# Políticas sociais e de atenção, promoção e gestão em

## enfermagent

Ana Maria Aguiar Frias (Organizadora)





7

# Políticas sociais e de atenção, promoção e gestão em

## enfermageni

Ana Maria Aguiar Frias (Organizadora)



2



Editora chefe

Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Antonella Carvalho de Oliveira

Assistentes editoriais

Natalia Oliveira

Flávia Roberta Barão

avia Noberta Barao

Bibliotecária

Janaina Ramos

Projeto gráfico

Natália Sandrini de Azevedo

Camila Alves de Cremo

Luiza Alves Batista

Maria Alice Pinheiro 2021 by Atena Editora

Imagens da capa Copyright © Atena Editora

iStock Copyright do Texto © 2021 Os autores

Edição de arte Copyright da Edição © 2021 Atena Editora

Luiza Alves Batista Direitos para esta edição cedidos à Atena Editora

Revisão pelos autores.

Os autores Open access publication by Atena Editora



Todo o conteúdo deste livro está licenciado sob uma Licença de Atribuição *Creative Commons*. Atribuição-Não-Comercial-NãoDerivativos 4.0 Internacional (CC BY-NC-ND 4.0).

O conteúdo dos artigos e seus dados em sua forma, correção e confiabilidade são de responsabilidade exclusiva dos autores, inclusive não representam necessariamente a posição oficial da Atena Editora. Permitido o *download* da obra e o compartilhamento desde que sejam atribuídos créditos aos autores, mas sem a possibilidade de alterá-la de nenhuma forma ou utilizá-la para fins comerciais.

Todos os manuscritos foram previamente submetidos à avaliação cega pelos pares, membros do Conselho Editorial desta Editora, tendo sido aprovados para a publicação com base em critérios de neutralidade e imparcialidade acadêmica.

A Atena Editora é comprometida em garantir a integridade editorial em todas as etapas do processo de publicação, evitando plágio, dados ou resultados fraudulentos e impedindo que interesses financeiros comprometam os padrões éticos da publicação. Situações suspeitas de má conduta científica serão investigadas sob o mais alto padrão de rigor acadêmico e ético.

#### Conselho Editorial

## Ciências Humanas e Sociais Aplicadas

Prof. Dr. Alexandre Jose Schumacher - Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Paraná

Prof. Dr. Américo Junior Nunes da Silva - Universidade do Estado da Bahia

Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Andréa Cristina Marques de Araújo - Universidade Fernando Pessoa

Prof. Dr. Antonio Carlos Frasson - Universidade Tecnológica Federal do Paraná

Prof. Dr. Antonio Gasparetto Júnior - Instituto Federal do Sudeste de Minas Gerais

Prof. Dr. Antonio Isidro-Filho - Universidade de Brasília



- Prof. Dr. Arnaldo Oliveira Souza Júnior Universidade Federal do Piauí
- Prof. Dr. Carlos Antonio de Souza Moraes Universidade Federal Fluminense
- Prof. Dr. Crisóstomo Lima do Nascimento Universidade Federal Fluminense
- Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Cristina Gaio Universidade de Lisboa
- Prof. Dr. Daniel Richard Sant'Ana Universidade de Brasília
- Prof. Dr. Devvison de Lima Oliveira Universidade Federal de Rondônia
- Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Dilma Antunes Silva Universidade Federal de São Paulo
- Prof. Dr. Edvaldo Antunes de Farias Universidade Estácio de Sá
- Prof. Dr. Elson Ferreira Costa Universidade do Estado do Pará
- Prof. Dr. Eloi Martins Senhora Universidade Federal de Roraima
- Prof. Dr. Gustavo Henrique Cepolini Ferreira Universidade Estadual de Montes Claros
- Prof. Dr. Humberto Costa Universidade Federal do Paraná
- Profa Dra Ivone Goulart Lopes Istituto Internazionele delle Figlie de Maria Ausiliatrice
- Prof. Dr. Jadson Correia de Oliveira Universidade Católica do Salvador
- Prof. Dr. José Luis Montesillo-Cedillo Universidad Autónoma del Estado de México
- Prof. Dr. Julio Candido de Meirelles Junior Universidade Federal Fluminense
- Profa Dra Lina Maria Goncalves Universidade Federal do Tocantins
- Prof. Dr. Luis Ricardo Fernandes da Costa Universidade Estadual de Montes Claros
- Profa Dra Natiéli Piovesan Instituto Federal do Rio Grande do Norte
- Prof. Dr. Marcelo Pereira da Silva Pontifícia Universidade Católica de Campinas
- Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Maria Luzia da Silva Santana Universidade Federal de Mato Grosso do Sul
- Prof. Dr. Miguel Rodrigues Netto Universidade do Estado de Mato Grosso
- Prof. Dr. Pablo Ricardo de Lima Falcão Universidade de Pernambuco
- Profa Dra Paola Andressa Scortegagna Universidade Estadual de Ponta Grossa
- Profa Dra Rita de Cássia da Silva Oliveira Universidade Estadual de Ponta Grossa
- Prof. Dr. Rui Maia Diamantino Universidade Salvador
- Prof. Dr. Saulo Cerqueira de Aguiar Soares Universidade Federal do Piauí
- Prof. Dr. Urandi João Rodrigues Junior Universidade Federal do Oeste do Pará
- Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Vanessa Bordin Viera Universidade Federal de Campina Grande
- Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Vanessa Ribeiro Simon Cavalcanti Universidade Católica do Salvador
- Prof. Dr. William Cleber Domingues Silva Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro
- Prof. Dr. Willian Douglas Guilherme Universidade Federal do Tocantins

## Ciências Agrárias e Multidisciplinar

- Prof. Dr. Alexandre Igor Azevedo Pereira Instituto Federal Goiano
- Prof. Dr. Arinaldo Pereira da Silva Universidade Federal do Sul e Sudeste do Pará
- Prof. Dr. Antonio Pasqualetto Pontifícia Universidade Católica de Goiás
- Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Carla Cristina Bauermann Brasil Universidade Federal de Santa Maria
- Prof. Dr. Cleberton Correia Santos Universidade Federal da Grande Dourados
- Profa Dra Diocléa Almeida Seabra Silva Universidade Federal Rural da Amazônia
- Prof. Dr. Écio Souza Diniz Universidade Federal de Viçosa
- Prof. Dr. Fábio Steiner Universidade Estadual de Mato Grosso do Sul
- Prof. Dr. Fágner Cavalcante Patrocínio dos Santos Universidade Federal do Ceará
- Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Girlene Santos de Souza Universidade Federal do Recôncavo da Bahia
- Prof. Dr. Jael Soares Batista Universidade Federal Rural do Semi-Árido
- Prof. Dr. Jayme Augusto Peres Universidade Estadual do Centro-Oeste
- Prof. Dr. Júlio César Ribeiro Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro
- Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Lina Raquel Santos Araújo Universidade Estadual do Ceará
- Prof. Dr. Pedro Manuel Villa Universidade Federal de Viçosa
- Profa Dra Raissa Rachel Salustriano da Silva Matos Universidade Federal do Maranhão
- Prof. Dr. Ronilson Freitas de Souza Universidade do Estado do Pará
- Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Talita de Santos Matos Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro



Prof. Dr. Tiago da Silva Teófilo - Universidade Federal Rural do Semi-Árido

Prof. Dr. Valdemar Antonio Paffaro Junior - Universidade Federal de Alfenas

### Ciências Biológicas e da Saúde

Prof. Dr. André Ribeiro da Silva - Universidade de Brasília

Profa Dra Anelise Levay Murari - Universidade Federal de Pelotas

Prof. Dr. Benedito Rodrigues da Silva Neto - Universidade Federal de Goiás

Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Daniela Reis Joaquim de Freitas - Universidade Federal do Piauí

Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Débora Luana Ribeiro Pessoa - Universidade Federal do Maranhão

Prof. Dr. Douglas Siqueira de Almeida Chaves - Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro

Prof. Dr. Edson da Silva - Universidade Federal dos Vales do Jequitinhonha e Mucuri

Profa Dra Elizabeth Cordeiro Fernandes - Faculdade Integrada Medicina

Profa Dra Eleuza Rodrigues Machado - Faculdade Anhanguera de Brasília

Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Elane Schwinden Prudêncio - Universidade Federal de Santa Catarina

Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Eysler Gonçalves Maia Brasil – Universidade da Integração Internacional da Lusofonia Afro-Brasileira

Prof. Dr. Ferlando Lima Santos - Universidade Federal do Recôncavo da Bahia

Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Fernanda Miguel de Andrade – Universidade Federal de Pernambuco

Prof. Dr. Fernando Mendes - Instituto Politécnico de Coimbra - Escola Superior de Saúde de Coimbra

Profa Dra Gabriela Vieira do Amaral - Universidade de Vassouras

Prof. Dr. Gianfábio Pimentel Franco - Universidade Federal de Santa Maria

Prof. Dr. Helio Franklin Rodrigues de Almeida - Universidade Federal de Rondônia

Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Iara Lúcia Tescarollo - Universidade São Francisco

Prof. Dr. Igor Luiz Vieira de Lima Santos - Universidade Federal de Campina Grande

Prof. Dr. Jefferson Thiago Souza - Universidade Estadual do Ceará

Prof. Dr. Jesus Rodrigues Lemos - Universidade Federal do Piauí

Prof. Dr. Jônatas de França Barros - Universidade Federal do Rio Grande do Norte

Prof. Dr. José Max Barbosa de Oliveira Junior - Universidade Federal do Oeste do Pará

Prof. Dr. Luís Paulo Souza e Souza - Universidade Federal do Amazonas

Profa Dra Magnólia de Araújo Campos - Universidade Federal de Campina Grande

Prof. Dr. Marcus Fernando da Silva Praxedes - Universidade Federal do Recôncavo da Bahia

Profa Dra Maria Tatiane Gonçalves Sá - Universidade do Estado do Pará

Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Mylena Andréa Oliveira Torres – Universidade Ceuma

Profa Dra Natiéli Piovesan - Instituto Federacl do Rio Grande do Norte

Prof. Dr. Paulo Inada - Universidade Estadual de Maringá

Prof. Dr. Rafael Henrique Silva - Hospital Universitário da Universidade Federal da Grande Dourados

Profa Dra Regiane Luz Carvalho - Centro Universitário das Faculdades Associadas de Ensino

Profa Dra Renata Mendes de Freitas - Universidade Federal de Juiz de Fora

Profa Dra Vanessa da Fontoura Custódio Monteiro - Universidade do Vale do Sapucaí

Profa Dra Vanessa Lima Gonçalves - Universidade Estadual de Ponta Grossa

Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Vanessa Bordin Viera – Universidade Federal de Campina Grande

Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Welma Emidio da Silva – Universidade Federal Rural de Pernambuco

### Ciências Exatas e da Terra e Engenharias

Prof. Dr. Adélio Alcino Sampaio Castro Machado - Universidade do Porto

ProF<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Ana Grasielle Dionísio Corrêa - Universidade Presbiteriana Mackenzie

Prof. Dr. Carlos Eduardo Sanches de Andrade - Universidade Federal de Goiás

Profa Dra Carmen Lúcia Voigt - Universidade Norte do Paraná

Prof. Dr. Cleiseano Emanuel da Silva Paniagua - Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Goiás

Prof. Dr. Douglas Gonçalves da Silva - Universidade Estadual do Sudoeste da Bahia

Prof. Dr. Eloi Rufato Junior - Universidade Tecnológica Federal do Paraná

Profa Dra Érica de Melo Azevedo - Instituto Federal do Rio de Janeiro



Prof. Dr. Fabrício Menezes Ramos - Instituto Federal do Pará

Profa Dra. Jéssica Verger Nardeli - Universidade Estadual Paulista Júlio de Mesquita Filho

Prof. Dr. Juliano Carlo Rufino de Freitas - Universidade Federal de Campina Grande

Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Luciana do Nascimento Mendes – Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Norte

Prof. Dr. Marcelo Marques - Universidade Estadual de Maringá

Prof. Dr. Marco Aurélio Kistemann Junior - Universidade Federal de Juiz de Fora

Profa Dra Neiva Maria de Almeida - Universidade Federal da Paraíba

Profa Dra Natiéli Piovesan - Instituto Federal do Rio Grande do Norte

Profa Dra Priscila Tessmer Scaglioni - Universidade Federal de Pelotas

Prof. Dr. Sidney Gonçalo de Lima - Universidade Federal do Piauí

Prof. Dr. Takeshy Tachizawa - Faculdade de Campo Limpo Paulista

#### Linguística, Letras e Artes

Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Adriana Demite Stephani – Universidade Federal do Tocantins

Profa Dra Angeli Rose do Nascimento - Universidade Federal do Estado do Rio de Janeiro

Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Carolina Fernandes da Silva Mandaji - Universidade Tecnológica Federal do Paraná

Profa Dra Denise Rocha - Universidade Federal do Ceará

Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Edna Alencar da Silva Rivera - Instituto Federal de São Paulo

Profa DraFernanda Tonelli - Instituto Federal de São Paulo.

Prof. Dr. Fabiano Tadeu Grazioli - Universidade Regional Integrada do Alto Uruguai e das Missões

Prof. Dr. Gilmei Fleck - Universidade Estadual do Oeste do Paraná

Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Keyla Christina Almeida Portela - Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Paraná

Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Miranilde Oliveira Neves - Instituto de Educação, Ciência e Tecnologia do Pará

Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Sandra Regina Gardacho Pietrobon – Universidade Estadual do Centro-Oeste

Profa Dra Sheila Marta Carregosa Rocha - Universidade do Estado da Bahia



## Políticas sociais e de atenção, promoção e gestão em enfermagem 2

Diagramação: Maria Alice Pinheiro
Correção: Flávia Roberta Barão
Indexação: Gabriel Motomu Teshima

Revisão: Os autores

Organizadora: Ana Maria Aguiar Frias

## Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)

P769 Políticas sociais e de atenção, promoção e gestão em enfermagem 2 / Organizadora Ana Maria Aguiar Frias.

- Ponta Grossa - PR: Atena, 2021.

Formato: PDF

Requisitos de sistema: Adobe Acrobat Reader

Modo de acesso: World Wide Web

Inclui bibliografia

ISBN 978-65-5983-393-1

DOI: https://doi.org/10.22533/at.ed.931211308

1. Enfermagem. 2. Saúde. I. Frias, Ana Maria Aguiar (Organizadora). II. Título.

CDD 610.73

Elaborado por Bibliotecária Janaina Ramos - CRB-8/9166

## Atena Editora

Ponta Grossa - Paraná - Brasil Telefone: +55 (42) 3323-5493

www.atenaeditora.com.br contato@atenaeditora.com.br



## **DECLARAÇÃO DOS AUTORES**

Os autores desta obra: 1. Atestam não possuir qualquer interesse comercial que constitua um conflito de interesses em relação ao artigo científico publicado; 2. Declaram que participaram ativamente da construção dos respectivos manuscritos, preferencialmente na: a) Concepção do estudo, e/ou aquisição de dados, e/ou análise e interpretação de dados; b) Elaboração do artigo ou revisão com vistas a tornar o material intelectualmente relevante; c) Aprovação final do manuscrito para submissão.; 3. Certificam que os artigos científicos publicados estão completamente isentos de dados e/ou resultados fraudulentos; 4. Confirmam a citação e a referência correta de todos os dados e de interpretações de dados de outras pesquisas; 5. Reconhecem terem informado todas as fontes de financiamento recebidas para a consecução da pesquisa; 6. Autorizam a edição da obra, que incluem os registros de ficha catalográfica, ISBN, DOI e demais indexadores, projeto visual e criação de capa, diagramação de miolo, assim como lançamento e divulgação da mesma conforme critérios da Atena Editora.



## DECLARAÇÃO DA EDITORA

A Atena Editora declara, para os devidos fins de direito, que: 1. A presente publicação constitui apenas transferência temporária dos direitos autorais, direito sobre a publicação, inclusive não constitui responsabilidade solidária na criação dos manuscritos publicados, nos termos previstos na Lei sobre direitos autorais (Lei 9610/98), no art. 184 do Código penal e no art. 927 do Código Civil; 2. Autoriza e incentiva os autores a assinarem contratos com repositórios institucionais, com fins exclusivos de divulgação da obra, desde que com o devido reconhecimento de autoria e edição e sem qualquer finalidade comercial; 3. Todos os e-book são open access, desta forma não os comercializa em seu site, sites parceiros, plataformas de e-commerce, ou qualquer outro meio virtual ou físico, portanto, está isenta de repasses de direitos autorais aos autores; 4. Todos os membros do conselho editorial são doutores e vinculados a instituições de ensino superior públicas, conforme recomendação da CAPES para obtenção do Qualis livro; 5. Não cede, comercializa ou autoriza a utilização dos nomes e e-mails dos autores, bem como nenhum outro dado dos mesmos, para qualquer finalidade que não o escopo da divulgação desta obra.



## **APRESENTAÇÃO**

A coleção "Políticas Sociais e de Atenção, Promoção e Gestão em Enfermagem" apresenta 65 artigos originais e resulta do esforço conjunto de diferentes profissionais de saúde portugueses e brasileiros. Espera-se, que que o leitor explore os conteúdos da presente obra, que a mesma possibilite aumentar e aperfeiçoar os conhecimentos sobre as diversas abordagens teóricas e práticas e que contribua para a melhoria da prática da enfermagem e consequentemente para o cuidado qualificado à pessoa, seja na prevenção, promoção ou recuperação da saúde.

A obra foi dividida em 3 (três) volumes com diferentes cenários que envolvem o "Cuidar", desde o profissional, até ao cliente/paciente: o volume 1 aborda assuntos relacionados com a formação em enfermagem, procurando a valorização dos "saber-saber", "saber-ser", "saber-estar" e "saber-fazer", utilizando-os para guiar o processo educativo. Aborda, ainda, a saúde da mulher ao longo do ciclo de vida, desde a gravidez, parto, puerpério e Recém-Nascido, assim como situações de violência; o volume 2 concentra estudos relacionados com a gestão de e em cuidados de saúde, salientando novos instrumentos de gestão e humanização, qualidade de vida e satisfação com os cuidados; o volume 3 trata da prática de enfermagem e enfatiza as questões relacionadas com a saúde mental; a situação pandémica provocada pelo SARS CoV2 e ações de educação contínuas, treino e capacitação das equipas, não esquecendo a segurança da pessoa a cuidar.

Reconhece-se a inestimável colaboração de cada um dos participantes desde autores e coautores, equipa editorial e de tantos outros que participaram no processo de publicação.

Temas científicos diversos e interessantes são, deste modo, analisados e discutidos por pesquisadores, professores e académicos e divulgados pela plataforma Atena Editora de forma segura, atual e de interesse relevante para a sociedade em geral e para a enfermagem em particular.

Ana Maria Aguiar Frias

SUMÁRIO
CAPÍTULO 11
A IMPORTÂNCIA DA ATUAÇÃO DO ENFERMEIRO NA GESTÃO EM SAÚDE: UMA REVISÃO DE LITERATURA  Raynara Laurinda Nascimento Nunes Paloma Gomes de Araújo Magalhães Jannayne Lúcia Câmara Dias Ely Carlos Pereira de Jesus Aline Gomes Silva de Souza Bruna Renata Duarte Oliveira Joyce Lemos de Souza Botelho Ingred Gimenes Cassimiro de Freitas Solange Macedo Santos Thamara Lacerda Campos Leandro Felipe Antunes da Silva Thais Gonçalves Laughton  https://doi.org/10.22533/at.ed.9312113081
CAPÍTULO 210
ATUAÇÃO DE ENFERMAGEM NA PREVENÇÃO DE ACIDENTES DE TRABALHO NO AMBIENTE HOSPITALAR: REVISÃO INTEGRATIVA  Miralice Medeiros Ferreira Rosane da Silva Santana Luana Miranda de Almeida Ruth Elen de Alcântara Chaves Angélica Linhares Silva Lima Jorgiana Moura dos Santos Francisca Ellen Bantim Sousa Cunha Adriana de Sousa Brandim Ana Cristina Ferreira Pereira Dulcimar Ribeiro de Matos Ana Kelline da Silva Rodrigues Leidiane Costa Soares  https://doi.org/10.22533/at.ed.9312113082
CAPÍTULO 320
GESTÃO DE INFORMAÇÃO E DIMENSIONAMENTO EM ENFERMAGEM: INDICADORES DE UNIDADES DE CUIDADOS DE INTERNAMENTO NUM HOSPITAL CENTRAL PORTUGUÊS  José Manuel Lúcio Chora Maria Antónia Fernandes Caeiro Chora Maria Manuela Ferreira Pereira da Silva Martins Maria Cecília Moreira Varandas Amélia Maria Brito Gracias Cristina Maria Barradas Moreira Duarte Paulino  https://doi.org/10.22533/at.ed.9312113083

CAPÍTULO 437
GERENCIAMENTO EM ENFERMAGEM: PERCEPÇÃO DOS ENFERMEIROS DE UM HOSPITAL PÚBLICO  Ivo Ferreira de Santana
Joélio Pereira da Silva
€ https://doi.org/10.22533/at.ed.9312113084
CAPÍTULO 549
PRÁTICAS INTEGRATIVAS E COMPLEMENTARES EM SAÚDE COMO INSTRUMENTOS DE HUMANIZAÇÃO NA GESTÃO DO TRABALHO E EDUCAÇÃO NA SAÚDE Luiza Costa Tanure
Glaubert Gomes de Souza  in https://doi.org/10.22533/at.ed.9312113085
CAPÍTULO 661
INSTRUMENTO DE GESTÃO PARA O ENFERMEIRO: PERFIL DAS INTERNAÇÕES HOSPITALARES NO PERÍODO DE 2018 A 2020 DO ESTADO DE SANTA CATARINA Bruna Aparecida Costa Moreira Sarah Cristina Chiesa Massoco
€) https://doi.org/10.22533/at.ed.9312113086
CAPÍTULO 767
PERCEPÇÃO DE GESTORES MUNICIPAIS DE SAÚDE SOBRE A FORMAÇÃO DOS AGENTES COMUNITÁRIOS DE SAÚDE  Beatriz Santana Caçador  Ana Cristina Fontes de Souza  Carolina da Silva Caram  Lílian Cristina Rezende  Maria José Menezes Brito  https://doi.org/10.22533/at.ed.9312113087
CAPÍTULO 879
A JUDICIALIZAÇÃO NA SAÚDE PÚBLICA E SUAS IMPLICAÇÕES PARA O TRABALHO DE ENFERMAGEM: UM ESTUDO DE CASO  Eloá Carneiro Carvalho Helena Maria Scherlowski Leal David Norma Valéria Dantas de Oliveira Souza Samira Silva Santos Soares Thereza Christina Mó y Mó Loureiro Varella Karla Biancha Silva de Andrade Sandra Regina Maciqueira Pereira Ellen Márcia Peres Helena Ferraz Gomes Bruna Maiara Ferreira Barreto Pires Antonio Marcos Tosoli Gomes Patrícia Lima Pereira Peres  https://doi.org/10.22533/at.ed.9312113088

A IMPORTÂNCIA DA COMUNICAÇÃO E ADESÃO AO LEAN HEALTHCARE  Verusk Arruda Mimura  Cinthia dos Santos Alves Rocha  Natália de Castro Nascimento
Luccas Lolatto Said
€ https://doi.org/10.22533/at.ed.9312113089
CAPÍTULO 10112
QUALIDADE DE VIDA DO ENFERMEIRO QUE ATUA NO SERVIÇO DE ATENDIMENTO MÓVEL DE URGÊNCIA  Jassia Kaline Silva Oliveira Francisco Italo Ferreira da Silva Maria Nauside Pessoa da Silva Layane Teresa Ferreira de Sousa Natalia Sales Sampaio Bianca Sousa Vieira Alves Germano Soares Martins Ketilene da Silva Oliveira Luciene Oliveira Silva Cinthia Thaise de Oliveira Costa Jullymária Glenda Soares Alencar Railany de Sousa da Conceição  https://doi.org/10.22533/at.ed.93121130810
CAPÍTULO 11123
CAPÍTULO 11
AVALIAÇÃO DO GRAU DE SATISFAÇÃO DO DOENTE SUBMETIDO A CIRURGIA CARDÍACA: A INFLUÊNCIA DOS CUIDADOS DE ENFERMAGEM  Ana Maria Aguiar Frias  Nuno Miguel de Paiva Frias  Cristina Alexandra Vieira Caramelo Frias
AVALIAÇÃO DO GRAU DE SATISFAÇÃO DO DOENTE SUBMETIDO A CIRURGIA CARDÍACA: A INFLUÊNCIA DOS CUIDADOS DE ENFERMAGEM  Ana Maria Aguiar Frias  Nuno Miguel de Paiva Frias  Cristina Alexandra Vieira Caramelo Frias  André Miguel Paiva Frias

€ https://doi.org/10.22533/at.ed.93121130812
CAPÍTULO 13141
BOAS PRÁTICAS PARA SEGURANÇA MEDICAMENTOSA: UM RELATO DE EXPERIÊNCIA  Flavia Giron Camerini Luana Ferreira de Almeida Renata de Oliveira Maciel Luciana Guimarães Assad Camilla Garcia de França Gonçalves Beatriz Albuquerque Machado  https://doi.org/10.22533/at.ed.93121130813
CAPÍTULO 14150
ESCALA DE RISCO DE QUEDAS EM PACIENTES HOSPITALIZADOS: UM MODELO BRASILEIRO  Isis Marques Severo Ricardo de Souza Kuchenbecker Talita Portela Cassola Leandro Barbosa de Pinho Amália de Fátima Lucena Débora Feijó Villas Boas Vieira Lyliam Midori Suzuki Michele Schmid Deise Vacario de Quadros Vanessa Frighetto Bonatto Miriam de Abreu Almeida  https://doi.org/10.22533/at.ed.93121130814
CAPÍTULO 15167
AS CONTRIBUIÇÕES DO VES-13 NA IDENTIFICAÇÃO DO IDOSO VULNERÁVEL Maria Renita Burg Miria Elisabete Bairros de Camargo Fernanda Stassen dos Santos https://doi.org/10.22533/at.ed.93121130815
CAPÍTULO 16181
HOTELARIA HOSPITALAR: RELEVÂNCIA DESSE SERVIÇO PARA O USUÁRIO DO SUS Wilma Lemos Privado Sérgio Alcântara Alves Poty Agrimara Naria Santos Cavalcante Lorena Stephany Lopes Fernandes Flavio Eduardo Pereira Lima Kassya Fernanda Freire Nalma Alexandra Rocha de Carvalho Roama Paulo Ulisses Vaz da Costa Polyana Coutinho Bento Pereira

Daniel Campelo Rodrigues
€ https://doi.org/10.22533/at.ed.93121130816
CAPÍTULO 17191
CAPITULO 17
Ravena de Sousa Alencar Ferreira
Gabriela Oliveira Parentes da Costa
€ https://doi.org/10.22533/at.ed.93121130817
CAPÍTULO 18200
PERFIL DOS ATENDIMENTOS DE UM SERVIÇO DE ATENDIMENTO MÓVEL DE URGÊNCIA-SAMU/192: SOB A ÓTICA DOCUMENTAL  Amanda Domingos Ferreira  Juliano de Souza Caliari  Marilene Elvira de Faria Oliveira  Wallan de Oliveira Lopes Silva  Wilson Goulart Estêvão  https://doi.org/10.22533/at.ed.93121130818
CAPÍTULO 19209
LESÕES POR ESFORÇO REPETITIVO EM PROFISSIONAIS DE ENFERMAGEM NO AMBIENTE HOSPITALAR  Maria da Silva Brandão Francisca Vania Araújo da Silva Grazyella da Paz Santos Giannini Sandra Helena Ferreira do Nascimento Oliveira Cristiane Maria da Conceição Kassia Rejane dos Santos Karla Andréa Ribeiro da Silva Maria do Socorro Fontenele Brandão Maria Almira Bulcão Loureiro Silvana do Espirito Santo de Castro Mendes Adriana de Sousa Brandim Ana Cristina Ferreira Pereira

CAPÍTULO 20219
CAPITAL SOCIAL, EDUCAÇÃO EM SAÚDE E COMPORTAMENTOS SAUDÁVEIS: UMA EXPERIÊNCIA VIVENCIADA COM TRABALHADORAS RURAIS  Hildegard Hedwig Pohl Patrik Nepomuceno Carine Muniz dos Santos Marcelo Henrique Glänzel Polliana Radtke dos Santos Cassiano Severgnini Miriam Beatrís Reckziegel  to https://doi.org/10.22533/at.ed.93121130820
CAPÍTULO 21227
RISCO DE INFEÇÃO EM PESSOAS COM DOENÇA RENAL CRÓNICA SUBMETIDOS A HEMODIÁLISE: ESTUDO DE CASO  Dora Canelas Folgado Filipa Dias Joana Ramalhinho Luís Manuel Mota Sousa Isabel Bico Maria do Céu Marques Ana Maria Aguiar Frias  https://doi.org/10.22533/at.ed.93121130821
CAPÍTULO 22243
ASSISTÊNCIA DE ENFERMAGEM À PACIENTE GESTANTE COM DIAGNÓSTICO DE CARDIOPATIA: UM RELATO DE EXPERIÊNCIA  Andressa Maria Laurindo Souza Herla Maria Furtado Jorge Ravena de Sousa Alencar Ferreira Nataline de Oliveira Rocha Viviany de Sousa Araújo  thtps://doi.org/10.22533/at.ed.93121130822
SOBRE A ORGANIZADORA252
ÍNDICE REMISSIVO253

## **CAPÍTULO 5**

## PRÁTICAS INTEGRATIVAS E COMPLEMENTARES EM SAÚDE COMO INSTRUMENTOS DE HUMANIZAÇÃO NA GESTÃO DO TRABALHO E EDUCAÇÃO NA SAÚDE

Data de aceite: 01/08/2021 Data de submissão: 15/05/2021

Luiza Costa Tanure
Prefeitura Municipal de Pedra Azul
Pedra Azul - Minas Gerais
Link para o Currículo
Lattes: 8805385207031327

Glaubert Gomes de Souza Prefeitura Municipal de Pedra Azul Pedra Azul - Minas Gerais Link para o Currículo Lattes: 8116535736690851

Introdução: Esta RESUMO: experiência apresenta as Práticas Integrativas Complementares em Saúde (PICS) como instrumentos de Humanização na Gestão do Trabalho e Educação na Saúde. As práticas foram implantadas como uma estratégia de humanização em 2017, tendo como princípios a gestão e o cuidado à saúde. Relato de experiência: Destaca-se o município, onde foi realizada a experiência, como o primeiro da Região de Saúde a implantar as PICS no Sistema Público. Para que a gestão municipal viabilizasse a implantação de ações serviços, foi necessário um processo com algumas fases: elaboração do plano para implantação, submissão do plano ao Conselho Municipal de Saúde, inserção nos instrumentos de gestão. mapeamento dos profissionais existentes: capacitados sensibilização rede municipal de saúde e comunidade local, atividades de educação na saúde, avaliação e monitoramento. Nesse sentido, as práticas se constituíram como instrumentos de gestão em saúde para proporcionar mais acolhimento. aproximação com o paciente e ordenação do sistema a partir da Gestão do Trabalho. Foram realizadas as seguintes práticas: Aromaterapia, Automassagem, Constelação Familiar. Constelação Organizacional. Cromoterapia. Meditação, Reiki e Yoga, totalizando mais de 7.680 horas de ações voltadas para desenvolvimento humano e profissional através das PICS. Houve o pioneirismo da implantação do 1º Núcleo de PICS na região de saúde e na realização do 1º Encontro de PICS do Vale do Jequitinhonha. Conclusão: As práticas abrangem a humanização através da construção de um cuidado continuado e integral. por meio de vivências para o autoconhecimento, escuta acolhedora, desenvolvimento de vínculo terapêutico e a integração do ser humano com o meio em que vive, de forma colaborativa. O processo saúde-doença é visto de forma ampliada e visa a promoção global do cuidado e, principalmente, do estímulo ao autocuidado, da gestão, dos colaboradores e dos usuários.

**PALAVRAS - CHAVE**: Práticas Integrativas e Complementares; Humanização; Gestão do Trabalho; Educação na Saúde.

INTEGRATIVE AND COMPLEMENTARY
PRACTICES IN HEALTH AS
INSTRUMENTS OF HUMANIZATION IN
WORK MANAGEMENT AND HEALTH
EDUCATION

**ABSTRACT**: **Introduction**: This experience presents the Integrative and Complementary

Practices in Health (PICS) as instruments of Humanization in the Management of Work and Health Education. The practices were implemented as a humanization strategy in 2017, having as principles the management and health care. Experience report: The municipality, where the experiment was carried out, stands out as the first in the Health Region to implement PICS in the Public System. In order for the municipal management to make the implementation of services actions viable, a process with some phases was necessary; elaboration of the plan for implementation, submission of the plan to the Municipal Health Council, insertion in the management instruments, mapping of the existing trained professionals; awareness of the municipal health network and local community, health education activities, evaluation and monitoring. In this sense, the practices were constituted as instruments of health management to provide more welcome, approximation with the patient and ordering of the system based on Work Management. The following practices were carried out: Aromatherapy, Automassage. Family Constellation, Organizational Constellation, Chromotherapy, Meditation, Reiki and Yoga, totaling more than 7.680 hours of actions focused on human and professional development through PICS. There was a pioneer in the implementation of the 1st PICS Nucleus in the health region and in the holding of the 1st PICS Meeting in the Jeguitinhonha Valley. Conclusion: The practices include humanization through the construction of continuous and integral care, through experiences for self-knowledge, welcoming listening, development of a therapeutic bond and the integration of the human being with the environment in which they live, in a collaborative way. The health-disease process is seen in a broader way and aims at the global promotion of care and, mainly, the encouragement of self-care, management, employees and users.

**KEYWORDS**: Integrative and Complementary Practices; Humanization; Work Management; Health Education.

## 1 I INTRODUÇÃO

No Brasil, o debate sobre as práticas integrativas e complementares em saúde (PICS) começou a surgir no final de década de 70, após a declaração de Alma Ata, e validada em meados dos anos 80 com a 8ª Conferência Nacional de Saúde (BRASIL, 2019).

Através deste cenário, iniciou-se um movimento por busca e oferta de práticas de cuidado e autocuidado, considerando o bem estar físico, mental e social como fatores determinantes e condicionantes da saúde (BRASIL, 2019).

Em 2003, sob a coordenação do Departamento de Atenção Básica, com a participação de representantes da Secretaria de Ciências, Tecnologias e Insumos Estratégicos e de Gestão do Trabalho e Educação na Saúde; Agência Nacional de Vigilância Sanitária; e Associações Brasileiras de Fitoterapia e Homeopatia, principiou a construção da PNPIC no Brasil (AVASUS, 2019).

Assim, conforme Freitas (2014), a partir das diretrizes e recomendações da Organização Mundial da Saúde, o Ministério da Saúde aprovou, por meio da Portaria GM/MS 971, de 3 de maio de 2006, a Política Nacional de Práticas Integrativas e

Complementares em Saúde (PNPIC), com o propósito de conhecer, apoiar, incorporar e implementar experiências que vêm sendo desenvolvidas na rede pública.

A PNPIC oficializou no Sistema Único de Saúde as seguintes PIC em 2006: homeopatia, acupuntura/medicina tradicional chinesa, medicina antroposófica, plantas medicinais e águas termais/minerais (TESSER et.al., 2018).

Em 2017, houve ampliação para dezenove modalidades: arteterapia, ayurveda, biodança, dança circular, meditação, musicoterapia, naturopatia, osteopatia, quiropraxia, reflexoterapia, reiki, shantala, terapia comunitária integrativa e yoga. Em 2018, mais dez foram incluídas: apiterapia, aromaterapia, bioenergética, constelação familiar, cromoterapia, geoterapia, hipnoterapia, imposição de mãos, ozonioterapia e terapia floral (TESSER et.al., 2018).

Considerando o indivíduo na sua dimensão global - sem perder de vista a sua singularidade, a PNPIC corrobora para a integralidade da atenção à saúde, princípio este que requer também a interação das ações e serviços existentes no SUS. A busca pela ampliação da oferta de ações de saúde tema abertura de possibilidades de acesso a serviços antes restritos a prática de cunho privado (BRASIL, 2006).

A melhoria dos serviços e o incremento de diferentes abordagens configuram, assim, prioridade do Ministério da Saúde, tornando disponíveis opções preventivas e terapêuticas aos usuários do Sistema Único de Saúde (SUS). Esta política nacional busca, portanto, concretizar tal prioridade, imprimindo-lhe a necessária segurança, eficácia e qualidade na perspectiva da integralidade da atenção à saúde no Brasil (BRASIL, 2006).

As PICS, para Brasil (2006), abordam o cuidado contínuo e humanizado, valorizando os mecanismos naturais de prevenção de agravos e recuperação da saúde e focando no autocuidado, para que se amplie a visão da promoção global de saúde.

Práticas integrativas complementares em saúde são métodos utilizados na prevenção de agravos, promoção, manutenção ou recuperação da saúde. Centram-se na integralidade do indivíduo e podem ser utilizadas de forma isolada ou associada a outros recursos terapêuticos, naturais ou não (BRASIL, 2006).

Segundo Junior (2016), a essência das PICS complementa o processo do cuidar através da escuta acolhedora, desenvolvimento da conexão terapêutica, integração do ser humano com o meio e a sociedade, visão expandida do processo saúde-doença e promoção abrangente do cuidado humano, especialmente do autocuidado.

As PICS são reconhecidas como ferramentas importantes para a consolidação de um novo modelo de assistência caracterizado por tecnologias leves de cuidado, as quais estimulam a relação de corresponsabilização para a produção da saúde pois promovem uma visão holística de saúde, baseado nas relações de vínculo e cuidado integral (BRASIL, 2006).

No ano de 2016, mais de 2 milhões de atendimentos das PICS foram realizados nas Unidades Básicas de Saúde de todo o País (PORTAL BRASIL, 2017). Segundo

informações do Ministério da Saúde, o uso das práticas integrativas no SUS, utilizadas como complemento em tratamentos em saúde, vem crescendo a cada ano. Nas atividades coletivas, o crescimento foi de 46%, passando de 216 mil para 315 mil, entre 2017 e 2018 (REDEPICS BRASIL, 2019).

A quantidade de procedimentos relacionados a essas práticas, registrada nos sistemas do SUS entre 2017 e 2018, passou de 157 mil para 355 mil, aumento de mais de 126%. O reflexo desse aumento também pode ser visto no quantitativo de participantes nessas atividades, que cresceu 36%, de 4,9 milhões de participantes para 6,67 milhões no período (REDEPICS BRASIL, 2019).

Para Brasil (2004), as práticas integrativas no complemento do cuidado oferecem mais qualidade aos serviços e mantendo ao mesmo tempo um custo-benefício eficiente. E a utilização das PICS juntamente com a Política Nacional de Humanização do Sistema Único de Saúde, promove a melhoria no atendimento e cuidado em saúde.

A Política Nacional de Humanização da Gestão e da Atenção à Saúde, mais conhecida por sua sigla PNH ou por seu nome HUMANIZASUS, tem como objeto a humanização da gestão do trabalho em saúde (*CASTRO*, *VILAR*, *LIBERALINO*, 2018).

Na PNH, humanização compreende as dimensões ética, estética e política implicadas naquilo que é produzido na atenção e na gestão do SUS. Ética porque está relacionada com a mudança de atitude dos usuários, dos gestores e dos trabalhadores de saúde, de forma a comprometê-los como corresponsáveis pela qualidade das ações e serviços gerados; estética, porque é relativa ao processo de produção da saúde e das subjetividades autônomas e protagonistas; política, porque diz respeito à organização social e institucional das práticas de atenção e gestão, na rede do SUS (BRASIL, 2007).

Conforme Silva (2006), a implantação da gestão de trabalho e educação na saúde humanizadas trazem mudanças significativas no gerenciamento das competências do gestor público e do clima de satisfação para os funcionários públicos. Isto ocorre porque a humanização afeta sensivelmente o somatório das percepções, opiniões, atitudes e comportamentos individuais.

Para Calegari et.al. (2015), o significado do termo humanização está relacionado ao respeito, ao acolhimento e à empatia. Os profissionais percebem que respeitar a individualidade e a cultura do paciente, adaptar as atividades às necessidades do paciente, investir na qualidade do relacionamento interpessoal entre paciente e profissional de saúde e não se limitar às necessidades físicas possibilitam a humanização da assistência.

A humanização em saúde destaca o aspecto relacional dos indivíduos envolvidos no processo de cuidar, evidenciando a singularidade de cada um, de maneira que afirmar que as relações humanizadas na saúde acontecem no encontro entre duas pessoas é ampliar o olhar para os implicados no processo do cuidar (ALMEIDA, 2012).

Entretanto, o cuidado humanizado encontra-se comprometido uma vez que, com o avanço científico, tecnológico e a modernização de procedimentos ligados à necessidade de

se estabelecer controle, os profissionais passaram a se responsabilizar cada vez mais por cargos administrativos, afastando-se gradualmente do cuidado ao cliente, comprometendo assim os valores humanísticos da assistência em saúde (CALEGARI et.al., 2015).

As práticas integrativas fundamentam-se na expressão de um movimento que busca novos modos de aprender e praticar a saúde, caracterizados pela interdisciplinaridade e por linguagens próprias (BRAGA, 2019)

A experiência: Práticas Integrativas e Complementares em Saúde como instrumentos de Humanização na Gestão do Trabalho e Educação na Saúde foi desenvolvida em um município na região Nordeste do Vale do Jequitinhonha em Minas Gerais, como uma estratégia de humanização entre os anos 2017 a 2020, tendo como princípios a gestão e o cuidado à saúde.

O Pilar / Setor de Humanização, Gestão do Trabalho e Educação na Saúde realizou o planejamento, execução, monitoramento e avaliação das ações de implementação da Humanização nos processos de trabalho dos setores da Saúde para a promoção da qualificação e valorização dos colaboradores no processo de construção do Sistema Único de Saúde (SUS).

## 1.1 Justificativa

A gestão humanizada é uma tendência forte nas organizações atuais. A relevância desta prática é potencializar a humanização na produção em saúde. Além disso, o que se pretende transformar com esta prática é a melhoria do atendimento acolhedor, com responsabilização e vínculo, garantia dos direitos dos usuários, valorização do trabalho na saúde e gestão participativa nos serviços.

A prática foi implantada na Secretaria Municipal de Saúde de Pedra Azul, em janeiro de 2017, através do setor Humanização, Gestão do Trabalho e Educação na Saúde, bem como nas Unidades que compõem a estrutura da Secretaria, e em Pontos de Saúde Coletiva que foram estimulados à partir desta prática.

O diagnóstico que gerou a decisão de investir nesta Prática de Gestão foi realizado através da observação das necessidades, comunicação com lideranças e liderados, criação de laços e proximidade entre os trabalhadores do SUS e adequação da prática utilizando as PICS como instrumento de Gestão.

O Pilar / Setor de Humanização, Gestão do Trabalho e Educação na Saúde contribuiu para a melhoria da qualidade dos serviços oferecidos pela prefeitura, reforçando cada vez mais a necessidade de investimento na gestão humanizada.

As ações de humanização tornam os processos de trabalho mais voltados para as pessoas. Já a gestão humanizada é uma forma de transformar o ambiente de trabalho em um lugar agradável, com ênfase no desenvolvimento das equipes. (ARRUDA, 2018).

Desta forma, esta prática contribuiu para a indução de outros projetos de interesse da população, pois amplia a Política Nacional de Humanização aos gestores e aos conselhos

de saúde, incentiva a inserção da valorização dos trabalhadores do SUS, e amplia os processos de formação e produção de conhecimento em articulação com movimentos sociais e instituições, estimulando a utilização de tecnologias inovadoras na gestão pública, bem como a capacidade de participação do trabalhador de saúde através dos seus pontos fortes de forma colaborativa.

## 1.2 Objetivo

O objetivo a ser alcançado é contribuir com a gestão do Sistema Único de Saúde através de uma prática voltada ao cuidado integral e humanizado, para profissionais da Secretaria Municipal de Saúde e toda a comunidade, a fim de promover transformações sociais e de cidadania com base no desenvolvimento pessoal e no resgate de dignidades.

## 21 RELATO DA EXPERIÊNCIA

## 2.1 Metodologia

Desde a sua criação, o Pilar / Setor de Humanização, Gestão do Trabalho e Educação na Saúde atuou no sentido de fortalecer as políticas institucionais para a humanização na assistência e no ambiente organizacional, tendo como norte as diretrizes das Políticas Nacionais de: Humanização, Educação Permanente e de Práticas Integrativas e Complementares em Saúde, bem como através das políticas públicas formuladas pela Secretaria de Gestão do Trabalho e Educação na Saúde do Ministério da Saúde.

O Pilar / Setor de Humanização, Gestão do Trabalho e Educação na Saúde desenvolveu as ações a partir dos seguintes eixos: Humanização dos Processos de Gestão e de Cuidado; Gestão do Processo de Trabalho, Gestão de Projetos e Gestão de Pessoas; Práticas Integrativas Complementares de Saúde; e Educação na Saúde.

Estes eixos direcionaram as ações para melhoria das condições de trabalho no SUS, além do desenvolvimento de instrumentos para auxiliar a tomada de decisão e formulação de projetos e processos para a gestão do trabalho em saúde a partir do trabalho colaborativo.

Neste contexto, o Setor / Pilar de Humanização, Gestão do Trabalho e Educação na Saúde visou melhorar as práticas de saúde através de metodologias prático-vivenciais de humanização, composta por quatro fases:

- 1. Sonhar: Idealização da implantação do Setor / Pilar de Humanização, Gestão do Trabalho e Educação na Saúde pela Prefeitura Municipal através da Secretaria Municipal de Saúde.
- 2. Planejar: Planejamento do ciclo de implantação do Setor / Pilar de Humanização, Gestão do Trabalho e Educação na Saúde pela Secretaria Municipal de Saúde.
- 3. Realizar: Implantação da Humanização com atividades de apoio em Gestão do Trabalho e Educação na Saúde em todos os setores da Secretaria Municipal de

Saúde, e verificação das ações realizadas

**4. Celebrar:** Avaliação do ciclo, alinhamento dos projetos, estimulo ao autoconhecimento e recomeço de novo ciclo.

E cada fase foi composta de quatro ciclos:

- a) Aplicação dos métodos de humanização com o Gestor de Saúde e em projetos e processos de gestão do trabalho
- b) Aplicação dos métodos de humanização com as Coordenações Gerais da Secretaria Municipal de Saúde
- c) Aplicação dos métodos de humanização colaboradores da Sede da Secretaria Municipal de Saúde
- d) Aplicação dos métodos de humanização as Coordenações das Unidades de Saúde, demais colaboradores e comunidade.

Essas etapas foram utilizadas como forma de aprimorar a percepção das pessoas sobre elas mesmas e sobre o outro, desenvolvendo a interação, integração social e o agir de maneira sensível e reflexiva.

Todas as atividades realizadas pelo Pilar / Setor de Humanização, Gestão do Trabalho e Educação na Saúde foram fundamentadas na metodologia dos processos de trabalho da Secretaria Municipal de Saúde. Esta metodologia proporciona direcionamento das ações para o planejamento das estruturas básicas, em seguida dos processos, para alcançar os sonhos, em um ciclo permanente e colaborativo, conforme o método Dragon Dreaming.

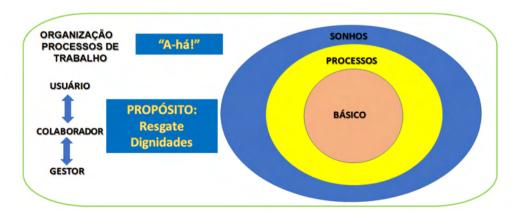


Figura 01: Organização dos processos de trabalho da Secretaria Municipal de Saúde

Com a intenção de realizar uma vivência prática de humanização, a coordenadora do Setor / Pilar de Humanização, Gestão do Trabalho e Educação na Saúde desempenhou, inicialmente, o Programa de Liderança Humanizada com o Secretário de Saúde, com as

Coordenações dos Pilares da Gestão e com os colaboradores da Sede da Secretaria Municipal de Saúde.

Portanto, as ações foram direcionadas para o desenvolvimento do estímulo à produção de novos modos de cuidar e novas formas de organizar o trabalho, para a articulação da gestão de pessoas, do processo de trabalho e de projetos, sendo inserido de forma permanente em todos os planejamentos, ações, monitoramentos e avaliações da Secretaria Municipal de Saúde.

O desenvolvimento de agentes multiplicadores foi uma das principais estratégias adotadas, atingindo diferentes segmentos da população, incluindo profissionais da Secretaria Municipal de Saúde, através do apoio matricial que acontecia em todos os processos do Setor / Pilar, pois o mesmo apoiava profissionais e usuários no processo de vivência da humanização para que houvesse autonomia e independência de cada participante na execução das próprias vivências e experiências de humanização no trabalho.

A Secretaria Municipal de Saúde estruturava sua gestão em quatro pilares como direcionadores da prática gerencial: Pilar da Atenção Primária, Pilar da Vigilância em Saúde, Pilar da Regulação em Saúde e Pilar da Humanização, Gestão do Trabalho e Educação na Saúde. Cada pilar era base para os trabalhos o Matriciamento, a Educação Permanente, a Promoção de Saúde, a Participação Social e a Humanização (MEPP).

ATIVIDADE	PERÍODO
IMPLANTAÇÃO do Pilar de Humanização, Gestãodo Trabalho e Educação na Saúde à partir do método Dragon Dreaming (SONHAR, PLANEJAR, REALIZAR E CELEBRAR).	JANEIRO DE 2017
Planejamento da <b>ESTRUTURA ORGANIZACIONAL</b> da Secretaria Municipal de Saúde à partir da Constelação Organizacional para promoção de Acolhimento e Humanização: ORDEM, PERTENCIMENTO E EQUILÍBRIO.	JANEIRO DE 2017 A DEZEMBRO DE 2020
Execução da Metodologia <b>MEPPH</b> (Matriciamento, Educação Permanente, Promoção de Saúde, Participação Social e Humanização) para todos os setores da Secretaria Municipal de Saúde.	JANEIRO DE 2017 A DEZEMBRO DE 2020
Execução de Práticas Integrativas e Complementares em Saúde (PICS): GESTÃO, SETOR/PILAR HUMANIZAÇÃO ECONSELHO MUNICIPAL DE SAÚDE.	JANEIRO DE 2017 A DEZEMBRO DE 2020
Execução do <b>PROGRAMA DE LIDERANÇA HUMANIZADA</b> para Secretário Municipal de Saúde, Coordenações Gerais e Algumas Liderançasde Setores (demanda espontânea).	JANEIRO DE 2017 A DEZEMBRO DE 2020
Execução do Projeto: <b>PROGRAMA DE LIDERANÇA HUMANIZADA</b> para colaboradores da Sede da Secretaria Municipal de Saúde.	AGOSTO DE 2017 A DEZEMBRO DE 2020
Execução do <b>PROJETO CELEBRAR</b> : Celebração mensal de Aniversariantes e dos Projetos Executados através do método Dragon Dreaming com foco no DESPERTAR para TRANSFORMAR e, assim, REALIZAR.	JANEIRO DE 2017 A DEZEMBRO DE 2020

Execução do <b>PROJETO VIVÊNCIAS HUMANIZADAS.</b> Espaços Abertos para o Estímulo e a Motivação dos colaboradores da Secretaria Municipal de Saúde e Integrantes da Rede Intersetorial.	ABRIL DE 2017 A DEZEMBRO DE 2020
Implantação do <b>NÚCLEO MUNICIPAL DE PRÁTICAS</b> INTEGRATIVAS E COMPLEMENTARES EM SAÚDE.	MARÇO DE 2018
Execução de Práticas Integrativas eComplementares em Saúde no <b>PROGRAMA ACADEMIA DA SAÚDE</b> de Pedra Azul através do NÚCLEO MUNICIPAL DE PRÁTICASINTEGRATIVAS E COMPLEMENTARES EM SAÚDE.	MARÇO DE 2018 A DEZEMBRO DE 2020
Incorporação da <b>OUVIDORIA MUNICIPAL</b> ao Setor através do método ConstelaçãoOrganizacional.	MARÇO DE 2018 A DEZEMBRO DE 2020
Integração do CENTRO DE REFERÊNCIA EM SAÚDE DO TRABALHADOR - CEREST-PAZ REGIONAL ao Pilar de Humanização, Gestãodo Trabalho e Educação na Saúde	JUNHO DE 2018 A DEZEMBRO DE 2020
Realização do I ENCONTRO DE PRÁTICAS INTEGRATIVAS E COMPLEMENTARES EM SAÚDE DO VALE DO JEQUITINHONHA.	DEZEMBRO DE 2019

Figura 02: Cronograma de Ações do Pilar / Setor de Humanização, Gestão do Trabalho e Educação na Saúde.

A implantação do Setor / Pilar de Humanização, Gestão do Trabalho e Educação na Saúde pela Prefeitura Municipal de Pedra Azul, através da Secretaria Municipal de Saúde, foi desenvolvida, inicialmente, a partir de um trabalho gradativo e integrado com o Secretário Municipal de Saúde. Posteriormente, foram realizados momentos com as Coordenações dos demais Pilares da Secretaria Municipal de Saúde: Atenção Primária à Saúde, Vigilância em Saúde e Regulação em Saúde para a compreensão da importância da adoção de um Setor / Pilar.

As ações do Setor / Pilar de Humanização, Gestão do Trabalho e Educação na Saúde apresentam a integração de diversos setores e serviços em uma proposta de trabalhar em rede. Assim, para a execução da intersetorialidade, fez-se necessário o conhecimento dos setores envolvidos, para que se pudesse compartilhar e multiplicar saberes.

## 2.2 Resultados

Angeliz (2016) relata que, pensar no servidor de uma organização pública como um ser consciente e responsável pelos problemas da organização e da sociedade é imprescindível. No paradigma de humanização, o servidor não é um simples soldado da máquina pública, que faz exatamente o que é solicitado sem valorizar o crescimento individual e coletivo.

Um servidor público humanizado se realiza com o bem-estar de todos, com seu propósito laboral e de vida, com a aquisição de conhecimentos e habilidades novos mesmo sem recompensa, com a autonomia e o protagonismo de participar das decisões e do

domínio da base de conhecimento da sua atuação (ANGELIZ, 2016)

Assim, o potencial da Humanização, Gestão do Trabalho e Educação na Saúde é considerado de grande amplitude, tendo como componentes principais o propósito explícito de melhorar as práticas de humanização em saúde. As ações são desenvolvidas pelos projetos com foco na intersetorialidade, trabalho em rede, integração usuário – profissional - gestão e diversificação dos cenários de práticas humanizadas no contexto das redes colaborativas na formação para o SUS.

Em 48 meses de experiência, foram realizadas mais de 7.680 horas de ações voltadas para a Humanização, Gestão do Trabalho e Educação na Saúde através das PICS (Reiki, Meditação, Constelação Familiar e Organizacional, Yoga, e outras), que resultaram no alinhamento e aprimoramento de habilidades das lideranças da gestão, no impulso para melhoria do clima organizacional, no pioneirismo da implantação do 1º Núcleo de PICS na região de saúde, na realização do 1º Encontro de PICS do Vale do Jequitinhonha, e no despertar para o autoconhecimento e autocuidado como ferramentas potencializadoras de resultados no trabalho, divulgados em espaços municipais, regionais, nacionais e internacionais.

O Núcleo Municipal de Práticas Integrativas e Complementares em Saúde (NPICS), configura-se como um instrumento de gestão na Atenção Básica para proporcionar mais acolhimento, aproximação com o paciente e apoio para ordenação do sistema. Por isto, promoveu espaços de atendimentos e educação na saúde para colaboradores e usuários do município, além de proporcionar melhorias na qualidade de vida da população, com mais acolhimento e aproximação com o paciente e a cultura local.

De 2017 a 2020, a Secretaria Municipal de Saúde buscava implementar processos de trabalho que promovessem qualificação e valorização dos colaboradores no processo de construção do SUS. Nesse contexto, desenvolveu ações que norteavam o planejamento e a implementação da Humanização por meio das PICS nas ações dos setores da Saúde, com grande contribuição também nas áreas de Saúde Mental e Saúde do Trabalhador com ênfase no desenvolvimento pessoal e profissional.

## 31 CONCLUSÃO

Humanização, Gestão do Trabalho e Educação na Saúde foi um Pilar/Setor de desenvolvimento humano na saúde inovador, cujos valores foram construídos em um processo cíclico permanente e colaborativo. A melhoria do desempenho profissional, relacionamento interpessoal, reconhecimento e utilização dos talentos estimulando os pontos fortes, progresso na qualidade de vida e saúde foram desafios assumidos para mudanças de paradigmas no Setor Saúde e na Rede Intersetorial do município.

Quando a gestão é conduzida para o despertar da importância da participação da Vontade do indivíduo no contexto organizacional, há um salto de qualidade e uma

mobilização em que as pessoas são mais conscientes de si mesmas, acolhendo o todo com mente aberta, coração aberto e vontade aberta. (ANGELIS, 2016).

## **REFERÊNCIAS**

ALMEIDA, Débora Vieira de. Alteridade: ponto de partida da humanização dos cuidados em saúde? Revista Baiana de Enfermagem, Salvador, v. 26, n. 1, p. 399-407, jan./abr. 2012. *In* BRAGA, M.Práticas integrativas e complementares e educação permanente em saúde: implicação na Atenção Primária à Saúde de Minas Gerais [manuscrito] / Heloísa Helena Monteiro Braga. - 2019. 137 f.

ANGELIZ, Cristiano Trindade. **Humanização e Gestão por Inteligências para Reforma do Setor Público**. Brasília. 2016

AVASUS. Ambiente Virtual de Aprendizagem do Sistema Único de Saúde. 2019 (online). Disponível em: <a href="https://avasus.ufrn.br">https://avasus.ufrn.br</a>. Acesso em: em: 30 de maio de 2019.

BRAGA, M. Práticas integrativas e complementares e educação permanente em saúde: implicação na Atenção Primária à Saúde de Minas Gerais [manuscrito] / Heloísa Helena Monteiro Braga. - 2019. 137 f.

BRASIL (a). Ministério da Saúde: **Política Nacional de Humanização**, 2019 (online). Disponível em: http://portalms.saude.gov.br/saude-de-a-z/projeto-lean-nas-emergencias/693-acoes-e-programas/40038-humanizasus. Acesso em: 03 de março de 2019 às 10 horas.

BRASIL (b). Ministério da Saúde: **Gestão e Regulação do Trabalho em Saúde**, 2019 (online). Disponível em: http://portalms.saude.gov.br/trabalho-educacao-e-qualificacao/gestao-e-regulacao-do-trabalho-em-saude. Acesso em: 02 de março de 2019 às 09 horas.

BRASIL (c). Ministério da Saúde: **Política Nacional de Práticas Integrativas e Complementares em Saúde**, 2019 (online). Disponível em: http.:// dab.saude.gov.br/portaldab/pnpic.php. Acesso em: 01 de março de 2019 às 12 horas.

BRASIL (d). Ministério da Saúde: **Política Nacional de Educação Permanente**, 2019 (online). Disponível em: http://portalms.saude.gov.br/trabalho-educacao-e-qualificacao/gestao-da-educacao/qualificacao-profissional/40695-politica-nacional-de-educacao-permanente-pneps. Acesso em: 05 de março de 2019 às 17 horas

BRASIL. Ministério da Saúde (MS). Secretaria de Atenção à Saúde. **Política Nacional de Humanização da Saúde.** 4ª ed. Brasília: MS; 2007. (Documento Base).

BRASIL. Ministério da Saúde. Portarias nº 971 em 03 de maio de 2006, e nº 1.600, de 17 de julho de 2006. **Política Nacional de Práticas Integrativas e Complementares no SUS – PNPIC.** Brasília:Ministério da Saúde, 2006. 92 p. - (Série B. Textos Básicos de Saúde).

BRASIL. Ministério da Saúde. **Práticas Integrativas e Complementares (PICS): quais são e para que servem**. 2019. (online). Disponível em: <a href="http://www.saude.gov.br/saude-de-a-z/praticas-integrativas-e-complementares">http://www.saude.gov.br/saude-de-a-z/praticas-integrativas-e-complementares</a>>. Acesso em: em: 30 de mar. de 2019.

BRASIL. Ministério da Saúde. Secretaria de Atenção à Saúde. Núcleo Técnico da Política Nacional de Humanização. HumanizaSUS: **Documento base para gestores e trabalhadores do SUS** / Ministério da Saúde, Secretaria de Atenção à Saúde, Núcleo Técnico da Política Nacional de Humanização. – 4. ed. – Brasília: Editora do Ministério da Saúde. 2004.

CALEGARI, Rita de Cássia *et al.* **Humanização da assistência à saúde na percepção de enfermeiros e médicos de um hospital privado**. Revista Escola Enfermagem, USP, vol. 49, nº 2, p. 42-47, nov. - fev. 2015. Disponível em: <a href="http://www.scielo.br/pdf/reeusp/v49nspe2/1980-220X-reeusp-49-spe2-0042.pdf">http://www.scielo.br/pdf/reeusp/v49nspe2/1980-220X-reeusp-49-spe2-0042.pdf</a>. Acesso em: 16 de maio de 2019.

CASTRO, J. L., VILAR, R. L., LIBERALINO, F.N. Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde / Natal: EDUFRN, 2018. 211 p.

FREITAG, V. L. *et al.* **Benefícios do Reiki em população idosa com dor crônica. Texto & Contexto Enfermagem,** v. 23, n. 4, 2014. Disponível em <a href="http://www.redalyc.org/pdf/714/71433508026.pdf">http://www.redalyc.org/pdf/714/71433508026.pdf</a>. Acesso em: 15 de mar. de 2019.

JÚNIOR, E.T. **Práticas integrativas e complementares em saúde, uma nova eficácia para o SUS.** Revista: Estudos Avançados. v.30, n.86, p.99-112. 2016. Disponívelem:<a href="http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci">http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci</a> arttext&pid=S0103401420160001099>. Acesso em: em: 21 de mar. de 2019.

PORTAL BRASIL. **SUS passa a oferecer mais 14 tratamentos alternativos**, 2017 (online). Disponível em: <a href="http://www.brasil.gov.br/saude/2017/03/sus-passa-a-oferecer-mais-14-tratamentos-alternativos">http://www.brasil.gov.br/saude/2017/03/sus-passa-a-oferecer-mais-14-tratamentos-alternativos</a>. Acesso em: 14 de jan. de 2019.

REDEPICSBRASIL. Rede Nacional de Práticas Integrativas e Complementares em Saúde. 2019 (online). Disponível em: <a href="http://redenacionalpics.wixsite.com/site/blog/page/0">http://redenacionalpics.wixsite.com/site/blog/page/0</a>. Acesso em: em: 30 de maio de 2019.

SILVA. Patrícia dos Santos Caldas. **Gestão Humanizada no Setor Público: Um Estudo de Caso no Instituto Anísio Teixeira (IAT)**. Feira de Santana, 2006.

TESSER, C.D., et al. Práticas Integrativas e Complementares na Atenção Primária à Saúde brasileira. Saúde debate [online]. 2018, vol.42, n.spe1, pp.174-188. ISSN 0103-1104. Disponível em: http://dx.doi.org/10.1590/0103-11042018s112. Acesso em: em: 30 de maio de 2019.

## **ÍNDICE REMISSIVO**

## Α

Acesso Vascular 16, 228, 230, 240, 241, 242

Acidentes por quedas 151

Administração Hospitalar 97, 186, 188

Agentes comunitários de saúde 11, 67, 68, 70, 71, 74, 75, 76, 77, 78, 170

Assistência de enfermagem 15, 39, 44, 45, 100, 105, 108, 109, 117, 138, 144, 174, 193, 240, 241, 243, 245, 250

Assistência Hospitalar 48, 144

Atendimento pré-hospitalar 113, 114, 118, 119, 121, 122, 198, 199

Atividades Educativas 141, 142, 143, 225

C

Capital Social 15, 219, 220, 221, 223, 224, 225, 226

Centro Cirúrgico 12, 136, 137, 138, 139, 140, 247

Cirurgia cardíaca 12, 123, 126

Comunicação 12, 2, 3, 6, 9, 12, 26, 39, 40, 47, 53, 64, 77, 93, 94, 95, 96, 98, 99, 100, 101, 102, 103, 104, 105, 107, 108, 109, 110, 113, 126, 127, 131, 135, 136, 137, 138, 139, 140, 186, 189, 197

Cuidados de enfermagem 12, 21, 23, 24, 25, 26, 27, 30, 33, 36, 40, 123, 125, 126, 134, 135, 227, 228, 232, 234, 235, 239, 243

D

Direito à saúde 80, 81, 83, 116

Documentos 148, 200, 202, 203

Doença Renal Crónica 15, 227, 228, 240

Ε

Educação na saúde 11, 49, 52, 58, 225

Educação permanente 11, 17, 18, 59, 67, 68, 70, 72, 73, 74, 76, 77, 101, 102, 143, 149, 199, 207

Enfermagem 2, 9, 10, 11, 12, 14, 15, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 13, 15, 16, 17, 18, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 59, 60, 61, 65, 66, 67, 68, 71, 73, 74, 77, 79, 80, 81, 82, 84, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 93, 94, 95, 96, 97, 99, 100, 101, 102, 103, 105, 107, 108, 109, 110, 114, 116, 117, 118, 119, 120, 121, 122, 123, 125, 126, 132, 133, 134, 135, 136, 137, 138, 139, 140, 141, 142, 144, 147, 148, 149, 150, 154, 157, 158, 160, 161, 163, 164, 165, 166, 167, 168, 170, 174, 179, 180, 188, 189, 191, 192, 193, 194, 195, 196, 199, 200, 202, 207, 208, 209, 210, 211, 212,

213, 214, 215, 217, 218, 226, 227, 228, 231, 232, 233, 234, 235, 237, 239, 240, 241, 242, 243, 245, 248, 249, 250, 251, 252

Enfermagem em emergência 192, 194

Enfermeiro 10, 11, 12, 1, 2, 3, 4, 6, 7, 8, 18, 25, 26, 28, 35, 37, 38, 39, 40, 41, 45, 46, 47, 48, 61, 62, 63, 65, 75, 84, 88, 89, 90, 91, 95, 99, 103, 112, 113, 114, 115, 116, 117, 118, 120, 121, 123, 126, 127, 131, 132, 133, 134, 153, 158, 161, 175, 183, 188, 191, 193, 194, 197, 198, 212, 213, 214, 217, 226, 237, 238, 239, 240

Erros de medicação 142, 148, 149

F

Fatores de risco 151, 152, 153, 154, 157, 161, 162, 165, 212, 213, 215, 216, 222, 225, 226 **G** 

Gestão da informação em saúde 20

Gestão de enfermagem 93, 96, 103

Gestão do trabalho 11, 49, 52, 54, 55, 77, 225

Gestão em saúde 10, 1, 2, 3, 4, 6, 7, 9, 49, 90

Gestão Hospitalar 93, 95, 110

Gestor de saúde 70

Н

Hemodiálise 15, 160, 227, 228, 229, 231, 233, 240, 241, 242

Hospitalização 34, 151, 154, 168, 178, 193, 231, 237

Hotelaria Hospitalar 13, 181, 183, 184, 185, 186, 188, 189, 190

Humanização 9, 11, 49, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 98, 107, 181, 182, 183, 185, 186, 187, 188, 189, 190

ı

Idoso 13, 167, 168, 169, 170, 174, 175, 176, 177, 178, 179

Indicadores 10, 12, 20, 22, 23, 24, 26, 27, 29, 30, 33, 35, 65, 93, 103, 104, 106, 164, 169, 175, 179, 187, 188, 233, 236

J

Judicialização da saúde 80, 81, 82, 83, 86, 89, 90, 91, 92

L

Liderança 2, 4, 5, 22, 55, 56, 63, 88, 93, 100, 109, 117

0

Organização 2, 3, 4, 7, 12, 22, 23, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 38, 39, 40, 45, 46, 47, 48, 50, 52, 55, 57, 64, 65, 66, 69, 71, 77, 82, 103, 104, 105, 106, 107, 116, 120, 125, 137,

140, 143, 179, 182, 210, 215, 216, 217, 221, 226, 241

Р

Paciente 9, 12, 15, 3, 4, 40, 43, 44, 46, 49, 52, 58, 62, 65, 87, 88, 89, 95, 96, 97, 101, 102, 103, 104, 105, 106, 107, 108, 120, 136, 137, 138, 139, 140, 142, 143, 144, 145, 146, 147, 148, 149, 151, 152, 153, 154, 155, 156, 157, 158, 159, 160, 162, 163, 164, 181, 182, 183, 184, 185, 186, 188, 189, 205, 215, 243, 245, 246, 247, 248, 249, 250

Perfil de saúde 222

Política pública 80

Práticas integrativas e complementares 11, 49, 50, 57, 59, 60

Promoção da Saúde 149

Q

Qualidade de vida 9, 12, 58, 100, 112, 113, 114, 115, 116, 117, 118, 119, 120, 121, 122, 168, 191, 192, 194, 195, 196, 197, 198, 199, 214, 216, 220, 223, 225, 226, 229, 230, 239, 240, 241

Qualidade dos cuidados 22, 33, 123, 124, 133

R

Risco de Infeção 15, 227

S

Satisfação do doente 12, 123, 125, 126, 133, 134

Saúde 9, 10, 11, 15, 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 44, 45, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 99, 100, 101, 102, 103, 104, 105, 107, 108, 109, 110, 113, 114, 115, 116, 117, 118, 120, 121, 122, 123, 124, 125, 128, 130, 131, 133, 134, 135, 137, 138, 141, 143, 144, 145, 146, 147, 148, 149, 150, 151, 152, 153, 158, 161, 162, 163, 165, 167, 168, 169, 170, 171, 173, 174, 175, 176, 177, 178, 179, 181, 182, 183, 184, 185, 186, 187, 188, 189, 190, 191, 192, 193, 194, 195, 196, 197, 198, 199, 200, 201, 202, 203, 205, 206, 207, 208, 209, 210, 211, 213, 214, 216, 217, 218, 219, 220, 221, 222, 223, 224, 225, 226, 227, 231, 232, 237, 239, 240, 241, 243, 245, 251, 252

Saúde do homem 149

Saúde Hospitalar 61

Saúde Pública 11, 8, 9, 12, 18, 48, 66, 77, 79, 80, 82, 83, 90, 122, 151, 152, 165, 177, 178, 179, 181, 188, 193, 195, 196, 199, 220

Segurança do paciente 12, 88, 106, 108, 136, 137, 139, 140, 142, 143, 144, 145, 146, 147, 148, 151, 163, 164

Segurança do trabalho 210

Políticas sociais e de atenção, promoção e gestão em

## enfermageni



2

- www.atenaeditora.com.br
- contato@atenaeditora.com.br
- @ @atenaeditora
- www.facebook.com/atenaeditora.com.br





# Políticas sociais e de atenção, promoção e gestão em

## enfermagent



2

- www.atenaeditora.com.br
- contato@atenaeditora.com.br
- @ @atenaeditora
- www.facebook.com/atenaeditora.com.br



