# Políticas sociais e de atenção, promoção e gestão em

## enfermagent

Ana Maria Aguiar Frias (Organizadora)





7

# Políticas sociais e de atenção, promoção e gestão em

## enfermageni

Ana Maria Aguiar Frias (Organizadora)



2



Editora chefe

Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Antonella Carvalho de Oliveira

Assistentes editoriais

Natalia Oliveira

Flávia Roberta Barão

avia Noberta Barao

Bibliotecária

Janaina Ramos

Projeto gráfico

Natália Sandrini de Azevedo

Camila Alves de Cremo

Luiza Alves Batista

Maria Alice Pinheiro 2021 by Atena Editora

Imagens da capa Copyright © Atena Editora

iStock Copyright do Texto © 2021 Os autores

Edição de arte Copyright da Edição © 2021 Atena Editora

Luiza Alves Batista Direitos para esta edição cedidos à Atena Editora

Revisão pelos autores.

Os autores Open access publication by Atena Editora



Todo o conteúdo deste livro está licenciado sob uma Licença de Atribuição *Creative Commons*. Atribuição-Não-Comercial-NãoDerivativos 4.0 Internacional (CC BY-NC-ND 4.0).

O conteúdo dos artigos e seus dados em sua forma, correção e confiabilidade são de responsabilidade exclusiva dos autores, inclusive não representam necessariamente a posição oficial da Atena Editora. Permitido o *download* da obra e o compartilhamento desde que sejam atribuídos créditos aos autores, mas sem a possibilidade de alterá-la de nenhuma forma ou utilizá-la para fins comerciais.

Todos os manuscritos foram previamente submetidos à avaliação cega pelos pares, membros do Conselho Editorial desta Editora, tendo sido aprovados para a publicação com base em critérios de neutralidade e imparcialidade acadêmica.

A Atena Editora é comprometida em garantir a integridade editorial em todas as etapas do processo de publicação, evitando plágio, dados ou resultados fraudulentos e impedindo que interesses financeiros comprometam os padrões éticos da publicação. Situações suspeitas de má conduta científica serão investigadas sob o mais alto padrão de rigor acadêmico e ético.

#### Conselho Editorial

### Ciências Humanas e Sociais Aplicadas

Prof. Dr. Alexandre Jose Schumacher - Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Paraná

Prof. Dr. Américo Junior Nunes da Silva - Universidade do Estado da Bahia

Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Andréa Cristina Marques de Araújo - Universidade Fernando Pessoa

Prof. Dr. Antonio Carlos Frasson - Universidade Tecnológica Federal do Paraná

Prof. Dr. Antonio Gasparetto Júnior - Instituto Federal do Sudeste de Minas Gerais

Prof. Dr. Antonio Isidro-Filho - Universidade de Brasília



- Prof. Dr. Arnaldo Oliveira Souza Júnior Universidade Federal do Piauí
- Prof. Dr. Carlos Antonio de Souza Moraes Universidade Federal Fluminense
- Prof. Dr. Crisóstomo Lima do Nascimento Universidade Federal Fluminense
- Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Cristina Gaio Universidade de Lisboa
- Prof. Dr. Daniel Richard Sant'Ana Universidade de Brasília
- Prof. Dr. Devvison de Lima Oliveira Universidade Federal de Rondônia
- Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Dilma Antunes Silva Universidade Federal de São Paulo
- Prof. Dr. Edvaldo Antunes de Farias Universidade Estácio de Sá
- Prof. Dr. Elson Ferreira Costa Universidade do Estado do Pará
- Prof. Dr. Eloi Martins Senhora Universidade Federal de Roraima
- Prof. Dr. Gustavo Henrique Cepolini Ferreira Universidade Estadual de Montes Claros
- Prof. Dr. Humberto Costa Universidade Federal do Paraná
- Profa Dra Ivone Goulart Lopes Istituto Internazionele delle Figlie de Maria Ausiliatrice
- Prof. Dr. Jadson Correia de Oliveira Universidade Católica do Salvador
- Prof. Dr. José Luis Montesillo-Cedillo Universidad Autónoma del Estado de México
- Prof. Dr. Julio Candido de Meirelles Junior Universidade Federal Fluminense
- Profa Dra Lina Maria Goncalves Universidade Federal do Tocantins
- Prof. Dr. Luis Ricardo Fernandes da Costa Universidade Estadual de Montes Claros
- Profa Dra Natiéli Piovesan Instituto Federal do Rio Grande do Norte
- Prof. Dr. Marcelo Pereira da Silva Pontifícia Universidade Católica de Campinas
- Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Maria Luzia da Silva Santana Universidade Federal de Mato Grosso do Sul
- Prof. Dr. Miguel Rodrigues Netto Universidade do Estado de Mato Grosso
- Prof. Dr. Pablo Ricardo de Lima Falcão Universidade de Pernambuco
- Profa Dra Paola Andressa Scortegagna Universidade Estadual de Ponta Grossa
- Profa Dra Rita de Cássia da Silva Oliveira Universidade Estadual de Ponta Grossa
- Prof. Dr. Rui Maia Diamantino Universidade Salvador
- Prof. Dr. Saulo Cerqueira de Aguiar Soares Universidade Federal do Piauí
- Prof. Dr. Urandi João Rodrigues Junior Universidade Federal do Oeste do Pará
- Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Vanessa Bordin Viera Universidade Federal de Campina Grande
- Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Vanessa Ribeiro Simon Cavalcanti Universidade Católica do Salvador
- Prof. Dr. William Cleber Domingues Silva Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro
- Prof. Dr. Willian Douglas Guilherme Universidade Federal do Tocantins

### Ciências Agrárias e Multidisciplinar

- Prof. Dr. Alexandre Igor Azevedo Pereira Instituto Federal Goiano
- Prof. Dr. Arinaldo Pereira da Silva Universidade Federal do Sul e Sudeste do Pará
- Prof. Dr. Antonio Pasqualetto Pontifícia Universidade Católica de Goiás
- Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Carla Cristina Bauermann Brasil Universidade Federal de Santa Maria
- Prof. Dr. Cleberton Correia Santos Universidade Federal da Grande Dourados
- Profa Dra Diocléa Almeida Seabra Silva Universidade Federal Rural da Amazônia
- Prof. Dr. Écio Souza Diniz Universidade Federal de Viçosa
- Prof. Dr. Fábio Steiner Universidade Estadual de Mato Grosso do Sul
- Prof. Dr. Fágner Cavalcante Patrocínio dos Santos Universidade Federal do Ceará
- Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Girlene Santos de Souza Universidade Federal do Recôncavo da Bahia
- Prof. Dr. Jael Soares Batista Universidade Federal Rural do Semi-Árido
- Prof. Dr. Jayme Augusto Peres Universidade Estadual do Centro-Oeste
- Prof. Dr. Júlio César Ribeiro Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro
- Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Lina Raquel Santos Araújo Universidade Estadual do Ceará
- Prof. Dr. Pedro Manuel Villa Universidade Federal de Viçosa
- Profa Dra Raissa Rachel Salustriano da Silva Matos Universidade Federal do Maranhão
- Prof. Dr. Ronilson Freitas de Souza Universidade do Estado do Pará
- Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Talita de Santos Matos Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro



Prof. Dr. Tiago da Silva Teófilo - Universidade Federal Rural do Semi-Árido

Prof. Dr. Valdemar Antonio Paffaro Junior - Universidade Federal de Alfenas

### Ciências Biológicas e da Saúde

Prof. Dr. André Ribeiro da Silva - Universidade de Brasília

Profa Dra Anelise Levay Murari - Universidade Federal de Pelotas

Prof. Dr. Benedito Rodrigues da Silva Neto - Universidade Federal de Goiás

Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Daniela Reis Joaquim de Freitas - Universidade Federal do Piauí

Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Débora Luana Ribeiro Pessoa - Universidade Federal do Maranhão

Prof. Dr. Douglas Siqueira de Almeida Chaves - Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro

Prof. Dr. Edson da Silva - Universidade Federal dos Vales do Jequitinhonha e Mucuri

Profa Dra Elizabeth Cordeiro Fernandes - Faculdade Integrada Medicina

Profa Dra Eleuza Rodrigues Machado - Faculdade Anhanguera de Brasília

Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Elane Schwinden Prudêncio - Universidade Federal de Santa Catarina

Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Eysler Gonçalves Maia Brasil – Universidade da Integração Internacional da Lusofonia Afro-Brasileira

Prof. Dr. Ferlando Lima Santos - Universidade Federal do Recôncavo da Bahia

Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Fernanda Miguel de Andrade – Universidade Federal de Pernambuco

Prof. Dr. Fernando Mendes - Instituto Politécnico de Coimbra - Escola Superior de Saúde de Coimbra

Profa Dra Gabriela Vieira do Amaral - Universidade de Vassouras

Prof. Dr. Gianfábio Pimentel Franco - Universidade Federal de Santa Maria

Prof. Dr. Helio Franklin Rodrigues de Almeida - Universidade Federal de Rondônia

Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Iara Lúcia Tescarollo - Universidade São Francisco

Prof. Dr. Igor Luiz Vieira de Lima Santos - Universidade Federal de Campina Grande

Prof. Dr. Jefferson Thiago Souza - Universidade Estadual do Ceará

Prof. Dr. Jesus Rodrigues Lemos - Universidade Federal do Piauí

Prof. Dr. Jônatas de França Barros - Universidade Federal do Rio Grande do Norte

Prof. Dr. José Max Barbosa de Oliveira Junior - Universidade Federal do Oeste do Pará

Prof. Dr. Luís Paulo Souza e Souza - Universidade Federal do Amazonas

Profa Dra Magnólia de Araújo Campos - Universidade Federal de Campina Grande

Prof. Dr. Marcus Fernando da Silva Praxedes - Universidade Federal do Recôncavo da Bahia

Profa Dra Maria Tatiane Gonçalves Sá - Universidade do Estado do Pará

Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Mylena Andréa Oliveira Torres – Universidade Ceuma

Profa Dra Natiéli Piovesan - Instituto Federacl do Rio Grande do Norte

Prof. Dr. Paulo Inada - Universidade Estadual de Maringá

Prof. Dr. Rafael Henrique Silva - Hospital Universitário da Universidade Federal da Grande Dourados

Profa Dra Regiane Luz Carvalho - Centro Universitário das Faculdades Associadas de Ensino

Profa Dra Renata Mendes de Freitas - Universidade Federal de Juiz de Fora

Profa Dra Vanessa da Fontoura Custódio Monteiro - Universidade do Vale do Sapucaí

Profa Dra Vanessa Lima Gonçalves - Universidade Estadual de Ponta Grossa

Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Vanessa Bordin Viera – Universidade Federal de Campina Grande

Profa Dra Welma Emidio da Silva – Universidade Federal Rural de Pernambuco

### Ciências Exatas e da Terra e Engenharias

Prof. Dr. Adélio Alcino Sampaio Castro Machado - Universidade do Porto

ProF<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Ana Grasielle Dionísio Corrêa - Universidade Presbiteriana Mackenzie

Prof. Dr. Carlos Eduardo Sanches de Andrade - Universidade Federal de Goiás

Profa Dra Carmen Lúcia Voigt - Universidade Norte do Paraná

Prof. Dr. Cleiseano Emanuel da Silva Paniagua - Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Goiás

Prof. Dr. Douglas Gonçalves da Silva - Universidade Estadual do Sudoeste da Bahia

Prof. Dr. Eloi Rufato Junior - Universidade Tecnológica Federal do Paraná

Profa Dra Érica de Melo Azevedo - Instituto Federal do Rio de Janeiro



Prof. Dr. Fabrício Menezes Ramos - Instituto Federal do Pará

Profa Dra. Jéssica Verger Nardeli - Universidade Estadual Paulista Júlio de Mesquita Filho

Prof. Dr. Juliano Carlo Rufino de Freitas - Universidade Federal de Campina Grande

Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Luciana do Nascimento Mendes – Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Norte

Prof. Dr. Marcelo Marques - Universidade Estadual de Maringá

Prof. Dr. Marco Aurélio Kistemann Junior - Universidade Federal de Juiz de Fora

Profa Dra Neiva Maria de Almeida - Universidade Federal da Paraíba

Profa Dra Natiéli Piovesan - Instituto Federal do Rio Grande do Norte

Profa Dra Priscila Tessmer Scaglioni - Universidade Federal de Pelotas

Prof. Dr. Sidney Gonçalo de Lima - Universidade Federal do Piauí

Prof. Dr. Takeshy Tachizawa - Faculdade de Campo Limpo Paulista

### Linguística, Letras e Artes

Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Adriana Demite Stephani – Universidade Federal do Tocantins

Profa Dra Angeli Rose do Nascimento - Universidade Federal do Estado do Rio de Janeiro

Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Carolina Fernandes da Silva Mandaji - Universidade Tecnológica Federal do Paraná

Profa Dra Denise Rocha - Universidade Federal do Ceará

Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Edna Alencar da Silva Rivera - Instituto Federal de São Paulo

Profa DraFernanda Tonelli - Instituto Federal de São Paulo.

Prof. Dr. Fabiano Tadeu Grazioli - Universidade Regional Integrada do Alto Uruguai e das Missões

Prof. Dr. Gilmei Fleck - Universidade Estadual do Oeste do Paraná

Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Keyla Christina Almeida Portela - Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Paraná

Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Miranilde Oliveira Neves - Instituto de Educação, Ciência e Tecnologia do Pará

Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Sandra Regina Gardacho Pietrobon – Universidade Estadual do Centro-Oeste

Profa Dra Sheila Marta Carregosa Rocha - Universidade do Estado da Bahia



## Políticas sociais e de atenção, promoção e gestão em enfermagem 2

Diagramação: Maria Alice Pinheiro
Correção: Flávia Roberta Barão
Indexação: Gabriel Motomu Teshima

Revisão: Os autores

Organizadora: Ana Maria Aguiar Frias

## Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)

P769 Políticas sociais e de atenção, promoção e gestão em enfermagem 2 / Organizadora Ana Maria Aguiar Frias.

- Ponta Grossa - PR: Atena, 2021.

Formato: PDF

Requisitos de sistema: Adobe Acrobat Reader

Modo de acesso: World Wide Web

Inclui bibliografia

ISBN 978-65-5983-393-1

DOI: https://doi.org/10.22533/at.ed.931211308

1. Enfermagem. 2. Saúde. I. Frias, Ana Maria Aguiar (Organizadora). II. Título.

CDD 610.73

Elaborado por Bibliotecária Janaina Ramos - CRB-8/9166

### Atena Editora

Ponta Grossa - Paraná - Brasil Telefone: +55 (42) 3323-5493

www.atenaeditora.com.br contato@atenaeditora.com.br



## **DECLARAÇÃO DOS AUTORES**

Os autores desta obra: 1. Atestam não possuir qualquer interesse comercial que constitua um conflito de interesses em relação ao artigo científico publicado; 2. Declaram que participaram ativamente da construção dos respectivos manuscritos, preferencialmente na: a) Concepção do estudo, e/ou aquisição de dados, e/ou análise e interpretação de dados; b) Elaboração do artigo ou revisão com vistas a tornar o material intelectualmente relevante; c) Aprovação final do manuscrito para submissão.; 3. Certificam que os artigos científicos publicados estão completamente isentos de dados e/ou resultados fraudulentos; 4. Confirmam a citação e a referência correta de todos os dados e de interpretações de dados de outras pesquisas; 5. Reconhecem terem informado todas as fontes de financiamento recebidas para a consecução da pesquisa; 6. Autorizam a edição da obra, que incluem os registros de ficha catalográfica, ISBN, DOI e demais indexadores, projeto visual e criação de capa, diagramação de miolo, assim como lançamento e divulgação da mesma conforme critérios da Atena Editora.



## DECLARAÇÃO DA EDITORA

A Atena Editora declara, para os devidos fins de direito, que: 1. A presente publicação constitui apenas transferência temporária dos direitos autorais, direito sobre a publicação, inclusive não constitui responsabilidade solidária na criação dos manuscritos publicados, nos termos previstos na Lei sobre direitos autorais (Lei 9610/98), no art. 184 do Código penal e no art. 927 do Código Civil; 2. Autoriza e incentiva os autores a assinarem contratos com repositórios institucionais, com fins exclusivos de divulgação da obra, desde que com o devido reconhecimento de autoria e edição e sem qualquer finalidade comercial; 3. Todos os e-book são open access, desta forma não os comercializa em seu site, sites parceiros, plataformas de e-commerce, ou qualquer outro meio virtual ou físico, portanto, está isenta de repasses de direitos autorais aos autores; 4. Todos os membros do conselho editorial são doutores e vinculados a instituições de ensino superior públicas, conforme recomendação da CAPES para obtenção do Qualis livro; 5. Não cede, comercializa ou autoriza a utilização dos nomes e e-mails dos autores, bem como nenhum outro dado dos mesmos, para qualquer finalidade que não o escopo da divulgação desta obra.



## **APRESENTAÇÃO**

A coleção "Políticas Sociais e de Atenção, Promoção e Gestão em Enfermagem" apresenta 65 artigos originais e resulta do esforço conjunto de diferentes profissionais de saúde portugueses e brasileiros. Espera-se, que que o leitor explore os conteúdos da presente obra, que a mesma possibilite aumentar e aperfeiçoar os conhecimentos sobre as diversas abordagens teóricas e práticas e que contribua para a melhoria da prática da enfermagem e consequentemente para o cuidado qualificado à pessoa, seja na prevenção, promoção ou recuperação da saúde.

A obra foi dividida em 3 (três) volumes com diferentes cenários que envolvem o "Cuidar", desde o profissional, até ao cliente/paciente: o volume 1 aborda assuntos relacionados com a formação em enfermagem, procurando a valorização dos "saber-saber", "saber-ser", "saber-estar" e "saber-fazer", utilizando-os para guiar o processo educativo. Aborda, ainda, a saúde da mulher ao longo do ciclo de vida, desde a gravidez, parto, puerpério e Recém-Nascido, assim como situações de violência; o volume 2 concentra estudos relacionados com a gestão de e em cuidados de saúde, salientando novos instrumentos de gestão e humanização, qualidade de vida e satisfação com os cuidados; o volume 3 trata da prática de enfermagem e enfatiza as questões relacionadas com a saúde mental; a situação pandémica provocada pelo SARS CoV2 e ações de educação contínuas, treino e capacitação das equipas, não esquecendo a segurança da pessoa a cuidar.

Reconhece-se a inestimável colaboração de cada um dos participantes desde autores e coautores, equipa editorial e de tantos outros que participaram no processo de publicação.

Temas científicos diversos e interessantes são, deste modo, analisados e discutidos por pesquisadores, professores e académicos e divulgados pela plataforma Atena Editora de forma segura, atual e de interesse relevante para a sociedade em geral e para a enfermagem em particular.

Ana Maria Aguiar Frias

SUMÁRIO
CAPÍTULO 11
A IMPORTÂNCIA DA ATUAÇÃO DO ENFERMEIRO NA GESTÃO EM SAÚDE: UMA REVISÃO DE LITERATURA  Raynara Laurinda Nascimento Nunes Paloma Gomes de Araújo Magalhães Jannayne Lúcia Câmara Dias Ely Carlos Pereira de Jesus Aline Gomes Silva de Souza Bruna Renata Duarte Oliveira Joyce Lemos de Souza Botelho Ingred Gimenes Cassimiro de Freitas Solange Macedo Santos Thamara Lacerda Campos Leandro Felipe Antunes da Silva Thais Gonçalves Laughton  https://doi.org/10.22533/at.ed.9312113081
CAPÍTULO 210
ATUAÇÃO DE ENFERMAGEM NA PREVENÇÃO DE ACIDENTES DE TRABALHO NO AMBIENTE HOSPITALAR: REVISÃO INTEGRATIVA  Miralice Medeiros Ferreira Rosane da Silva Santana Luana Miranda de Almeida Ruth Elen de Alcântara Chaves Angélica Linhares Silva Lima Jorgiana Moura dos Santos Francisca Ellen Bantim Sousa Cunha Adriana de Sousa Brandim Ana Cristina Ferreira Pereira Dulcimar Ribeiro de Matos Ana Kelline da Silva Rodrigues Leidiane Costa Soares  https://doi.org/10.22533/at.ed.9312113082
CAPÍTULO 320
GESTÃO DE INFORMAÇÃO E DIMENSIONAMENTO EM ENFERMAGEM: INDICADORES DE UNIDADES DE CUIDADOS DE INTERNAMENTO NUM HOSPITAL CENTRAL PORTUGUÊS  José Manuel Lúcio Chora Maria Antónia Fernandes Caeiro Chora Maria Manuela Ferreira Pereira da Silva Martins Maria Cecília Moreira Varandas Amélia Maria Brito Gracias Cristina Maria Barradas Moreira Duarte Paulino  https://doi.org/10.22533/at.ed.9312113083

CAPÍTULO 437
GERENCIAMENTO EM ENFERMAGEM: PERCEPÇÃO DOS ENFERMEIROS DE UM HOSPITAL PÚBLICO  Ivo Ferreira de Santana
Joélio Pereira da Silva
€ https://doi.org/10.22533/at.ed.9312113084
CAPÍTULO 549
PRÁTICAS INTEGRATIVAS E COMPLEMENTARES EM SAÚDE COMO INSTRUMENTOS DE HUMANIZAÇÃO NA GESTÃO DO TRABALHO E EDUCAÇÃO NA SAÚDE Luiza Costa Tanure
Glaubert Gomes de Souza  in https://doi.org/10.22533/at.ed.9312113085
CAPÍTULO 661
INSTRUMENTO DE GESTÃO PARA O ENFERMEIRO: PERFIL DAS INTERNAÇÕES HOSPITALARES NO PERÍODO DE 2018 A 2020 DO ESTADO DE SANTA CATARINA Bruna Aparecida Costa Moreira Sarah Cristina Chiesa Massoco
€) https://doi.org/10.22533/at.ed.9312113086
CAPÍTULO 767
PERCEPÇÃO DE GESTORES MUNICIPAIS DE SAÚDE SOBRE A FORMAÇÃO DOS AGENTES COMUNITÁRIOS DE SAÚDE  Beatriz Santana Caçador  Ana Cristina Fontes de Souza  Carolina da Silva Caram  Lílian Cristina Rezende  Maria José Menezes Brito  https://doi.org/10.22533/at.ed.9312113087
CAPÍTULO 879
A JUDICIALIZAÇÃO NA SAÚDE PÚBLICA E SUAS IMPLICAÇÕES PARA O TRABALHO DE ENFERMAGEM: UM ESTUDO DE CASO  Eloá Carneiro Carvalho Helena Maria Scherlowski Leal David Norma Valéria Dantas de Oliveira Souza Samira Silva Santos Soares Thereza Christina Mó y Mó Loureiro Varella Karla Biancha Silva de Andrade Sandra Regina Maciqueira Pereira Ellen Márcia Peres Helena Ferraz Gomes Bruna Maiara Ferreira Barreto Pires Antonio Marcos Tosoli Gomes Patrícia Lima Pereira Peres  https://doi.org/10.22533/at.ed.9312113088

A IMPORTÂNCIA DA COMUNICAÇÃO E ADESÃO AO LEAN HEALTHCARE  Verusk Arruda Mimura  Cinthia dos Santos Alves Rocha  Natália de Castro Nascimento
Luccas Lolatto Said
€ https://doi.org/10.22533/at.ed.9312113089
CAPÍTULO 10112
QUALIDADE DE VIDA DO ENFERMEIRO QUE ATUA NO SERVIÇO DE ATENDIMENTO MÓVEL DE URGÊNCIA  Jassia Kaline Silva Oliveira Francisco Italo Ferreira da Silva Maria Nauside Pessoa da Silva Layane Teresa Ferreira de Sousa Natalia Sales Sampaio Bianca Sousa Vieira Alves Germano Soares Martins Ketilene da Silva Oliveira Luciene Oliveira Silva Cinthia Thaise de Oliveira Costa Jullymária Glenda Soares Alencar Railany de Sousa da Conceição  https://doi.org/10.22533/at.ed.93121130810
CAPÍTULO 11123
CAPÍTULO 11
AVALIAÇÃO DO GRAU DE SATISFAÇÃO DO DOENTE SUBMETIDO A CIRURGIA CARDÍACA: A INFLUÊNCIA DOS CUIDADOS DE ENFERMAGEM  Ana Maria Aguiar Frias  Nuno Miguel de Paiva Frias  Cristina Alexandra Vieira Caramelo Frias
AVALIAÇÃO DO GRAU DE SATISFAÇÃO DO DOENTE SUBMETIDO A CIRURGIA CARDÍACA: A INFLUÊNCIA DOS CUIDADOS DE ENFERMAGEM  Ana Maria Aguiar Frias  Nuno Miguel de Paiva Frias  Cristina Alexandra Vieira Caramelo Frias  André Miguel Paiva Frias

€ https://doi.org/10.22533/at.ed.93121130812
CAPÍTULO 13141
BOAS PRÁTICAS PARA SEGURANÇA MEDICAMENTOSA: UM RELATO DE EXPERIÊNCIA  Flavia Giron Camerini Luana Ferreira de Almeida Renata de Oliveira Maciel Luciana Guimarães Assad Camilla Garcia de França Gonçalves Beatriz Albuquerque Machado  https://doi.org/10.22533/at.ed.93121130813
CAPÍTULO 14150
ESCALA DE RISCO DE QUEDAS EM PACIENTES HOSPITALIZADOS: UM MODELO BRASILEIRO  Isis Marques Severo Ricardo de Souza Kuchenbecker Talita Portela Cassola Leandro Barbosa de Pinho Amália de Fátima Lucena Débora Feijó Villas Boas Vieira Lyliam Midori Suzuki Michele Schmid Deise Vacario de Quadros Vanessa Frighetto Bonatto Miriam de Abreu Almeida  https://doi.org/10.22533/at.ed.93121130814
CAPÍTULO 15167
AS CONTRIBUIÇÕES DO VES-13 NA IDENTIFICAÇÃO DO IDOSO VULNERÁVEL Maria Renita Burg Miria Elisabete Bairros de Camargo Fernanda Stassen dos Santos https://doi.org/10.22533/at.ed.93121130815
CAPÍTULO 16181
HOTELARIA HOSPITALAR: RELEVÂNCIA DESSE SERVIÇO PARA O USUÁRIO DO SUS Wilma Lemos Privado Sérgio Alcântara Alves Poty Agrimara Naria Santos Cavalcante Lorena Stephany Lopes Fernandes Flavio Eduardo Pereira Lima Kassya Fernanda Freire Nalma Alexandra Rocha de Carvalho Roama Paulo Ulisses Vaz da Costa Polyana Coutinho Bento Pereira

Daniel Campelo Rodrigues
€ https://doi.org/10.22533/at.ed.93121130816
CAPÍTULO 17191
CAPITULO 17
Ravena de Sousa Alencar Ferreira
Gabriela Oliveira Parentes da Costa
€ https://doi.org/10.22533/at.ed.93121130817
CAPÍTULO 18200
PERFIL DOS ATENDIMENTOS DE UM SERVIÇO DE ATENDIMENTO MÓVEL DE URGÊNCIA-SAMU/192: SOB A ÓTICA DOCUMENTAL  Amanda Domingos Ferreira  Juliano de Souza Caliari  Marilene Elvira de Faria Oliveira  Wallan de Oliveira Lopes Silva  Wilson Goulart Estêvão  https://doi.org/10.22533/at.ed.93121130818
CAPÍTULO 19209
LESÕES POR ESFORÇO REPETITIVO EM PROFISSIONAIS DE ENFERMAGEM NO AMBIENTE HOSPITALAR  Maria da Silva Brandão Francisca Vania Araújo da Silva Grazyella da Paz Santos Giannini Sandra Helena Ferreira do Nascimento Oliveira Cristiane Maria da Conceição Kassia Rejane dos Santos Karla Andréa Ribeiro da Silva Maria do Socorro Fontenele Brandão Maria Almira Bulcão Loureiro Silvana do Espirito Santo de Castro Mendes Adriana de Sousa Brandim Ana Cristina Ferreira Pereira

CAPÍTULO 20219
CAPITAL SOCIAL, EDUCAÇÃO EM SAÚDE E COMPORTAMENTOS SAUDÁVEIS: UMA EXPERIÊNCIA VIVENCIADA COM TRABALHADORAS RURAIS  Hildegard Hedwig Pohl Patrik Nepomuceno Carine Muniz dos Santos Marcelo Henrique Glänzel Polliana Radtke dos Santos Cassiano Severgnini Miriam Beatrís Reckziegel  to https://doi.org/10.22533/at.ed.93121130820
CAPÍTULO 21227
RISCO DE INFEÇÃO EM PESSOAS COM DOENÇA RENAL CRÓNICA SUBMETIDOS A HEMODIÁLISE: ESTUDO DE CASO  Dora Canelas Folgado Filipa Dias Joana Ramalhinho Luís Manuel Mota Sousa Isabel Bico Maria do Céu Marques Ana Maria Aguiar Frias  https://doi.org/10.22533/at.ed.93121130821
CAPÍTULO 22243
ASSISTÊNCIA DE ENFERMAGEM À PACIENTE GESTANTE COM DIAGNÓSTICO DE CARDIOPATIA: UM RELATO DE EXPERIÊNCIA  Andressa Maria Laurindo Souza Herla Maria Furtado Jorge Ravena de Sousa Alencar Ferreira Nataline de Oliveira Rocha Viviany de Sousa Araújo  thtps://doi.org/10.22533/at.ed.93121130822
SOBRE A ORGANIZADORA252
ÍNDICE REMISSIVO253

## **CAPÍTULO 4**

## GERENCIAMENTO EM ENFERMAGEM: PERCEPÇÃO DOS ENFERMEIROS DE UM HOSPITAL PÚBLICO

Data de aceite: 01/08/2021

Ivo Ferreira de Santana
Enfermeiro pela Faculdade de Ensino Superior
de Floriano – FAESF
Simplicío Mendes - Piauí
http://lattes.cnpq.br/9794641547987741

Joélio Pereira da Silva
Docente da Faculdade de Ensino Superior
Floriano – FAESF
Floriano - Piauí
http://lattes.cnpq.br/6373086785112355

RESUMO: Os profissionais enfermeiros são de fundamental importância no gerenciamento da unidade hospitalar, com isso, a presença destes profissionais, nesse ambiente que possuem conhecimentos acerca das estruturas hospitalares e dos processos assistenciais, torna-se agentes nas operacionalidades dessas ações. Este estudo teve como objetivo geral identificar os significados, vivenciados pelos enfermeiros no gerenciamento em enfermagem de um hospital público no município de Simplício Mendes, Pl. Os objetivos específicos: tracar o perfil profissional dos participantes do serviço; descrever os sentimentos do enfermeiro que emergem da condição de gerenciamento na unidade hospitalar e compreender a visão dos enfermeiros relacionados ao exercício da assistência na unidade hospitalar. A metodologia realizada foi um estudo de caráter descritivo exploratório e natureza qualitativa, e de campo, utilizando entrevista semiestruturada, contendo perguntas abertas, fechadas, o instrumento foi dividido em duas partes; a primeira com dados de identificação, e a segunda parte instigando o entendimento quanto ao gerenciamento de enfermagem. O estudo revelou que na amostra os 06 participantes possuem conhecimentos sobre gerenciamento de enfermagem, e a importância desta ferramenta no processo do cuidado, assim é fundamental que os profissionais de saúde sejam capacitados para tomar decisões. Contudo. o estudo propiciou uma maior reflexão sobre a prática gerencial do enfermeiro em relação a sua formação profissional que é a tomada de decisão com base no atendimento de qualidade para os pacientes.

**PALAVRAS - CHAVE:** Gerenciamento de enfermagem. Enfermeiros. Hospital.

## NURSING MANAGEMENT: PERCEPTION OF THE NURSES OF A PUBLIC HOSPITAL

ABSTRACT: The professionals nurses are of fundamental importance in the administration of the unit hospitalar, with that, these professionals' presence, in that adapts that possess knowledge concerning the structures hospitalares and of the processes assistenciais, he/she becomes agents in the operacionalidades of those actions. This study had as general objective to identify the meanings, lived by the nurses in the administration in nursing of a public hospital in the municipal district of Simplício Mendes, PI. The specific objectives: to draw the participants of the service professional profile; to describe the nurse's feelings that emerge of the administration

condition in the unit hospitalar and to understand the nurses' related to the exercise of the attendance vision in the unit hospitalar. The accomplished methodology was a study of exploratory descriptive character and qualitative nature, and of field, using glimpsed semiestruturada, containing questions open, closed, the instrument was divided in two parts; the first with identification data, and the second break urging the understanding as for the nursing administration. The study revealed that in the sample the 06 participants possess knowledge on nursing administration, and the importance of this tool in the process of the care, it is like this fundamental that the professionals of health are qualified to make decisions. However, the study propitiated a larger reflection on the nurse's managerial practice in relation to his/her professional formation that is the socket of decision with base in the quality service for the patients.

**KEYWORDS:** Nursing administration. Nurses. Hospital

## 1 I INTRODUÇÃO

O gerenciamento é um instrumento de trabalho utilizado para definir as ações de umaorganização ou grupo de pessoas; sendo que na enfermagem deve reunir esforços que visem ao alcance de objetivos propostos na prestação da assistência a sua clientela. Para a execuçãodo processo gerencial de enfermagem, recomenda-se a utilização de um conjunto de instrumentos técnicos próprios da gerência, ou seja, organização, o planejamento, o dimensionamento de pessoal de enfermagem, o recrutamento e seleção, a educação continuada e/ou permanente, a supervisão, a avaliação de desempenho dos outros. Utilizar também meios como força de trabalho, os materiais, equipamentos e instalações, além de diferentes saberes administrativos (NASCIMENTO, 2013).

O termo administração ao longo do tempo foi recebendo sinônimos como gerenciamento ou gestão e o ato de gerenciar começou a ser discutido mundialmente como recurso estratégico, tendo entre outros significados qualquer posição de direção ou chefia com o objetivo de alcançar as metas previstas, por meios de aglutinação de esforços. O gerenciamento em enfermagem é uma atividade que puncionada a articulação e a integração entre a equipe de saúde com o objetivo de tornar possível o processo do cuidar seja ele individual e coletivo. Para o exercício da gerencia teve como base teórica a ciência da administração e usou-se das funções administrativas para o processo de trabalho de gerencia em enfermagem (NASCIMENTO, 2013).

A gerência de enfermagem configura- se como instrumento no processo do cuidar, podendo ser entendido como um processo de trabalho específico compostos por elementos constituintes como o objeto de trabalho (recursos humanos e organização do trabalho). Portanto, o enfermeiro no processo gerencial tem como finalidade obter as condições adequadas de assistência e trabalho para desenvolver a atenção à saúde pela equipe. Qual a percepção dos enfermeiros em relação ao gerenciamento de enfermagem em unidadehospitalar?

O que impulsionou o interesse pelo tema foi à realização de um estágioextracurricular realizado num hospital público do estado do Piauí. Observou-se a insatisfação e descontentamento das repostas demonstrada pela equipe aos comandos do gerenciamento pelos enfermeiros. Com isso despertou-se o interesse de aprofundar os conhecimentos sobre a temática, identificando a percepção desses profissionais.

Este trabalho poderá contribuir para futuras pesquisas, não somente acadêmicas, mas na formação de profissionais, contribuindo para discussão no cenário científico, bem como cumprir o papel do acadêmico como pesquisador fornecendo subsídios a sociedade em conhecimentos dos benefícios do bom gerenciamento da equipe de enfermagem pelo enfermeiro (a), sendo aquela a principal consumidora da assistência oferecida.

## 2 I GERENCIAMENTO EM ENFERMAGEM

A enfermagem, ciência do cuidado, caracteriza-se por ser uma atividade interrupta, necessita da colaboração de todos os membros da equipe e da figura dos gerentes, responsáveis pela tomada de decisões e por providenciar a manutenção do serviço; a ação gerencial de enfermagem reúne esforços de todos para alcançar os objetivos traçados para assistência de enfermagem prestada ao cliente. A ideia de gerência em enfermagem reporta à previsão, aquisição, transporte, recebimento, armazenamento, conservação, distribuição econtrole por parte do enfermeiro gerente (SANCHES, CHRISTOVAM, SILVINO, 2010).

O termo gerenciamento é usado para definir as ações de direção ou feche de uma instituição ou grupo de pessoas. O enfermeiro tem buscado ao longo dos anos adequar ou até mesmo equilibrar os modelos administrativos ao modelo assistencial; existem várias concepções acerca do gerenciamento, porém estas devem está fundamentadas em teorias administrativas e principalmente voltada para o sujeito que é o agente dessa ação (PIMENTEL,2012).

Complementado, Greco (2014) sintetiza a gerência como: "Processo por meio do qual um grupo cooperativo de pessoas em uma instituição dirige suas ações e recursos para a consecução de metas e objetivos", que por diversas transformações que ocorrem na sociedade nos campos tecnológicos, da comunicação, na geopolítica e geoeconômica passa ser um instrumento cobiçado mundialmente, sendo este uma ferramenta discutida ao longo do tempo por todos como umrecurso estratégico no sentido de direção ou chefia que tem como objetivo de alcançar metas previstas pela aglutinação de esforços.

Os instrumentos do processo de trabalho administrativo de enfermagem, também entendido pelas mesmas como gerência de enfermagem: o planejamento, o direcionamento de pessoal, o recrutamento e a seleção, a educação, a supervisão, a avaliação de desempenho de serviços, os saberesadministração de gestão e gerencial local. A gerência de enfermagem, no contexto macro de serviço de saúde, sofreu influência das Teorias da Administração na organização do processo de trabalho. (FELLI E PEDUZZI, 2011).

O gerenciamento não se desenvolveu como uma área de conhecimento específico, oshospitais adotaram modelos advindos de outros setores produtivos, a princípio os hospitais sofreram influências religiosas e militares. Como avanço da industrialização e expansão do sistema capitalista, novas tecnologias surgiram. Chiavenato, (2012) a firma que cada teoria surgia como uma resposta aos problemas empresariais apresentados a cada época. E que são cinco variáveis: tarefas, estruturas, pessoas, ambiente e tecnologia, que influenciam a cada um no seu tempo, a diversificação de teorias administrativas, marcando um gradativo passo na Teoria Geralde Administração (TGA). (BERNARDINO, 2011)

No âmbito hospitalar o modelo gerencial utilizado, recebe forte influência da administração clássica e modelos conservadores, principalmente do modelo taylorista/ fordista e burocrático, que se apresenta por divisão de trabalho, levando em consideração uma relação impessoalidade nasrelações pessoais e uma hierarquização, verticalização na gestão, entre outros (PIRES; MATOS, 2012).

Portanto, vale enaltecer neste contexto, o conceito de gerência em saúde e em enfermagem adotado, vai além da teoria geral da administração e da abordagem burocrática, denominando assim, que a gerência como o instrumento do processo de trabalho da enfermagem constituído de por quatro dimensões, sendo elas cuidar/assistir, administrar/gerenciar, investigar/pesquisar e educar/ensinar (MISHIMA et al., 2010).

Para o enfermeiro na dimensão do cuidar toma como objeto de intervenção as necessidades assistências dos cuidados de enfermagem prestado diretamente ao paciente e tem por finalidade o cuidado integral; já na dimensão gerenciar, o enfermeiro toma como objeto a organização do trabalho e os recursoshumanos em enfermagem, com a finalidade depromover, implementar as condições adequadas de cuidado dos pacientes e de obtenção do desempenho para sua equipe.(FELLI; PEDUZZI, 2011).

Com ênfase no o processo de trabalho "assistir" é o identificador da profissão do enfermeiro. O processo de trabalho "educar" é direcionado para a tentativa de promoção e transformação da consciência individual ecoletiva da saúde de modo que o individuo possa adquirir sua própria independência e autonomia. Assim, fica evidente que a comunicação é o canal que favorece o elo que deve ser planejado para resultar em ensino e, não, em alienação. E o processo de trabalho "gerenciar" é o trabalho proposto como privativo do enfermeiro, de acordo com a Lei do exercício profissional de enfermagem (LEOPARDI; GELBECKE; RAMOS, 2011).

Contudo, a enfermagem no seu processo de trabalho, tem como característica definidora a divisão de serviço, a partir das categorias: enfermeiros, técnicos e auxiliares de enfermagem, contribuindo assim, parafragmentação do trabalho. Então sendo o cuidado o núcleo do trabalho de enfermagem; observa-se que esse cuidado é executado a partir de dois cenários distintos: o cuidado comfoco nos procedimentos e raciocínio clínico e o cuidado ampliado, o qual agrega os procedimentos e a clínica, o dialogo e a interação com o paciente, considerando a situação e o contexto (PEDUZZI; HAUSMANN, 2010).

A enfermagem trás para si como objeto central de seu trabalho, o cuidado de enfermagem, esse sobre tudo é executado, sobretudo pelos auxiliares e técnicos de enfermagem. Ao enfermeiro cabe o gerenciamento do cuidado e da unidade de enfermagem. Todavia, é possível constatar quetanto enfermeiros, com técnico e auxiliares de enfermagem referem-se que a atividade de gerenciamento como parte burocrática agregada aos registros de tarefas realizadas (FELLI;PEDUZZI, 2011).

A atuação dos gerentes se limita a atender às exigências do superior administrativo, o que representa uma dicotomia entre o que se espera do enfermeiro e o que se verifica na sua ação cotidiana nas instituições de saúde O desempenho de funções pela maioria dos enfermeiros gerentes de saúde tem sido a causa de muita polêmica na profissão. Os enfermeiros em processo de trabalho existem muitas divergências e convergências sobre a administração em Enfermagem e sua relação com o trabalho do enfermeiro (PEDUZZI; HAUSMANN, 2010).

As experiências tem apresentado importante destaque pela experiência na utilização do modelo de gerenciamento da qualidade, uma expectativa que atinge um padrão aceitável de assistência de Enfermagem, sem se esquecer de atender às expectativas dos trabalhadores e pacientes. Os Enfermeiros de uma instituição devem verbalizar orgulho em pertencer à referida instituição, apesar de considerar que precisam ainda ser mais reconhecidos pelo que fazem (MISHIMA et al., 2010).

### 3 I METODOLOGIA

Para a realização desse estudo foi desenvolvida a metodológica de abordagem qualitativa de caráter descritivo-exploratória. A pesquisa se deu no Hospital Estadual José de Moura Fé, município de Simplício Mendes, situado no alto médio do Vale do Rio Canindé, no centro Sul do Piauí, sendo hospitalcom 30 leitos funcionastes; inauguradas no dia09 de julho de 1975, presta atendimento além da referida cidade, a demais municípios vizinhos supracitados. O mesmo apresenta um quadro funcional de 22 Técnicos de Enfermagem e sete (07) Enfermeiros, formando o número contingencial de recursos humanos para o dimensionamento de pessoas. O conjunto universo da pesquisa são sete (07) enfermeiros que se encontram no quadro de funcionários da instituição, sendo que os enfermeiros aceitaram participar da pesquisa.

Após liberação do projeto de pesquisa pela Comissão ética da Faculdade de Ensino Superior (FAESF), protocolado nº 001939/2017 e a autorização pelo diretor geral e a coordenadora de enfermagem do referido hospital. Os dados foram coletados através de uma entrevista semiestruturada, contendo perguntas abertas, fechadas, de acordo com os objetivos que norteiam a pesquisa. O instrumento foi dividido em duas partes; a primeira com dados de identificação, e a segunda parte entendimento quanto aogerenciamento de enfermagem. Sendo aplicada no próprio local de trabalho dos participantes, no período de

41

setembro a outubro de 2017.

As informações obtidas foram analisadas da seguinte forma: os objetivos foram analisados e distribuídos estatisticamente através Microsoft (2010) utilizando medidas simples como distribuição numérica e de percentuais, armazenando em tabelas. E os dados subjetivos foram representados em categorias. As transcrições dos depoimentos foram realizadas na medida em que foram colhidas, mantendo as falas na íntegra, sem convicções da língua culta, garantindo o anonimato, o sigilo e confidencialidade dos participantes através da codificação com (E1, E2, E3... E7).

A presente pesquisa foi submetida à Comissão Interno de Ética e Pesquisa (CIEP) da Faculdade de Ensino Superior de Floriano –FAESF; mediante a carta de encaminhamento. Foi encaminhado o termo de consentimento institucional a autoridade competente "TCI", e após os deferimentos, foram apresentados aos participantes o termo consentimento livre e esclarecido "TCLE", com as devidas informações prestadas quanto ao processo da pesquisa, seus objetivos e relevância.

Na realização da pesquisa foi preservado todo o aspecto ético fundamental, preconizado pela norma N° 510/2016 do Conselho Nacional de Saúde / Ministério da saúde, sobre pesquisa envolvendo seres humanos, incorporando, sob a ótica do indivíduo e das coletividades, referenciais da bioética, tais como, autonomia, não maleficência, beneficência, justiça e equidade, e visa a assegurar os direitos e deveres que dizem respeito aos participantes da pesquisa, àcomunidade científica e ao Estado. E também foi levada em consideração a observância da Resolução 311/2007 COFEN que institui o Código de Ética dos Profissionais de Enfermagem.

## 4 I RESULTADOS DISCUSSÃO

A mostra foram seis (06) enfermeiros atuantes em um Hospital da Cidade de Simplício Mendes-Piauí, responderam a entrevista semiestruturada demonstrando conhecimento sobre o gerenciamento em enfermagem, no processo do cuidado, do processo analítico emergiram as seguintes categorias: o gerenciamento em enfermagem: percepção dos enfermeiros de um hospital público. Para preservar a identidade dos participantes foram adotados subscritos tais como letra do alfabeto, exemplo: E.

De acordo com a tabela 1, os dados sociodemográficos, a maior parte dos participantes são do sexo feminino que corresponde a um total de 83,33% e masculino com (16,66%). Nesse estudo detectou em relação ao sexo feminino maior predominância nessa profissão. O resultado está em consonância ao estudo realizado sobre o perfil sociodemográfico de enfermeiros nos hospitais de Cuiabá-MT; Ribeiro et al (2014) demonstrouque a enfermagem é uma profissão onde ocorre prevalência do gênero feminino; levando em consideração que há uma relação histórica entre esse predomínio e o cuidado, atividade referencial da profissão.

CATEGORIAS	N°	%	
Sexo			
Feminino	05	83,33%	
Masculino	01	16,66%	
Idade	7.1		
20-30	04	67,0%	
31-40	01	16,5%	
41-50	01	16,5%	
Estado Civil	1 50		
Solteiro	04	67,0%	
Casado Situação Estável	02	33,3%	
Tempo de formado		A. S. S.	_ ^
< 05 anos	04	67,0%	4
06- 10 anos	01	16,5%	
11- 15 anos	01	16,5%	
Possui pós-graduação			
Sim	06	100%	
Efetivo	05	83,33%	
Contratado	01	16,66%	
Trabalha em outra instituiçã	ão		
Sim	06	100%	
Qual a renda			_
2-3 salários mínimos	03	50%	
3-5 salários mínimos	03	50%	
TOTAL	06	100%	

Tabela 1 – Características sócio demográficas de enfermeiros de um Hospital da Cidade deSimplício Mendes, Piauí – 2017.

Fonte: Pesquisa direta

Quanto à idade os participantes com 67% possuem entre 20 a 30 anos; os participantes entre 31 a 40 e 41 a 50 anos corresponde a um porcentual de 16,5% respectivamente. Este resultado evidencia que o grupo de participantes investigados é composto por jovens, estando em consonância com a literatura estudada Corrêa (2012). De acordo com a autora acima, idade semelhante ao resultado encontrado na presente pesquisa em que houve associação significativa nos resultados deste estudo em relação à idade dosenfermeiros.

No que tange o estado civil, o de maior prevalência foi solteiro com 67%; com 33,3% da amostra são casado ou situação estável. Com relação ao tempo de formado destaca-se aprevalência menor que 5 anos de formados com 67%, entre 6 a 10 anos e 11 a 15 anos de formados com 16,5% tiveram a mesma representatividade, ou seja, 16,5% cada. No caso de possuir pós-graduação 100% dos participantes afirmaram sim. Com um índice de 83,33% em relação a forma de contratação efetivo e 16,66% são contratados. No que tange o trabalho em outra instituição os participantes afirmaram que sim com 100%, mostrando que pra sobreviver é preciso trabalhar em outra instituição. Quanto a rendaos participantes da mostra entre 2 e 3 salários mínimos e 4 a 5 salários mínimos 50% respectivamente.

Os participantes classificaram bom com 66,66% o processo de gerenciamento de enfermagem para a assistência do cuidado ao paciente de um Hospital e om 33,33% regular

(tabela 2). Para Amaral et al. (2011) vem a reforçar tal prerrogativa ao afirmar, que a equipe de enfermagem que atua em hospital deve configurar entre as prioridades da gerência, tendo em vista o aprimoramento das habilidades técnicas e gerenciais do processo de atendimento hospitalar de urgência. Dessa forma, se percebe um índice elevado pelos cuidados profissionais de enfermagem em relação aos cuidados na realização do gerenciamento em enfermagem na urgência e emergência hospitalar, merecendo destaque a dificuldade em se trabalhar gerenciamento intercalado com o modelo assistencial no setorde urgência hospitalar.

CATEGORIAS	N°	%	
Bom	04	66,66%	-7
Regular	02	33,33%	
TOTAL	06	100%	

Tabela 2 – Distribuição que classifica o processo de gerenciamento de enfermagem para a assistência do cuidado ao paciente de um Hospital da Cidade de Simplício Mendes, Piauí – 2017.

Fonte: Pesquisa direta

A percepção sobre prática do gerenciamento na assistência de enfermagem, interfere no resultado do cuidado de um Hospital da Cidade de Simplício Mendes, Piauí – 2017

Quando perguntado aos participantes se a dificuldades entre o gerenciamento e a assistência de enfermagem, interfere no resultado do cuidado de um Hospital todos concordaram com 100% que sim. Para Alves etal (2012) o uso das teorias de enfermagem, as práticas ainda permanecem fragmentadas, embasadas em sinais e sintomas da doença, e,na solução dos problemas, prevalece a lógica dos serviços, nem sempre se considerando o atendimento das necessidades de quem recebe o cuidado.

Com isto, os participantes descrevem a dificuldade entre o gerenciamento e a assistência de enfermagem em que a necessidade de romper com as dificuldades referentes ao cuidar e gerenciar, teoria e prática, com baixa qualidade de atendimento, gastos desnecessários, resultando em uso pouco apropriado dos recursos disponíveis. Dessa forma, reflete na garantia dos direitos de cidadania, e no acesso aos serviços de saúde.

## CATEGORIA I - Qual entendimento sobre gerenciamento de enfermagem?

Agerência representa uma ferramentado processo do cuidar tendo como finalidade recursos humanos qualificados e trabalho organizado para obter as condições adequadas de assistência e de trabalho, buscando desenvolver a atenção à saúde e os saberes administrativos que utilizam ferramentas específicas para serem operacionalizados. (AMARAL et al. 2011). Os participantes do estudo quando indagados sobre oentendimento

relacionado ao gerenciamento destacando nos depoimentos abaixo:

- (...) Direcionando-nos no trabalho, cobrando assim resultados e organização doserviço. (E1)
- (...) Direciona e gerencia a equipe de enfermagem. (E2)
- (...) Delegar ações ou funções para cada nível da equipe (E3) (...) Delegar funções cada para cada profissional (E4).
- (...) O profissional de enfermagem tem a capacidade de incluir ações de administração para melhorar o processo do trabalho de enfermagem (E5).
- (...) Entendo pouca coisa, mas deve investir nos recursos humanos, e no trabalho emeguipe (E6).

Os depoimentos representados acima sobre o entendimento de gerenciamento de enfermagem estão direcionados ao processo na organização do trabalho em busca de resultados com o objetivo de torná-lo mais qualificado e produtivo e não perder de vista a qualidade da assistência para o funcionamento do serviço, que deve ser passado pela delegação das atividades, supervisão e orientação para cada nível da equipe, com a missão da categoria e da instituição para melhorar o processo do trabalho de enfermagem com qualidade e a satisfação dos trabalhadores. Segundo Vaghetti et al (2014) em seus estudos atribui autoridade e poder aosenfermeiros que possuem a necessidade profissional de controlar parte de exercício de suas ações, em seu processo de trabalho.

No caso do participante E6, em que relatou: entendo pouca coisa, mas deve investir nos recursos humanos, e no trabalho em equipe. Tem pouco conhecimento sobre o entendimento de gerenciamento de enfermagem, mas que deve ser investido nos recursos humanos, e no trabalho em equipe. Segundo Sanches (2010) o conhecimento dos enfermeiros sobre o processo de trabalho gerencial é ainda incipiente, diante de sua importância e complexidade. Dessa forma o enfermeiro deve conscientizar-se do seu papel transformador, considerando que através desse processo de trabalho da gerencia de enfermagem ela pode introduzir ações inovadoras para reorganizar a assistência de enfermagem e a divisão do trabalho.

Percebe-se que os participantes possuem conhecimentos sobre gerenciamento de enfermagem quando relatam cobrança de resultados e organização do serviço, gerencia a equipe de enfermagem e quando diz que é preciso delegar função cada para cada profissional, pois é fundamental que os profissionais de saúde sejam capacitados para tomar decisões, dirigir o uso adequado e eficácia para decidir os procedimentos mais apropriados no campo da gerência e que tragabenefícios à assistência.

## CATEGORIA II - Identifica a importação e implicação da gerência de enfermagem no processo do cuidado?

A gerência de enfermagem no processo do cuidado deve ter um modelo flexível, o trabalho realizado em equipe para melhor organização e agilidade para se adaptar aos

instrumentos, pois devido aos avanços tecnológicos as mudanças são constantes e a realidade e precisam ser capazes de responderem tempo real.

Para a execução da função gerencial de enfermagem que consiste na manutenção, controle de recursos materiais e humanos parao funcionamento do serviço, e a gerência do cuidado que consistem no diagnóstico, planejamento, execução e avaliação da assistência, passando pela delegação das atividades, supervisão e orientação da equipe. (AZEVEDO et al, 2010).

Tem a importância de cobrar e adquirir materiais necessários a assistência ao paciente, quando não bem realizada interfere na descontinuidade da assistência (E1).

Preparar recursos necessários para prestar uma assistência de qualidade o planejamento inadequado obterá resultado esperado (E2).

Saber delegar função dentro da equipe, dependendo do nível de conhecimento, o direcionamento adequados que resulta na qualidade da assistência (E3).

Organizar o trabalho e define responsabilidades dos membros da equipe seleciona oprofissional para execução de tarefas (E4).

É importante para melhorar a qualidade da assistência prestada, o bom planejamento interfere nas ações que deve ser feito ao paciente (E5).

É de fundamental importância, pois um bom gerenciamento reflete no processo do cuidado (E6).

Conforme os participantes acimamostraram a importação e implicação dagerência de enfermagem no processo do cuidado que deve adquirir materiais necessários para prestar uma assistência de qualidade ao paciente, ou seja dependendo donível de conhecimento resulta na qualidade da assistência e define responsabilidades dos membros da equipe para execução de tarefas. Dessa forma, o bom gerenciamento e planejamento reflete no processo das ações que deve ser feito ao paciente. Segundo Alves(2012) em seus relatos mostra que tornar disponíveis os recursos necessários, preparar a equipe para oferecer uma assistência de qualidade, controlando a qualidade do cuidado oferecido ao cliente, é uma forma bastante atual de gerenciar o cuidado de enfermagem.

Percebe-se nos relatos dos participantes acima que o desempenho da gerencia de enfermagem no processo do cuidado gerencial tem que ter habilidade para tratar com as pessoas, promover a participação, cuidar das relações humanas comeficiência e eficácia o enfermeiro, como também, deve utilizar o planejamento gerencialpara permitir uma relação entre o processo de gerenciamento em enfermagem e o processo de assistência individual, para que facilite às condições para que os recursos humanos da organização respondam com individualidade e criatividade, a um meio que requer adaptações permanentes.

## **5 I CONSIDERAÇÕES FINAIS**

A pesquisa mostrou que o entendimento sobre gerenciamento de enfermagem tem função fundamental, pois o atendimento é diferenciado, rápido e bem sucedido, busca resultados com o objetivo de torná-lo mais qualificado e produtivo, com a missão da instituição melhorar o processo do trabalho de enfermagem com qualidade fazendo com que o cliente fique alegre e satisfeito com atendimento e a satisfação dos trabalhadores.

O estudo revelou que os sentimentos e dificuldades vivenciados pelos enfermeiros no gerenciamento em enfermagem de um hospital público de Simplício Mendes, PI., não impossibilita o alcance do cuidado integral por todas, pois o trabalho do enfermeiro é prestar uma assistência de qualidade que permite apreender o indivíduo como centro das ações em saúde, que possui inúmeras necessidades como de materiais, recursos físicos, estrutura física adequada para funcionamento e comunicação entre setores hospitalares; à gestão de pessoas e ao gerenciamento de materiais necessários ao cuidado integral.

Os resultados deste estudo mostram que a visão dos enfermeiros em relação ao exercício da assistência e as condições de gerenciamento trazem uma abrangência e complexidade no processo de trabalho. Ampliao conhecimento que permeia as dificuldades de inerência ao trabalho gerencial do enfermeiro em unidade de hospital. Apesar disso, da gestão de pessoas e materiais, tais dificuldades em que a necessidade de romper com as dificuldades referentes ao cuidar e gerenciar, teoria e prática, com baixa qualidade de atendimento, talvez possam ser minimizadas com o uso racional de meios e instrumentos disponíveis próprios à gestão, além da mobilização contínua de competências, visando o cuidado qualificado.

## **REFERÊNCIAS**

AZEVEDO A.L.C.S.; PEREIRA, A.P; LEMOS, C. Et al. Organização de serviços de emergência hospitalar: uma revisão integrativa de pesquisas.uma revisão integrativa de pesquisas **Rev. Eletr. Enfe**r. v. 12 n. 4, p. 736-45, 2010. Disponível em: https://decso.em: 23 ago. 2017.

ALVES, AR, Lopes CHAF, Jorge MSB. Significado do processo de enfermagem para enfermeiros de uma unidade de terapia intensiva: uma abordagem interacionista. **Rev Esc Enferm** USP 2012.

AMARAL, L.R.et al. Atuação do enfermeiro como educador no programa saúde da família: importância para uma abordagem integral na atuação primária. FG Ciência, Guanambi, v. 01, n. 1, p.01-21.2011.

BENARDINO, E. **Mudança do modelo gerencial em um hospital de ensino: a reconstrução da prática de enfermagem.** Dissertação (Mestrado).176p. São Paulo, Escola de Enfermagem, USP. 2011.

BRASIL, Ministério da Saúde. Conselho Nacional de Saúde, Comissão Nacional de Ética em Pesquisa. **Resolução Nº 510 de 7 de abril de 2016**. Brasília: Ministério da saúde; 2016.

CONSELHO FEDERAL DE ENFERMAGEM. **Resolução 311/07** de 08 de fevereiro de 2007. Código de Ética dos Profissionais de Enfermagem..

CHIAVENATO J. Introdução à Teoria Geral da Administração. 7 ed. Rio de Janeiro: Campus; 2012.

CORRÊA et al. Perfil sociodemográfico e profissional dos enfermeiros da atenção básica à saúde de Cuiabá - Mato Grosso. **Rev. Eletr. Enf. [Internet].** 2012 jan/mar;14(1):171-80.

FELLI, V. E. A. F.; PEDUZZI, M. O trabalho gerencialem enfermagem. In: KURCGANT, P. (Org.). **Gerenciamento em enfermagem.** 2. ed. Rio de Janeiro: Guanabara Koogan, 2011. p.1-13.

GRECO RM. Relato de experiência: ensinando aadministração em enfermagem através da educação em saúde. **Rev Bras Enferm** [Internet]. 2014 [cited 2011 set 30];57(4):472-4.

PEDUZZI M, HAUSMANN M. Articulação entre as dimensões gerencial e assistencial do processo de trabalho do enfermeiro. **Texto Contexto Enferm**. 2010.

LEOPARDI, M. T.; GELBECKE, F. L.; RAMOS, F. R. S. Cuidado: objeto de trabalho ou objeto epistemológico da enfermagem? **Texto & contexto enferm.** Florianópolis, v. 10, n. 1, p. 32-49, jan./abr. 2011.

MISHIMA, S. M. **Organização do processo gerencial no trabalho em saúde pública.** In: ALMEIDA, M. C. P. de; ROCHA, S. M. M. (org.). O trabalho de enfermagem. São Paulo: Cortez, 2010. p. 229-296.

NASCIMENTO, S. M. As funções gerenciais doenfermeiro no cotidiano da assistência hospitalar . Dissertação. 91p. Rio de Janeiro.UNIRIO. 2013.

PIMENTEL, S.N.C. Gerência dos serviços desaúde em atenção primária realizado pelo enfermeiro. Monografia. 28p. Lagoa Santa. UFMG.2012.

PIRES, D.; MATOS, E. Teorias administrativas eorganização do trabalho: de Taylor aos dias atuais, influências no setor saúde e na enfermagem. **Texto & Contexto enferm.** Florianópolis, v. 15, n. 3, p. 508-514, jul./set. 2012.

RIBEIRO, R. M. et al. Estratégias de enfrentamento dos enfermeiros em serviço hospitalar de emergência. Acta Paulista de Enfermagem, v. 28, n.3, p. 216–223, jun. 2014.

SANCHES S. Caracterização das vítimas de ferimentos por arma de fogo, atendidas pelo Serviçode Atendimento Móvel de Urgência em Campo Grande-MS. **Saude Soc.** 2010 Mar; 18(1):95-102.

SANCHES V. F.; CHRISTOVAM B. P.;, SILVINO Z.R.; Processo de trabalho do gerente de enfermagem emunidade hospitalar - uma visão dos enfermeiros. Escola Anna Nery **Revista Enfermagem**. Ago; 2010.

VAGHETTI H, Reis D, Kerber NC, Azambuja E, Fernandes G. Percepções dos enfermeiros acerca das ações administrativas em seu processo de trabalho. **Rev Bras Enferm** 2014.

## **ÍNDICE REMISSIVO**

## Α

Acesso Vascular 16, 228, 230, 240, 241, 242

Acidentes por quedas 151

Administração Hospitalar 97, 186, 188

Agentes comunitários de saúde 11, 67, 68, 70, 71, 74, 75, 76, 77, 78, 170

Assistência de enfermagem 15, 39, 44, 45, 100, 105, 108, 109, 117, 138, 144, 174, 193, 240, 241, 243, 245, 250

Assistência Hospitalar 48, 144

Atendimento pré-hospitalar 113, 114, 118, 119, 121, 122, 198, 199

Atividades Educativas 141, 142, 143, 225

C

Capital Social 15, 219, 220, 221, 223, 224, 225, 226

Centro Cirúrgico 12, 136, 137, 138, 139, 140, 247

Cirurgia cardíaca 12, 123, 126

Comunicação 12, 2, 3, 6, 9, 12, 26, 39, 40, 47, 53, 64, 77, 93, 94, 95, 96, 98, 99, 100, 101, 102, 103, 104, 105, 107, 108, 109, 110, 113, 126, 127, 131, 135, 136, 137, 138, 139, 140, 186, 189, 197

Cuidados de enfermagem 12, 21, 23, 24, 25, 26, 27, 30, 33, 36, 40, 123, 125, 126, 134, 135, 227, 228, 232, 234, 235, 239, 243

D

Direito à saúde 80, 81, 83, 116

Documentos 148, 200, 202, 203

Doença Renal Crónica 15, 227, 228, 240

Ε

Educação na saúde 11, 49, 52, 58, 225

Educação permanente 11, 17, 18, 59, 67, 68, 70, 72, 73, 74, 76, 77, 101, 102, 143, 149, 199, 207

Enfermagem 2, 9, 10, 11, 12, 14, 15, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 13, 15, 16, 17, 18, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 59, 60, 61, 65, 66, 67, 68, 71, 73, 74, 77, 79, 80, 81, 82, 84, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 93, 94, 95, 96, 97, 99, 100, 101, 102, 103, 105, 107, 108, 109, 110, 114, 116, 117, 118, 119, 120, 121, 122, 123, 125, 126, 132, 133, 134, 135, 136, 137, 138, 139, 140, 141, 142, 144, 147, 148, 149, 150, 154, 157, 158, 160, 161, 163, 164, 165, 166, 167, 168, 170, 174, 179, 180, 188, 189, 191, 192, 193, 194, 195, 196, 199, 200, 202, 207, 208, 209, 210, 211, 212,

213, 214, 215, 217, 218, 226, 227, 228, 231, 232, 233, 234, 235, 237, 239, 240, 241, 242, 243, 245, 248, 249, 250, 251, 252

Enfermagem em emergência 192, 194

Enfermeiro 10, 11, 12, 1, 2, 3, 4, 6, 7, 8, 18, 25, 26, 28, 35, 37, 38, 39, 40, 41, 45, 46, 47, 48, 61, 62, 63, 65, 75, 84, 88, 89, 90, 91, 95, 99, 103, 112, 113, 114, 115, 116, 117, 118, 120, 121, 123, 126, 127, 131, 132, 133, 134, 153, 158, 161, 175, 183, 188, 191, 193, 194, 197, 198, 212, 213, 214, 217, 226, 237, 238, 239, 240

Erros de medicação 142, 148, 149

F

Fatores de risco 151, 152, 153, 154, 157, 161, 162, 165, 212, 213, 215, 216, 222, 225, 226 **G** 

Gestão da informação em saúde 20

Gestão de enfermagem 93, 96, 103

Gestão do trabalho 11, 49, 52, 54, 55, 77, 225

Gestão em saúde 10, 1, 2, 3, 4, 6, 7, 9, 49, 90

Gestão Hospitalar 93, 95, 110

Gestor de saúde 70

Н

Hemodiálise 15, 160, 227, 228, 229, 231, 233, 240, 241, 242

Hospitalização 34, 151, 154, 168, 178, 193, 231, 237

Hotelaria Hospitalar 13, 181, 183, 184, 185, 186, 188, 189, 190

Humanização 9, 11, 49, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 98, 107, 181, 182, 183, 185, 186, 187, 188, 189, 190

ı

Idoso 13, 167, 168, 169, 170, 174, 175, 176, 177, 178, 179

Indicadores 10, 12, 20, 22, 23, 24, 26, 27, 29, 30, 33, 35, 65, 93, 103, 104, 106, 164, 169, 175, 179, 187, 188, 233, 236

J

Judicialização da saúde 80, 81, 82, 83, 86, 89, 90, 91, 92

L

Liderança 2, 4, 5, 22, 55, 56, 63, 88, 93, 100, 109, 117

0

Organização 2, 3, 4, 7, 12, 22, 23, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 38, 39, 40, 45, 46, 47, 48, 50, 52, 55, 57, 64, 65, 66, 69, 71, 77, 82, 103, 104, 105, 106, 107, 116, 120, 125, 137,

140, 143, 179, 182, 210, 215, 216, 217, 221, 226, 241

Р

Paciente 9, 12, 15, 3, 4, 40, 43, 44, 46, 49, 52, 58, 62, 65, 87, 88, 89, 95, 96, 97, 101, 102, 103, 104, 105, 106, 107, 108, 120, 136, 137, 138, 139, 140, 142, 143, 144, 145, 146, 147, 148, 149, 151, 152, 153, 154, 155, 156, 157, 158, 159, 160, 162, 163, 164, 181, 182, 183, 184, 185, 186, 188, 189, 205, 215, 243, 245, 246, 247, 248, 249, 250

Perfil de saúde 222

Política pública 80

Práticas integrativas e complementares 11, 49, 50, 57, 59, 60

Promoção da Saúde 149

Q

Qualidade de vida 9, 12, 58, 100, 112, 113, 114, 115, 116, 117, 118, 119, 120, 121, 122, 168, 191, 192, 194, 195, 196, 197, 198, 199, 214, 216, 220, 223, 225, 226, 229, 230, 239, 240, 241

Qualidade dos cuidados 22, 33, 123, 124, 133

R

Risco de Infeção 15, 227

S

Satisfação do doente 12, 123, 125, 126, 133, 134

Saúde 9, 10, 11, 15, 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 44, 45, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 99, 100, 101, 102, 103, 104, 105, 107, 108, 109, 110, 113, 114, 115, 116, 117, 118, 120, 121, 122, 123, 124, 125, 128, 130, 131, 133, 134, 135, 137, 138, 141, 143, 144, 145, 146, 147, 148, 149, 150, 151, 152, 153, 158, 161, 162, 163, 165, 167, 168, 169, 170, 171, 173, 174, 175, 176, 177, 178, 179, 181, 182, 183, 184, 185, 186, 187, 188, 189, 190, 191, 192, 193, 194, 195, 196, 197, 198, 199, 200, 201, 202, 203, 205, 206, 207, 208, 209, 210, 211, 213, 214, 216, 217, 218, 219, 220, 221, 222, 223, 224, 225, 226, 227, 231, 232, 237, 239, 240, 241, 243, 245, 251, 252

Saúde do homem 149

Saúde Hospitalar 61

Saúde Pública 11, 8, 9, 12, 18, 48, 66, 77, 79, 80, 82, 83, 90, 122, 151, 152, 165, 177, 178, 179, 181, 188, 193, 195, 196, 199, 220

Segurança do paciente 12, 88, 106, 108, 136, 137, 139, 140, 142, 143, 144, 145, 146, 147, 148, 151, 163, 164

Segurança do trabalho 210

Políticas sociais e de atenção, promoção e gestão em

## enfermageni



2

- www.atenaeditora.com.br
- contato@atenaeditora.com.br
- @atenaeditora
- www.facebook.com/atenaeditora.com.br





# Políticas sociais e de atenção, promoção e gestão em

## enfermagent



2

- www.atenaeditora.com.br
- contato@atenaeditora.com.br
- @ @atenaeditora
- www.facebook.com/atenaeditora.com.br



