti, Soraya Araujo Uchoa (Organizadora). II. Título.

CDD 614.5

Elaborado por Bibliotecária Janaina Ramos – CRB-8/9166

**Atena Editora**  
Ponta Grossa – Paraná – Brasil  
Telefone: +55 (42) 3323-5493  
[www.atenaeditora.com.br](http://www.atenaeditora.com.br)  
contato@atenaeditora.com.br



**Atena**  
Editora  
Ano 2022

## DECLARAÇÃO DOS AUTORES

Os autores desta obra: 1. Atestam não possuir qualquer interesse comercial que constitua um conflito de interesses em relação ao artigo científico publicado; 2. Declaram que participaram ativamente da construção dos respectivos manuscritos, preferencialmente na: a) Concepção do estudo, e/ou aquisição de dados, e/ou análise e interpretação de dados; b) Elaboração do artigo ou revisão com vistas a tornar o material intelectualmente relevante; c) Aprovação final do manuscrito para submissão.; 3. Certificam que os artigos científicos publicados estão completamente isentos de dados e/ou resultados fraudulentos; 4. Confirmam a citação e a referência correta de todos os dados e de interpretações de dados de outras pesquisas; 5. Reconhecem terem informado todas as fontes de financiamento recebidas para a consecução da pesquisa; 6. Autorizam a edição da obra, que incluem os registros de ficha catalográfica, ISBN, DOI e demais indexadores, projeto visual e criação de capa, diagramação de miolo, assim como lançamento e divulgação da mesma conforme critérios da Atena Editora.



## DECLARAÇÃO DA EDITORA

A Atena Editora declara, para os devidos fins de direito, que: 1. A presente publicação constitui apenas transferência temporária dos direitos autorais, direito sobre a publicação, inclusive não constitui responsabilidade solidária na criação dos manuscritos publicados, nos termos previstos na Lei sobre direitos autorais (Lei 9610/98), no art. 184 do Código penal e no art. 927 do Código Civil; 2. Autoriza e incentiva os autores a assinarem contratos com repositórios institucionais, com fins exclusivos de divulgação da obra, desde que com o devido reconhecimento de autoria e edição e sem qualquer finalidade comercial; 3. Todos os e-book são *open access*, *desta forma* não os comercializa em seu site, sites parceiros, plataformas de *e-commerce*, ou qualquer outro meio virtual ou físico, portanto, está isenta de repasses de direitos autorais aos autores; 4. Todos os membros do conselho editorial são doutores e vinculados a instituições de ensino superior públicas, conforme recomendação da CAPES para obtenção do Qualis livro; 5. Não cede, comercializa ou autoriza a utilização dos nomes e e-mails dos autores, bem como nenhum outro dado dos mesmos, para qualquer finalidade que não o escopo da divulgação desta obra.



## APRESENTAÇÃO

A coletânea *Os impactos da Covid-19 para profissionais, serviços e políticas públicas* é composta por 13 (treze) capítulos produtos de pesquisa, ensaio teórico, revisão integrativa, relato de experiências, dentre outros. A pandemia de Covid-19 exigiu dos docentes, discentes e profissionais de saúde em geral a reestruturação de suas práticas profissionais cotidianas, e neste sentido, apresentamos alguns desses produtos, pesquisas, reflexões e experiências. Os textos foram agrupados por discussões temáticas.

O primeiro capítulo apresenta os resultados da pesquisa sobre ansiedade, estresse e qualidade de vida de professores universitários frente às mudanças do trabalho no contexto pandêmico. O segundo, discute os impactos da pandemia na saúde mental dos trabalhadores da política de saúde. O terceiro, discute os impactos do contexto pandêmico na saúde mental da população. E o quarto discute especificamente como esse contexto pandêmico influencia o trabalho e a saúde mental da equipe de Enfermagem.

O quinto capítulo apresenta os resultados de pesquisa acerca da atuação do Enfermeiro no processo de luto de familiares no contexto da pandemia de Covid-19. O sexto, discute a importância da liderança em Enfermagem, o apoio e a empatia junto aos liderados. O sétimo, por sua vez, discute as reflexões provenientes da experiência de Estágio Curricular Supervisionado no campo da Enfermagem em hospital universitário nessa conjuntura.

O oitavo capítulo apresenta como esse cenário pandêmico impulsionou mudanças na rotina das cirurgias ortopédicas. O nono, por sua vez, apresenta os resultados do estudo de coorte junto aos pacientes com lesão renal internados em UTI em decorrência da Covid-19. O décimo, apresenta as características mais frequentes em pacientes com Covid-19 com diagnóstico de ventilação espontânea prejudicada.

O décimo primeiro capítulo apresenta a experiência da utilização do WhatsApp enquanto estratégia de acompanhamento de crianças no contexto pandêmico. O décimo segundo abrange as implicações da flexibilização do trabalho, decorrentes da pandemia do COVID-19, nas trajetórias profissionais de psicólogos. E finalmente, o décimo terceiro capítulo, apresenta os resultados da pesquisa acerca do nível de atividade física e qualidade de vida entre professores de um centro universitário no contexto pandêmico.

Soraya Araujo Uchoa Cavalcanti

## SUMÁRIO

### **CAPÍTULO 1..... 1**

#### **ANXIETY, STRESS AND QUALITY OF LIFE IN PROFESSORS DURING THE COVID-19 PANDEMIC**

Marcela Deda Costa  
Julia Reis Costa  
Juliana Góes Jorge  
Gisele Dósea  
Heloísa Suzane Matos  
Aélio Marcelo Santos  
João Ricardo Jesus  
Jader Farias Neto  
Walderi Monteiro da Silva Júnior  
Leonardo Yung dos Santos Maciel

 <https://doi.org/10.22533/at.ed.7012201061>

### **CAPÍTULO 2..... 13**

#### **IMPACTOS DA PANDEMIA NA SAÚDE MENTAL DOS PROFISSIONAIS DE SAÚDE: REVISÃO INTEGRATIVA**

Josieli Ribeiro Machado Maciel  
Monise Santos Souza  
Josilene de Sousa Bastos  
Antônia Maria Santos do Lago  
Maria de Jesus da Silva Vilar Campos

 <https://doi.org/10.22533/at.ed.7012201062>

### **CAPÍTULO 3..... 21**

#### **SAÚDE MENTAL E PANDEMIA NO BRASIL**

Hellen Cristina de Oliveira Alves  
Gabrielle Ribeiro Rodrigues  
Luciene Santos Dias Rodrigues  
Sheury Negreiros Silva

 <https://doi.org/10.22533/at.ed.7012201063>

### **CAPÍTULO 4..... 30**

#### **IMPACTOS NA SAÚDE MENTAL DE TRABALHADORES DA EQUIPE DE ENFERMAGEM FRENTE À PANDEMIA DE COVID-19: REVISÃO INTEGRATIVA**

Tânia Elizabete Siqueira da Silva  
Rêneis Paulo Lima Silva  
Bernardo do Rego Belmonte  
Geórgia Maria Ricardo Félix dos Santos

 <https://doi.org/10.22533/at.ed.7012201064>

### **CAPÍTULO 5..... 44**

#### **DESEMPENHO DO ENFERMEIRO FRENTE AO LUTO EM TEMPOS DE COVID-19**

Rozemy Magda Vieira Gonçalves

Terezinha de Fátima Gorreis

 <https://doi.org/10.22533/at.ed.7012201065>

**CAPÍTULO 6..... 52**

**DESAFIOS DAS LIDERANÇAS DE ENFERMAGEM EM TEMPOS DE COVID-19**

Terezinha de Fátima Gorreis  
Rozemy Magda Vieira Gonçalves  
Rosane Maria Sordi  
Jonathan da Rosa  
Angela Maria Rocha de Oliveira

 <https://doi.org/10.22533/at.ed.7012201066>

**CAPÍTULO 7..... 59**

**ASSISTIR E GERENCIAR NA ENFERMAGEM EM TEMPOS DE PANDEMIA: UM RELATO DE EXPERIÊNCIA NO ESTÁGIO CURRICULAR**

Alana Caroline Czaika  
Aline Werlang  
Amanda Martins de Souza  
Emanuele Finkler  
Jéssica Correia de Oliveira  
Laura Vitória Scheuermann Bonatto  
Marcia Regina Silvério Santana Barbosa Mendes

 <https://doi.org/10.22533/at.ed.7012201067>

**CAPÍTULO 8..... 65**

**IMPACTO DA COVID-19 NA ORTOPEDIA: UMA REVISÃO DE LITERATURA**

Alan Ferreira Silva  
Jaime Augusto Nunes Rodrigues  
João Victor Ferreira Soares  
Tayná Vieira Pires  
Ana Beatriz de Miranda Lima dos Santos  
Alisson de Vasconcellos Ramos  
Luciana Leite de Mattos Alcantara  
Patrick de Abreu Cunha Lopes  
Lisandra Leite de Mattos Alcantara  
Wanessa Rebello Zacarias  
Paulo Roberto Hernandez Júnior  
Andre Luis Yamamoto Nose

 <https://doi.org/10.22533/at.ed.7012201068>

**CAPÍTULO 9..... 77**

**LESÃO RENAL DURANTE INTERNAÇÃO EM UTI POR COVID-19: UM ESTUDO DE COORTE**

Ítala Maria Araújo Andrade  
Patrícia Rezende do Prado  
Gabriel Bezerra de Souza  
Susiane Adrine de Araújo Santiago

Cristina Tavares de Aguiar Avilar  
Cawana da Silva do Nascimento  
Sofia Souza da Cunha  
Thatiana Lameira Maciel Amaral

 <https://doi.org/10.22533/at.ed.7012201069>

**CAPÍTULO 10..... 89**

**VENTILAÇÃO ESPÔNTANEA PREJUDICADA EM PACIENTES COM A COVID-19 EM TERAPIA INTENSIVA**

Cawana da Silva do Nascimento  
Thatiana Lameira Maciel Amaral  
Cristina Tavares de Aguiar Avilar  
Ítala Maria Araújo Andrade  
Gabriel Bezerra de Souza  
Sofia Souza da Cunha  
Susiane Adrine de Araújo Santiago  
Patrícia Rezende do Prado

 <https://doi.org/10.22533/at.ed.70122010610>

**CAPÍTULO 11 ..... 102**

**O WHATSAPP COMO ESTRATÉGIA DE ACOMPANHAMENTO DA SAÚDE DA CRIANÇA DURANTE A PANDEMIA PELA COVID-19**

Jessiane Machado Alves Almeida  
Claudia Nery Teixeira Palombo

 <https://doi.org/10.22533/at.ed.70122010611>

**CAPÍTULO 12..... 110**

**TRAJETÓRIAS PROFISSIONAIS DE PSICÓLOGOS: IMPLICAÇÕES DA PANDEMIA DO COVID-19**

Leonard Almeida de Moraes  
Valéria de Bettio Mattos  
Elka Lima Hostensky  
Daeana Paula Bourscheid

 <https://doi.org/10.22533/at.ed.70122010612>

**CAPÍTULO 13..... 123**

**NÍVEL DE ATIVIDADE FÍSICA E QUALIDADE DE VIDA, DURANTE UMA PANDEMIA, DE PROFESSORES DE UM CENTRO UNIVERSITÁRIO NO INTERIOR DE PERNAMBUCO**

Maria Eduarda Silva Santos  
Fábio Júnior dos Santos  
Gustavo Willames Pimentel Barros

 <https://doi.org/10.22533/at.ed.70122010613>

**SOBRE A ORGANIZADORA..... 132**

**ÍNDICE REMISSIVO..... 133**

## DESAFIOS DAS LIDERANÇAS DE ENFERMAGEM EM TEMPOS DE COVID-19

Data de aceite: 02/05/2022

### **Terezinha de Fátima Gorreis**

Hospital de Clínicas de Porto Alegre  
Porto Alegre - RS  
<http://lattes.cnpq.br/5389546488481447>

### **Rozemy Magda Vieira Gonçalves**

Hospital de Clínicas de Porto Alegre  
Porto Alegre - RS  
<http://lattes.cnpq.br/1888461328023374>

### **Rosane Maria Sordi**

Hospital de Clínicas de Porto Alegre  
Porto Alegre - RS  
<http://lattes.cnpq.br/5535395350386543>

### **Jonathan da Rosa**

Hospital de Clínicas de Porto Alegre  
Porto Alegre - RS  
<http://lattes.cnpq.br/8457056896253006>

### **Angela Maria Rocha de Oliveira**

Hospital de Clínicas de Porto Alegre  
Porto Alegre - RS  
<http://lattes.cnpq.br/8441954851577022>

**RESUMO: Objetivo:** Realizar uma revisão de literatura sobre a importância dos líderes de Enfermagem durante a pandemia de Covid-19 e o apoio e empatia sob seus liderados. **Método:** Estudo reflexivo com enfoque teórico, pautado em publicações nacionais e internacionais. A busca dos estudos foi realizada entre fevereiro e março de 2022 nas bases de dados Science Direct, Scopus, PubMed e Web of Science a partir dos descritores: “liderança”, “Enfermagem”

e “Covid-19”. Os descritores foram combinados com uso do operador booleano *and*. Os critérios de inclusão foram: ano da publicação (2020 a 2022) e acesso ao texto completo. Encontramos 46 publicações que, após leitura e análise, foram selecionadas por critérios de elegibilidade uma amostra de 12 artigos. **Resultados e discussões:** A Covid-19 fez emergir o aumento das demandas por líderes de Enfermagem que se disponham a advogar por sua equipe, alinhados sobre a mútua confiança entre a equipe de Enfermagem da linha de frente, embasados em uma comunicação reiterada assegurando a existência de vias de mão-dupla estruturadas para a equipe ter consciência da necessidade da continuidade do trabalho relacionadas às implicações da Covid-19, minimizando a exposição ao vírus. Essa aliança efetiva de comunicação e da construção do cuidado não deve ser subestimada e sim, muito valorizada. **Considerações finais:** A liderança de Enfermagem deve estar atenta para gerenciar, supervisionar e transmitir o conhecimento absorvido com a nova situação pandêmica. A reestruturação dos serviços de Enfermagem mostrou-se desafiadora. Os líderes vêm se mostrando proativos, alicerçados nos conhecimentos vistos nas últimas diretrizes. Possivelmente, a atenção à saúde precisará ser repensada para atender as antigas e as novas demandas que ainda surgirão.

**PALAVRAS-CHAVE:** Liderança. Enfermagem. Covid-19.

## CHALLENGES FOR NURSING LEADERSHIP IN TIME OF COVID-19

**ABSTRACT: Objective:** To carry out a literature review on the importance of nursing leaders during the Covid-19 pandemic and the support and empathy of those they lead. **Method:** Reflective study with a theoretical focus, based on national and international publications, The search for studies was carried out between February and March 2022 in the Science Direct, Scopus, PubMed and Web of Science databases from the descriptors: “leadership”, “Nursing”, “Covid-19”. The descriptors were combined using the Boolean operator “and”. Inclusion criteria were: year of publication (2020 to 2022); full text access We found 46 publications, after reading and analysis, they were selected by eligibility criteria, a sample of 12 articles. **Results and Discussions:** Covid-19 has given rise to increased demands for nursing leaders, who are willing to advocate for their team aligned on the mutual trust between the frontline nursing team based on a reiterated communication ensuring the existence of structured two-way streets, so that the team can be aware of the need for continuity of work related to the implications of Covid-19, minimizing exposure to the virus. This effective alliance of communication and care construction should not be underestimated, but highly valued. **Final considerations:** Nursing leadership must be attentive to manage, supervise and transmit the knowledge absorbed with the new pandemic situation. The restructuring of nursing services proved to be challenging. Nursing leaders have shown to be proactive based on the knowledge seen in the latest guidelines. Possibly, health care will need to be rethought to meet the old and new demands that will still arise.

**KEYWORDS:** Leadership. Nursing. Covid-19.

## 1 | INTRODUÇÃO

A pandemia de Covid-19 é o evento de saúde pública mais importante do mundo atualmente. A crise pandêmica começou em dezembro de 2019, quando um conjunto de apresentações clínicas fatais semelhantes a pneumonia viral foi identificado em Wuhan, China (HUANG et al., 2020). Houve uma rápida disseminação do SARS-CoV-2, o novo coronavírus que causa a Covid-19. No início de março de 2020, uma pandemia foi declarada pela Organização Mundial da Saúde (OMS) devido à disseminação global da doença (DUNCAN, 2020; HUANG et al., 2020).

A duração da pandemia e a extensão da devastação são incertas. No entanto, o que sabemos com certeza é que as ações que os líderes de Enfermagem adotam hoje podem impactar positivamente o bem-estar dos enfermeiros, o atendimento de qualidade aos pacientes e sua organização de saúde agora e após a pandemia.

O novo coronavírus se espalhou rapidamente para todos os cantos do globo e causou altas taxas de morbidade e mortalidade. Os enfermeiros seguem no centro dessa experiência, gerenciando o surto por meio de cuidados diretos à beira do leito, gerenciando unidades e serviços hospitalares, fornecendo testes de Covid-19 e rastreamento de contatos (NELSON; MURDOCH; NORMAN, 2021).

A Enfermagem constitui 50% da força de trabalho no campo da saúde, é responsável

pelo cuidado direto aos pacientes 24 horas por dia e vem prestando atendimento às vítimas da Covid-19 (BÁO et al, 2022). Ao se tratar das prioridades da liderança de Enfermagem, essas sempre serão manter a assistência segura e com qualidade sem desconsiderar a segurança das equipes que estão na linha de frente da assistência, em qualquer contexto vivenciado (FALCÃO, 2020). A Enfermagem, possuidora de recursos humanos que se destacam pela liderança, mostrou-se mais uma vez perspicaz ao se reinventar nesse período pandêmico, estabelecendo novos mecanismos, reestruturando a engrenagem do cuidado, protegendo a vida de quem cuida e daquele que é cuidado (ANDERS et al., 2021).

Diante da complexidade e dos desafios que vêm impactando diretamente a liderança de Enfermagem, o objetivo deste estudo foi realizar uma revisão de literatura sobre a importância dos líderes de Enfermagem durante a pandemia de Covid-19 e a necessidade do apoio e empatia constantes sob seus liderados.

## 2 | METODOLOGIA

Desenvolveu-se um estudo reflexivo com enfoque teórico, pautado em publicações nacionais e internacionais, aliado à experiência das pesquisadoras na área de educação em Enfermagem. A busca foi realizada entre fevereiro e março de 2022 nas bases de dados Science Direct, Scopus, PubMed e Web of Science a partir das seguintes palavras-chave dos Descritores em Ciências da Saúde (DeCS): “liderança”, “Enfermagem”, “Covid-19”. Os descritores foram combinados com uso do operador booleano *and*. Os critérios de inclusão foram: ano da publicação (2020, 2021 e 2022) e acesso ao texto completo. Foram identificadas 46 publicações, nacionais e internacionais, sendo que, após leitura e análise, foram selecionados 12 artigos para análise e síntese do conhecimento.

## 3 | RESULTADOS E DISCUSSÕES

Quando em meio a pandemia a equipe precisa se sentir segura e ter voz, mesmo nos modos adaptativos de controle de comando, enfermeiros e líderes de Enfermagem têm sido resilientes. As organizações precisam desempenhar seu papel na redução da carga de trabalho e na criação de ambientes de trabalho positivos. O trabalho sem valor agregado, bem como as barreiras à assistência, deve ser eliminado permanentemente (RASO, 2022), visto que vários desafios já procrastinados por longas datas, principalmente no Sistema Único de Saúde (SUS), ficaram evidentes e mais explícitos com a pandemia (MATTA et al., 2021).

Os líderes de Enfermagem podem mobilizar estratégias e recursos de nível individual e de sistema para apoiar os enfermeiros assistenciais a gerenciar questões relacionadas à pandemia, incluindo: ansiedade devido ao risco de infecção, apoio a pacientes ou familiares ansiosos, redução de danos morais, fornecer cuidados de Enfermagem seguros e de qualidade para pacientes com ou pós Covid-19, cuidados de fim de vida conforme

necessário, apoiar familiares que não podem estar presentes com um parente moribundo e cuidar de parentes, amigos e colegas enlutados.

Os líderes de Enfermagem têm a tarefa de gerenciar prudentemente a crise de maneira colaborativa, baseada em evidências, enquanto respondem com empatia, honestidade e promovem relacionamentos de apoio para aliviar a ansiedade e a dor dos enfermeiros assistenciais, agora e nos próximos anos. Não subestimamos os desafios dos líderes de Enfermagem para gerenciar as escalas de gerenciamento pessoal nas unidades de internação e os recursos escassos nestes tempos sem precedentes. O gerenciamento de boas práticas é primordial para a assistência à saúde livre de danos (BÁO et al., 2022).

Suas expressões de empatia, prudência e gratidão para com seus funcionários são valorizadas. Líderes eficazes demonstram resiliência (DALY et al., 2020). Agora, mais do que nunca, os líderes de Enfermagem e sua equipe devem praticar o autocuidado para fortalecer sua resiliência durante esses tempos turbulentos (DUNCAN, 2020). Os líderes de Enfermagem têm de se reinventar em vários momentos para qualificar a assistência, agilizar os processos, operar de modo técnico-científico, humanizando o cuidado e impulsionando um olhar diferenciado para as necessidades da equipe, principalmente no que tange aos aspectos emocionais (BÁO et al., 2022).

Shanafelt, Ripp e Trockel (2020) sugerem que conversas empáticas com enfermeiros da linha de frente são cruciais para que os líderes possam entender suas necessidades específicas, fontes de ansiedade (por exemplo, risco de infecção) e preferências de apoio. Esses *insights* informarão o planejamento de estratégias de educação e apoio pertinentes que potencialmente terão impacto e benefícios genuínos. Além disso, são vitais porque a ansiedade afeta o bem-estar dos enfermeiros e pode comprometer sua capacidade de fornecer cuidados de qualidade e efetivos aos pacientes sob sua assistência.

O enfermeiro líder na educação continuada se faz imprescindível em meio à pandemia. Ponderar as demandas da equipe de Enfermagem e planejar atos educativos voltados para a prática cotidiana pode contribuir na obtenção de melhorias nos resultados assistenciais (BÁO et al., 2022), e a liderança de Enfermagem se fez presente nas inúmeras ações educativas emergentes à época.

Visando a proteção para evitar a contaminação, foi muito aplicada a ação educativa nas equipes para necessidade do uso de equipamentos de proteção individual (EPIs), interrompendo a capacidade dos enfermeiros e suas equipes de expressar empatia aos pacientes por meio da linguagem corporal e expressões faciais, principalmente por estarem com a face coberta com *full face* e fazendo uso de máscaras. É mais difícil ver e interpretar expressões faciais, pistas e emoções que informam empatia e conexão. As enfermeiras terminam seus turnos com a bateria do telefone celular quase esgotada porque usaram para comunicar os momentos finais entre pacientes e seus entes queridos do lado de fora do hospital. As mortes durante a pandemia interromperam os cuidados centrados na família e podem levar a resultados de luto prejudicado entre os parentes, bem como danos morais

e angústia na equipe da linha de frente (SELMAN et al., 2020, p. e81).

Morris, Moment e Thomas (2020) destacam potenciais preocupações relacionadas ao luto porque: como uma pessoa lida após a morte de um ente querido significativo é influenciado pela personalidade e estilo de enfrentamento, o relacionamento com o falecido e as circunstâncias da morte. Nessa situação, os familiares podem pedir apoio aos enfermeiros. As pessoas lidam com a perda por meio de rituais tradicionais de luto, no entanto, as restrições ao número de pessoas que podem participar de funerais interromperam ainda mais os rituais e complicaram o luto (WALLACE et al., 2020).

Conforme Bão et al. (2022), perante a habilidade de gestão e de liderança nas ações de melhoria no enfrentamento à Covid-19, o enfermeiro mostrou-se um importante elo entre a gestão institucional e a gestão do cuidado diário na a equipe multidisciplinar. A comunicação assertiva, o apoio, a educação continuada, a coordenação e a supervisão do cuidado mostraram-se imperativos para que as situações de tensão, incertezas e medo fossem amenizados para as equipes lideradas frente a situação pandêmica.

#### 4 | CONSIDERAÇÕES FINAIS

As ações estratégicas que os líderes de Enfermagem realizam hoje impactam positivamente o bem-estar e a capacidade dos enfermeiros de fornecer uma assistência segura e de qualidade aos pacientes no contexto da pandemia de Covid-19, devendo também garantir o fornecimento adequado de EPIs, capacitar os enfermeiros para fornecer assistência segura e de qualidade aos pacientes com Covid-19, manter-se atentos para gerenciar, supervisionar e transmitir o conhecimento absorvido com a nova situação e aplicar com diligência em situações futuras. Visto que os enfermeiros são obrigados a fornecer cuidados de Enfermagem seguros e de qualidade para pacientes com ou pós-Covid-19, aplicando o que vem sendo aprendido com a prática diária e baseada nas últimas evidências científicas.

Os líderes de Enfermagem precisam perguntar a seus enfermeiros a melhor forma de responder à sua necessidade de serem ouvidos, protegidos, preparados, apoiados e cuidados, direcionando os enfermeiros para informações atuais sobre a doença e recursos de autocuidado para ansiedade, trauma, sofrimento e luto.

Nestes tempos de vulnerabilidade coletiva, ansiedade e distanciamento físico que nos obrigou a abandonar muitas rotinas familiares e de conforto, devemos mais do que nunca continuar a conversar uns com os outros, expressar gratidão pelos esforços uns dos outros e colaborar para melhores resultados impactando em todos envolvidos.

Portanto, continuemos a dar o nosso melhor a cada dia, tenhamos orgulho do que aprendemos e de como seguimos nos adaptando a cada dia, já que a pandemia não acabou. Possivelmente a atenção à saúde precisará ser repensada para atender as antigas e as novas demandas que ainda surgirão durante e no pós-pandemia.

## REFERÊNCIAS

ANDERS, R. L.; JACKSON, D.; DAVIDSON, P. M.; DALY, J. P. Liderança em enfermagem para o século XXI. **Revista Latino-Americana de Enfermagem**, [s. l.], v. 29, e:3472, 2021. Disponível em: <<https://doi.org/10.1590/1518-8345.0000.3472>>.

BÁO, A. C. P.; CANDATEN, A. E.; MONTEIRO, D. R.; AMESTOY, S. C. Liderança de enfermeiros no enfrentamento à Covid-19 em um hospital na região Sul do Brasil. **Revista Baiana de Enfermagem**, [s. l.], v. 36, 2022. Disponível em: <<https://doi.org/10.18471/rbe.v36.37761>>.

DALY, J.; JACKSON, D.; ANDERS, R.; DAVIDSON, P. Who speaks for nursing? COVID-19 highlighting gaps in leadership. **Journal of Clinical Nursing**, [s. l.], v. 29, n. 15-16, p. 2751-2752, 2020. Disponível em: <<https://doi.org/10.1111/jocn.15305>>.

DUNCAN, D. What the COVID-19 pandemic tells us about the need to develop resilience in the nursing workforce. **Nursing Management**, [s. l.], v. 27, n. 3, p. 22-27, 2020. Disponível em: <<https://doi.org/10.7748/nm.2020.e1933>>.

FALCÃO, V. T. F. L. Os desafios da Enfermagem no enfrentamento a COVID-19. **Revista Enfermagem Digital, Cuidado e Promoção da Saúde**, [s. l.], v. 5, n. 1, 2020. Disponível em: <<https://dx.doi.org/10.5935/2446-5682.20200001>>.

HUANG, C.; WANG, Y.; LI, X.; REN, L.; ZHAO, J.; HU, Y. I.; ZHANG, L. I.; FAN, G.; XU, J.; GU, X.; CHENG, Z.; YU, T.; XIA, J.; WEI, Y.; WU, W.; XIE, X.; YIN, W.; LI, H.; LIU, M.; CAO, B. Clinical features of patients infected with 2019 novel coronavirus in Wuhan, China. **The Lancet**, [s. l.], v. 395, n. 10223, p. 497-506, fev. 2020. Disponível em: <[https://doi.org/10.1016/S0140-6736\(20\)30183-5](https://doi.org/10.1016/S0140-6736(20)30183-5)>.

MATTA, G. C.; REGO, S.; SOUTO, E. P.; SEGATA, J. (Orgs). **Os impactos sociais da Covid-19 no Brasil: populações vulnerabilizadas e respostas à pandemia**. Rio de Janeiro: Editora Fiocruz, 2021. (Série Informação para ação na Covid-19). Disponível em: <<https://doi.org/10.7476/9786557080320>>.

MORRIS, S. E.; MOMENT, A.; THOMAS, J. L. Caring for bereaved family members during the COVID-19 pandemic: Before and after death of a patient. **Journal of Pain and Symptom Management**, [s. l.], v. 60, n. 2, e70-e74, ago. 2020. Disponível em: <<https://doi.org/10.1016/j.jpainsymman.2020.0>>.

NELSON, H.; MURDOCH, N. H.; NORMAN K. The Role of Uncertainty in the Experiences of Nurses During the Covid-19 Pandemic: A Phenomenological Study. **Canadian Journal of Nursing Research**, [s. l.], v. 53, n. 2, p. 124-133, jun. 2021. Disponível em: <<https://doi.org/10.1177/2F0844562121992202>>.

RASO, R. In the Eye of the Storm: Leadership Lessons From the Front. **Nursing Administration Quarterly**, [s. l.], v. 46, n. 2, p. 177-184, abr./jun. 2022. Disponível em: <<https://doi.org/10.1097/naq.0000000000000515>>.

SELMAN, L.; CHAO, D.; SOWDEN, R.; MARSHALL, S.; CHAMBERLAIN, C.; KOFFMAN, J. Bereavement support on the frontline of COVID-19: Recommendations for hospital clinicians. **Journal of Pain and Symptom Management**, [s. l.], v. 60, n. 2, e81-e86, 2020. Disponível em: <<https://doi.org/10.1016/j.jpainsymman.2020.0>>.

SHANAFELT, T.; RIPP, J.; TROCKEL, M. Understanding and addressing sources of anxiety among health care professionals during the COVID-19 Pandemic. **Journal of American Medical Association**, [s. l.], v. 323, n. 21, p. 2133-2134, jun. 2020. Disponível em: <<https://doi.org/10.1001/jama.2020.5893>>.

WALLACE, C. L.; WLADKOWSKI, S. P.; GIBSON, A.; WHITE, P. Luto durante a pandemia de COVID-19: Considerações para prestadores de cuidados paliativos. **Journal of Pain and Symptom Management**, [s. l.], v. 60, n. 1, e70-e76, 2020. Disponível em: <<https://doi.org/10.1016/j.jpainsymman.2020.04.Á>>.

## ÍNDICE REMISSIVO

### A

Activities remotely 4

Alunos 2, 124, 129

Atenção primária à saúde 102, 107, 108

Atividade física 123, 124, 125, 126, 127, 128, 129, 130, 131

### C

Cenário mundial 31

Condições de trabalho 17, 19, 30, 36, 37, 39, 40, 42, 112, 113, 114, 122

Covid-19 1, 2, 3, 4, 5, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 81, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 95, 96, 97, 98, 99, 100, 101, 102, 103, 104, 105, 106, 107, 108, 109, 110, 111, 112, 113, 114, 115, 116, 117, 118, 120, 121, 122, 123, 124, 125, 129, 130, 131

Crise na saúde pública mundial 31

Crise pandêmica 53

Cuidado 13, 17, 18, 19, 20, 22, 27, 28, 32, 35, 37, 39, 46, 50, 51, 52, 54, 55, 56, 57, 59, 60, 64, 71, 78, 86, 90, 103, 105, 106, 108

### D

Distanciamento social e físico 24

### E

Enfermagem 11, 16, 19, 20, 30, 31, 33, 36, 39, 41, 42, 43, 44, 47, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 59, 60, 64, 86, 90, 92, 96, 99, 100, 102, 108, 109, 131

Enfermaria 59, 61, 62

Ensino superior 13, 35, 124, 125, 130, 131

Estágio curricular supervisionado 59, 60

### F

Função renal 78, 84, 86, 87

### H

Hospital Universitário 19, 35, 38, 41, 59, 60, 61, 65

### I

Isolamento social 2, 13, 15, 36, 45, 48, 111

## **L**

Liderança 52, 54, 55, 56, 57

Luto 44, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 55, 56, 58

## **M**

Mental health 1, 4, 11, 12, 14, 20, 21, 30, 31, 33, 42, 43

Mídia mundial 17

Ministério da saúde 18, 23, 24, 25, 27, 28, 29, 31, 39, 41, 105, 108, 109, 131

Morte 28, 32, 36, 37, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 56, 85

## **N**

Novo coronavírus 21, 24, 31, 45, 53, 66, 96, 108, 109, 123, 130

## **O**

Organização Mundial da Saúde 53, 66, 124

## **P**

Pandemia 2, 3, 11, 13, 15, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 27, 28, 30, 31, 32, 33, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 70, 71, 73, 78, 79, 89, 99, 102, 103, 104, 105, 106, 107, 108, 110, 111, 112, 113, 114, 115, 116, 117, 118, 119, 120, 121, 122, 123, 124, 125, 126, 129, 130, 131

Problema de saúde 21, 23, 24

Profissionais de saúde 13, 15, 17, 18, 19, 20, 23, 25, 28, 32, 47, 68, 74, 107

Protocolo nacional de atendimentos na atenção básica 103

## **Q**

Qualidade de vida 2, 3, 11, 49, 72, 123, 124, 125, 126, 127, 128, 129, 130, 131

## **R**

Reforma psiquiátrica 21, 22, 25, 26, 27, 28

Relato de experiência 50, 59, 60, 102, 103, 107

Revisão integrativa 13, 15, 16, 20, 30, 32, 34, 42, 44, 46, 85

## **S**

SARS-CoV-2 3, 11, 14, 31, 37, 53, 65, 66, 68, 87, 98

Saúde 2, 11, 12, 13, 14, 15, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 35, 36, 37, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 59, 60, 65, 66, 67, 68, 70, 71, 72, 74, 77, 87, 98, 99, 100, 102, 103, 104, 105, 106, 107, 108, 109, 111, 118, 119, 122, 123, 124, 129, 130, 131, 132

Saúde pública 11, 21, 22, 23, 24, 25, 28, 31, 53, 106, 108, 131, 132

Síndrome respiratória aguda grave 73, 90  
Sistemas de saúde 18, 23, 60, 65, 106  
Sistema Único de Saúde 54, 102, 106, 109, 132  
Sofrimento mental 17, 18, 30, 36, 37

## **T**

Terapia de substituição renal 79, 80  
Trabalhadores da saúde 14, 18

## **U**

Unidade de saúde da família 103  
Unidade de terapia intensiva 60, 65, 77, 79, 84, 91, 92, 98, 100

## **V**

Ventilação espontânea prejudicada 89, 90, 91, 92, 95, 96, 99

## **W**

WhatsApp 102, 103, 104, 105, 106, 107

🌐 [www.atenaeditora.com.br](http://www.atenaeditora.com.br)

✉ [contato@atenaeditora.com.br](mailto:contato@atenaeditora.com.br)

📷 @atenaeditora

📘 [www.facebook.com/atenaeditora.com.br](https://www.facebook.com/atenaeditora.com.br)



# Os impactos da Covid-19

para profissionais, serviços e políticas públicas

🌐 [www.atenaeditora.com.br](http://www.atenaeditora.com.br)

✉ [contato@atenaeditora.com.br](mailto:contato@atenaeditora.com.br)

📷 @atenaeditora

📘 [www.facebook.com/atenaeditora.com.br](https://www.facebook.com/atenaeditora.com.br)



# Os impactos da Covid-19

para profissionais, serviços e políticas públicas