

# Coletânea Nacional Sobre Engenharia de Produção 3

## Gestão da Produção

Rudy de Barros Ahrens  
(Organizador)



**Rudy de Barros Ahrens  
(Organizador)**

**COLETÂNEA NACIONAL SOBRE ENGENHARIA DE  
PRODUÇÃO 3: GESTÃO DA PRODUÇÃO**

---

Atena Editora  
Curitiba – Brasil  
2017

2017 by Rudy de Barros Ahrens  
Copyright © da Atena Editora  
**Editora Chefe:** Profª Drª Antonella Carvalho de Oliveira  
**Edição de Arte e Capa:** Geraldo Alves  
**Revisão:** Os Autores

**Conselho Editorial**

Prof. Dr. Antonio Isidro-Filho (UnB)  
Prof. Dr. Valdemar Antonio Paffaro Junior (UFAL)  
Prof. Dr. Álvaro Augusto de Borba Barreto (UFPEL)  
Profª Drª Deusilene Souza Vieira Dall'Acqua (UNIR)  
Prof. Dr. Antonio Carlos Frasson (UTFPR)  
Prof. Dr. Constantino Ribeiro de Oliveira Junior (UEPG)  
Profª Drª Lina Maria Gonçalves (UFT)  
Prof. Dr. Takeshy Tachizawa (FACCAMP)  
Profª Drª Ivone Goulart Lopes (Istituto Internazionale delle Figlie de Maria Ausiliatrice)  
Prof. Dr. Carlos Javier Mosquera Suárez (UDISTRITAL/Bogotá-Colombia)  
Prof. Dr. Gilmei Francisco Fleck (UNIOESTE)

**Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)**  
**(eDOC BRASIL, Belo Horizonte/MG)**

C694

Coletânea nacional sobre engenharia de produção 3: gestão da produção / Organizador Rudy de Barros Ahrens. – Curitiba (PR): Atena Editora, 2017.  
644 p. : il. ; 11.487 kbytes

Formato: PDF  
ISBN 978-85-93243-23-3  
DOI 10.22533/at.ed.2330404  
Inclui bibliografia

1. Administração de produção. 2. Engenharia de produção.  
3. Gestão da produção. I. Ahrens, Rudy de Barros. II. Título.

CDD-658.5

O conteúdo dos artigos e seus dados em sua forma, correção e confiabilidade são de responsabilidade exclusiva dos seus respectivos autores.

2017

Proibida a reprodução parcial ou total desta obra sem autorização da Atena Editora  
[www.atenaeditora.com.br](http://www.atenaeditora.com.br)  
E-mail: [contato@atenaeditora.com.br](mailto: contato@atenaeditora.com.br)

## **Apresentação**

O e-book *Coletânea Nacional sobre Engenharia de Produção 3: Gestão da Produção*, apresenta 43 artigos científicos, fruto de trabalhos e pesquisas realizadas na área, vindos das diversas regiões do país.

É notório que a sociedade contemporânea tem evoluído em escala geométrica, assim como a Engenharia de Produção, a diferença encontra-se que a Engenharia de Produção se dedica ao estudo, projeto e gestão de sistemas integrados de pessoas e recursos, objetivando melhorias contínuas na produtividade de processos e operações, garantindo a qualidade do produto ou serviço e do âmbito organizacional. Entretanto, os desafios para a referida área são amplos, a exemplo, trabalhar com a linha de produção atrelado a novas tecnologias, com pensamento sustentável, ou mesmo priorizar o capital humano diante de um cenário econômico insatisfatório, são apenas alguns destes grandes desafios.

Os artigos a seguir foram desenvolvidos com o intuito de apresentar ao leitor experiências, conhecimentos e informações no âmbito da Engenharia de Produção, especificamente na área da Gestão da Produção.

Desejo a todos uma proveitosa leitura!

*Rudy de Barros Ahrens*

## SUMÁRIO

### Capítulo I

A CONTRIBUIÇÃO DA CRONOANÁLISE PARA O ESTUDO DA CAPACIDADE PRODUTIVA DE UMA EMPRESA GRÁFICA DO RAMO DE EMBALAGENS

*Jarbas Rocha Martins e Willame Balbino Bonfim.....*10

### Capítulo II

A EFETIVIDADE DE UM NOVO SISTEMA DE PRODUÇÃO BASEADO NO SISTEMA TOYOTA DE PRODUÇÃO: UM ESTUDO DE CASO EM UMA INDÚSTRIA DE ELETRODOMÉSTICOS

*Jordana Ramalho de Sousa, Maria Madalena Guerra Ferreira, Aline Pereira Alves, Kellen Cristina Rocha De Carvalho e Ruy Gomes Silva.....*25

### Capítulo III

A UTILIZAÇÃO DO CENTRO DE DISTRIBUIÇÃO NA LOGÍSTICA EMPRESARIAL: UM ESTUDO DE CASO EM UM CENTRO DE DISTRIBUIÇÃO DE COMBUSTÍVEL DA REGIÃO DE SÃO JOSÉ DO RIO PRETO – SP

*Karolina Stefani Pereira Pinheiro e Eduardo Teraoka Tofoli .....*39

### Capítulo IV

ANÁLISE DE GESTÃO DE CUSTOS: UM ESTUDO DE CASO DE UMA EMPRESA DE COMPONENTES AUTOMOTIVOS

*Tuane Pâmela Silva de Moraes, Sara Regina de Freitas Santos, Valéria Campos de Aguilar, José Guilherme Chaves Alberto e Sidney Lino de Oliveira.....*53

### Capítulo V

ANÁLISE DA MELHORIA DA CAPACIDADE PRODUTIVA E DO ARRANJO FÍSICO DE UMA INDÚSTRIA ALIMENTÍCIA POR MEIO DA EFICÁCIA GLOBAL DE EQUIPAMENTO

*George Sousa Evangelista, Pedro Filipe da Conceição Pereira, Evanderson Barros da Silva, Marcos Aurelio Beserra Vale e Rafael Henrique Aozani.....*64

### Capítulo VI

ANÁLISE DE VIABILIDADE PARA ELIMINAÇÃO DO PROCESSO DE QUEIMA NA FABRICAÇÃO DE ARAME TUBULAR PARA SOLDAGEM

*Juliana Ramos Costa de Assis, William de Paula Ferreira, Gleisson de Assis, Antonio Mendes de Oliveira Neto e Ulisses Brandão.....*78

### Capítulo VII

ANÁLISE DOS DESPERDÍCIOS NO PROCESSO DE RECEPÇÃO DA CANA DE AÇÚCAR NA INDÚSTRIA SUCROENERGÉTICA – ESTUDO DE CASOS

*Manoel Gonçales Filho, Lisleandra Machado e Silvio Roberto Ignácio Pires.....*93

## Capítulo VIII

ANÁLISE E CONTROLE DA MANUTENÇÃO NUMA INDÚSTRIA ALIMENTÍCIA DE GRANDE PORTE LOCALIZADA NA CIDADE DE MOSSORÓ/RN

*Clébia Karina da Rosa Carlos, Débora Cristina de Araújo Medeiros Fonseca, Marcos Marcondes do Amaral Marinho, Ramon Nolasco da Silva e Samila Ramuanna Carvalho dos Santos.....* 110

## Capítulo IX

ANÁLISE LOGÍSTICA PARA DEFINIÇÃO DA LOCALIZAÇÃO DE UM CENTRO DE DISTRIBUIÇÃO DE BEBIDAS EM FORTALEZA/CE

*Maraiana Ataide Pinto, Maxweel Veras Rodrigues, Thayanne Alves Ferreira e Elizângela Nobre de Brito.....* 123

## Capítulo X

APLICAÇÃO DA CURVA ABC PARA O CONTROLE E GERENCIAMENTO DA DEMANDA: UM ESTUDO DE CASO EM UMA INDÚSTRIA DO SETOR METALÚRGICO

*Juan Pablo Silva Moreira e Janaína Aparecida Pereira.....* 136

## Capítulo XI

APLICAÇÃO DA FERRAMENTA HEIJUNKA PARA NIVELAMENTO DE PRODUÇÃO, MELHORIA NA PROGRAMAÇÃO DA PRODUÇÃO E REDUÇÃO DE CUSTOS EM UMA EMPRESA DO RAMO OIL & GAS

*Wesley de Araujo Moreira, Raphael Ribeiro Machado e Pedro Otávio Ferrelli.....* 150

## Capítulo XII

APLICAÇÃO DO SOFTWARE ARENA PARA SIMULAÇÃO E REDUÇÃO DO TEMPO DE ESPERA DE UM SALÃO DE BELEZA LOCALIZADO EM MOSSORÓ-RN

*Ramon Nolasco da Silva, Marcos Marcondes do Amaral Marinho, Clébia Karina da Rosa Carlos, Débora Cristina de Araújo Medeiros Fonseca e Jéssica Danielle de Carvalho Nunes.....* 164

## Capítulo XIII

AVALIAÇÃO DE UM MODELO DE DINÂMICA DE SISTEMAS PARA O PLANEJAMENTO DE VENDAS E OPERAÇÕES (S&OP)

*Jean Carlos Domingos, Paulo Rogério Politano e Néocles Alves Pereira.....* 177

## Capítulo XIV

CADEIA DO FRIO: ESTUDO DE CASO E APLICAÇÃO DE MÉTODO HEURÍSTICO PARA ROTEIRIZAÇÃO DE ENTREGA

*Gustavo Henrique Moresco e Vanina Macowski Durski Silva.....* 192

## Capítulo XV

Desafios e benefícios da implantação de um Programa Mestre de Produção: um relato a partir do estudo de caso de duas empresas industriais

*Ricardo Magnani Delle Piagge, José Henrique de Andrade e Paulo Rogério Politano.....* 206

Capítulo XVI

DESENVOLVIMENTO DA ANÁLISE FMEA NA PREVISÃO E REDUÇÃO DOS RISCOS EXISTENTES NO SETOR DE PEDIATRIA DE UM HOSPITAL

*Juan Pablo Silva Moreira e Janser Queiroz Oliveira.....* 222

Capítulo XVII

DESENVOLVIMENTO DE FORNECEDORES BASEADO EM MODELOS DE SEGMENTAÇÃO

*Raisa Messias Silva e Lauro Osiro.....* 237

Capítulo XVIII

ESTUDO DE VIABILIDADE ECONÔMICA DE IMPLANTAÇÃO DE CALDEIRA INDUSTRIAL

*Elson Spornhaft Junior, Rodrigo Fabiano Ravazi, Edson Detregiachi Filho, Vânia Érica Herrera e José Antonio Poletto Filho.....* 253

Capítulo XIX

ESTUDO E AVALIAÇÃO DE INCERTEZAS DE VARIÁVEIS PETROFÍSICAS EM UM RESERVATÓRIO DE PETRÓLEO

*André Marques Cavalcanti, Auristela Maria da Silva, Ademir Gomes Ferraz, Suely de Carvalho Roma e Carla Patrícia Santos Ferreira.....* 265

Capítulo XX

ESTUDO SOBRE AS ADAPTAÇÕES DO LEAN MANUFACTURING UTILIZANDO A FERRAMENTA DO MAPEAMENTO DE FLUXO DE VALOR EM UMA INDÚSTRIA DE ALIMENTOS

*Bruna Grassetti Fonseca e Carlos Magno de Oliveira Valente.....* 279

Capítulo XXI

GERENCIAMENTO DOS RESÍDUOS SÓLIDOS NA ÁREA DA CONSTRUÇÃO CIVIL: UM ESTUDO NAS CONSTRUTORAS DO MUNICÍPIO DE SINOP-MT

*Adriana Regina Redivo, Arlete Redivo, Marcelo Verzutti Cavaltante de Silva e Priscila Pelegrini.....* 296

Capítulo XXII

GESTÃO DE ARMAZENAGEM: UM ESTUDO DE CASO EM UMA EMPRESA DE LATICÍNIOS DO INTERIOR DE MINAS GERAIS

*Karina do Sacramento Mapa, Karine Araújo Ferreira e Elisangela Fátima de Oliveira.....* 311

Capítulo XXIII

GESTÃO DE OPERAÇÃO EM SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO DE EQUIPAMENTOS DE UMA UNIVERSIDADE FEDERAL

*Gabriela Pereira da Trindade, Natália Mascarenhas Bernardo, Evaldo Cesar Cavalcante Rodrigues e Roberto Bernardo da Silva.....*328

Capítulo XXIV

IMPLANTAÇÃO DO MODELO DE GERENCIAMENTO DA ROTINA NO SETOR DE UMA CONCESSIONÁRIA DE DISTRIBUIÇÃO DE ENERGIA ELÉTRICA

*Leandro Machado Carvalho, Ana Carla de Souza Gomes dos Santos, Caio Ferreira de Souza e Josinaldo de Oliveira Dias.....*342

Capítulo XXV

ÍNDICE DA COMPETITIVIDADE LOGÍSTICA DE CARGAS EM CONTÊINERES NOS PORTOS DA CIDADE DE MANAUS

*Américo Matsuo Minori e Augusto César Barreto Rocha.....*354

Capítulo XXVI

INTERFACES ENTRE OS PRINCIPAIS MODELOS TEÓRICOS SOBRE ESTRATÉGIA DE SERVIÇOS

*Mércia Cristiley Barreto Viana, Lieda Amaral de Souza, Frederico França de Queiroz Carlos Kelsen Silva dos Santos e Carolline Candeias da Silva.....*369

Capítulo XXVII

INVENTÁRIO ROTATIVO: ESTUDO DE CASO EM UM CENTRO DE DISTRIBUIÇÃO HOSPITALAR

*Cesar Augusto Della Piazza, Aleksandro Rodrigues Lima, Denis de Carvalho Campofiorito, Gilson Roberto Soares Simoes e Italo Henrique de Souza Costa.....*384

Capítulo XXVIII

MÉTODO TAMBOR-PULMÃO-CORDA SIMPLIFICADO EM UMA EMPRESA MOVELEIRA QUE ATENDE PEDIDOS URGENTES

*Tiago Martini Riboldi, Jean Michel Baú, Marta Elisete Ventura da Motta, Alice Munz Fernandes e Maria Emilia Camargo.....*395

Capítulo XXIX

MODELAGEM DE EMPRESAS DE PROJETOS DE IMPLANTAÇÃO DE SISTEMAS APS: ESTUDOS DE CASO EM EMPRESAS QUE TRABALHAM COM SISTEMA DE PRODUÇÃO SOB ENCOMENDA

*Thales Botelho de Sousa, Fábio Müller Guerrini, Juliana Suemi Yamanari, Caio César Falconi Pires e Luiz Adalberto Philippsen Júnior.....*408

Capítulo XXX

MODELAGEM DOS PROCESSOS DE AQUISIÇÃO DE UMA ORGANIZAÇÃO HUMANITÁRIA DO ESTADO DE SANTA CATARINA

*Victor Jacobsen, Fabiana Santos Lima e Ricardo Villarroel Dávalos.....425*

Capítulo XXXI

O DESAFIO DO DIMENSIONAMENTO DA CAPACIDADE DE UMA UNIDADE DE PRONTO ATENDIMENTO: CONTRIBUIÇÕES DA OTIMIZAÇÃO ESTOCÁSTICA

*Ana Carolina Pereira de Vasconcelos Silva, Daniel Bouzon Nagem Assad, Thaís Spiegel e Antônio Márcio Tavares Thomé.....439*

Capítulo XXXII

O IMPACTO NA PROGRAMAÇÃO DA PRODUÇÃO DEVIDO À INTEGRAÇÃO DAS CAMADAS DE CONTROLE AVANÇADO E DE SCHEDULING NA INDÚSTRIA DE PROCESSOS

*Eugenio Pacceli Costa, Paulo Rogério Politano, Maurício Figueiredo, Wu Hong Kwong.....453*

Capítulo XXXIII

OTIMIZAÇÃO DA CAPACIDADE PRODUTIVA DO SETOR DE ACABAMENTO DE UMA INDÚSTRIA DE CONFECÇÃO LOCALIZADA EM FORTALEZA-CE

*Camila Dáfine de Lima, Marina Arruda Araújo, Lara Barreira Ferreira e Maxweel Veras Rodrigues.....466*

Capítulo XXXIV

PERCEPÇÕES DE GERENTES E SUBORDINADOS SOBRE KAIZEN EM UMA MULTINACIONAL MINERADORA DE FERRO

*Paulo Evangelista dos Santos Júnior, Diego Luiz Teixeira Boava, Fernanda Maria Felício Macedo Boava e Natália Luisa Felício Macedo.....480*

Capítulo XXXV

PREVISÃO DE DEMANDA: UM ESTUDO PRÁTICO EM EMPRESAS PARAIBANAS

*Helen Silva Gonçalves, Alyne Dantas de Carvalho e Alane Maria Miguel Oliveira.....495*

Capítulo XXXVI

REDES INTERORGANIZACIONAIS, APLS/CLUSTERS E SUAS VANTAGENS NO MUNDO MODERNO

*Rafael Guedes Ferreira.....507*

Capítulo XXXVII

REVISÃO DA LITERATURA DE DESENVOLVIMENTO DE NOVOS PRODUTOS: PRINCIPAIS DETERMINANTES OBTIDOS ATRAVÉS DE UMA PESQUISA EMPÍRICA

*Renata Bianchini Magon, Janaina Silveira Vizzon, Suzana Gonzaga da Veiga, Victor Barros Couri e Antônio Marcio Tavares Thomé.....*.....517

Capítulo XXXVIII

**ROTEIRIZAÇÃO DE VEÍCULOS EM UMA DISTRIBUIDORA DE COSMÉTICOS ATUANTE NA REGIÃO METROPOLITANA DE BELÉM**

*Diego Moah Lobato Tavares, Tamires Ramos Alves dos Santos, Silvio Hamacher e Felipe Barbosa Rodrigues.....*.....529

Capítulo XXXIX

**SIMULAÇÃO A EVENTOS DISCRETOS APLICADA AO MODELO DE TEORIA DAS FILAS PARA CABINES DE PRAÇA DE PEDÁGIO**

*Wagner Wilson Bortoletto, Beatriz Momesso Paulino, Paulo Sérgio de Arruda Ignácio, Antonio Carlos Pacagnella Júnior e Alessandro Lucas da Silva.....*.....543

Capítulo XL

**SISTEMA DE INFORMAÇÃO PARA GESTÃO DE RESÍDUOS E REJEITOS DO SETOR ELÉTRICO: UMA PROPOSTA BASEADA EM WMS LOGÍSTICA REVERSA**

*Elizabeth Cristina Silva da Silva, Izamara Cristina Palheta Dias, Eriton Carlos Martins Barreiros, André Cristiano Silva Melo e Denilson Ricardo de Lucena Nunes.....*.....554

Capítulo XLI

**USO DE TÉCNICAS DE SIMULAÇÃO PARA MELHOR LOCALIZAR UM ARMAZÉM DE UMA EMPRESA DO RAMO DE ELETRODOMÉSTICOS**

*Rafael da Silva Sanches, Gabriel Maroni Buter Neves e Manuel Antonio Molina Palma.....*.....568

Capítulo XLII

**UTILIZAÇÃO DA CURVA ABC E PERT/CPM EM ATIVIDADES DE MANUTENÇÃO DE UMA EMPRESA BRASILEIRA DE ÓLEO E GÁS**

*Adricia Fonseca Mendes, Dalilla de Medeiros Praxedes, Kléber Rodrigo Alves Pereira e Raimundo Alves de Carvalho Junior.....*.....580

Capítulo XLIII

**UTILIZAÇÃO DO BALANCED SCORECARD PARA AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO DE CADEIAS DE SUPRIMENTOS: UM ESTUDO BIBLIOMÉTRICO**

*Thales Botelho de Sousa, Fábio Müller Guerrini, Pedro Henrique de Oliveira, Luiz Adalberto Philippsen Júnior e João Vítor Silva Robazzi.....*.....594

**Sobre o organizador.....**.....611

**Sobre os autores.....**.....612

## **CAPÍTULO XXII**

### **GESTÃO DE ARMAZENAGEM: UM ESTUDO DE CASO EM UMA EMPRESA DE LATICÍNIOS DO INTERIOR DE MINAS GERAIS**

---

**Karina do Sacramento Mapa  
Karine Araújo Ferreira  
Elisangela Fátima de Oliveira**

# **GESTÃO DE ARMAZENAGEM: UM ESTUDO DE CASO EM UMA EMPRESA DE LATICÍNIOS DO INTERIOR DE MINAS GERAIS**

**Karina do Sacramento Mapa**

Universidade Federal de Ouro Preto, Departamento de Engenharia de Produção, Administração e Economia.

Campus Ouro Preto, MG

**Karine Araújo Ferreira**

Universidade Federal de Ouro Preto, Departamento de Engenharia de Produção, Administração e Economia.

Campus Ouro Preto, MG

**Elisangela Fátima de Oliveira**

Universidade Federal de Ouro Preto, Departamento de Engenharia de Produção.

Campus João Monlevade, MG

**RESUMO:** A adequada gestão de armazenagem é uma atividade essencial na gestão logística das empresas. Nos dias atuais, além da estocagem de produtos, o armazém é projetado para permitir a execução de muitas funções de agregação de valor ao produto, como customização, manufatura final do produto, atividades de embalagem, separação, consolidação, logística reversa, dentre outras. Diante deste contexto, este trabalho tem como objetivo realizar uma avaliação da gestão de armazenagem de uma empresa produtora de laticínios, apontando as principais características e estratégias adotadas em sua gestão. Com base na análise das principais atividades e decisões executadas no armazém, os principais desafios foram identificados e propostas de melhorias foram realizadas. Para tanto, foi desenvolvido um estudo de caso no armazém de produtos acabados de uma empresa produtora de laticínios, onde foram realizadas entrevistas semi-estruturadas com o responsável pela gestão logística da empresa investigada. Baseado na pesquisa de campo, foi possível observar que a empresa apresenta diversos aspectos que podem ser melhorados, tais como investimentos em tecnologias de informação, equipamentos automatizados, reestruturação do layout e melhor distribuição física dos produtos.

**PALAVRAS-CHAVE:** logística de distribuição, armazenagem, laticínios, produtos frigorificados, indústria de alimentos.

## **1. INTRODUÇÃO**

Em um ambiente caracterizado pela competitividade das empresas e globalização do mercado, é essencial que as empresas busquem simultaneamente redução de custos e melhoria de desempenho para garantir sua sobrevivência no mercado (CATHY et al., 2011). Desta forma, a logística passa a ter um papel estratégico nas organizações, possibilitando significativa redução de custos e melhorias no nível de serviço oferecido aos clientes internos e externos da empresa (BOWERSOX et al., 2014; AXELSSON; FRANKEL, 2014).

Dentre as atividades desempenhadas na gestão logística, pode-se destacar a gestão de armazenagem, foco deste trabalho. Segundo Faber; Koster; Smidts (2013), o objetivo da gestão de armazenagem é organizar de maneira eficiente e efetiva os processos em um armazém, englobando ambos objetivos de controle de estoques e armazenagem.

Neste contexto, o presente estudo pretende realizar o diagnóstico da gestão de armazenagem de uma empresa de laticínios do interior de Minas Gerais, apontando as principais características e estratégias adotadas em sua gestão. Para tanto, o foco deste trabalho será a gestão da armazenagem dos produtos acabados da empresa estudada.

Este trabalho se justifica devido à importância do setor para economia brasileira. Em 2016, a receita atingiu R\$ 614,3, com aumento de 3,4% nas exportações, chegando a US\$ 36,4 bilhões. O volume de exportações no setor superou o de importações em US\$ 31,5 bilhões, segundo a Associação Brasileira das Indústrias da Alimentação - ABIA (2016). Adicionalmente, o estudo da armazenagem de produtos frigorificados é importante, uma vez que estes exigem condições especiais de armazenamento, como temperaturas controladas. O armazenamento frigorificado de laticínios é necessário para prevenção e retardamento da deteriorização dos produtos, que pode ocorrer devido a ação microbiana. Assim, a manutenção da cadeia do frio e o controle da qualidade são importantes para assegurar que as propriedades dos produtos não sejam alteradas, acarretando em problemas relativos à segurança alimentar dos consumidores (AGAPITO; PRUDÊNCIO, 2008).

Este capítulo está estruturado em seis seções, incluindo a seção introdutória. Na seção 2, é apresentada uma síntese da literatura sobre a armazenagem. A metodologia utilizada é descrita na seção 3. E os principais resultados do estudo de caso são expostos na seção 4. Por fim, são apresentadas as considerações finais do trabalho (seção 5), e em seguida, as referências bibliográficas.

## 2.ARMAZENAGEM: CONCEITOS, ATIVIDADES E DECISÕES

Atualmente, a armazenagem desempenha um papel fundamental na maioria das cadeias de valor, em que ela deixa de ser vista apenas como uma atividade de apoio e passa a ter função estratégica nas empresas. Dessa forma, segundo Gamberini et al. (2008, p. 37), a gestão de armazenagem se mostra como “uma questão fundamental para a satisfação das expectativas do cliente”, bem como para obtenção de vantagem competitiva no mercado. Corroborando com esta afirmação, Baker e Canessa (2009) afirmam que realizar uma boa gestão das atividades relacionadas com a armazenagem é um fator crítico para que as organizações tenham condições de proporcionar um serviço de alto nível em relação aos serviços prestados aos seus consumidores.

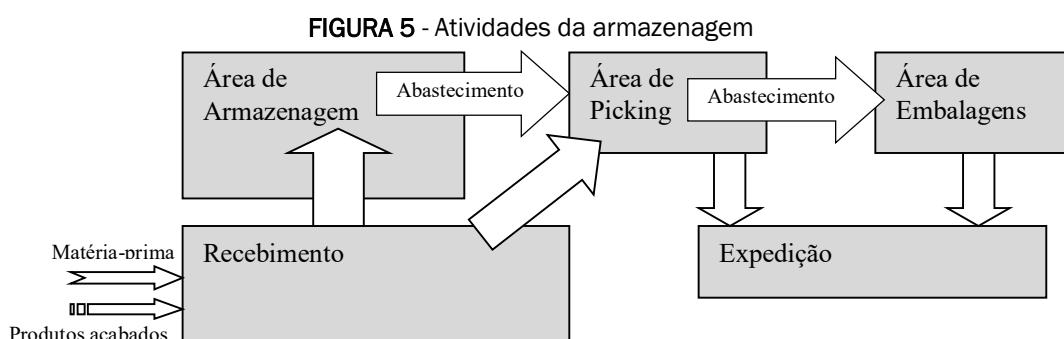
Para Bowersox et al.(2014), além da estocagem de produtos, atualmente, o

armazém, é projetado para conduzir muitas funções de agregação de valor ao produto, como customização, manufatura final do produto, atividades de embalagem, reabastecimento, controle de transporte recebido, administração de estoque e reposição, dentre outras. Banzato et al. (2010) afirmam que a armazenagem é uma ferramenta da logística que visa atender às necessidades do cliente, sendo seu uso uma decisão tanto tática quanto estratégica. Assim, a armazenagem pode auxiliar tanto no alcance da missão da organização, de forma a manter um suprimento adequado e oferecer uma proteção em face da incerteza operacional e da demanda, como também contribuir na solução de problemas de estocagem de materiais que possibilitam uma melhor integração entre as cadeias de suprimento, produção e distribuição (QUIRINO et al., 2011).

Dias (2010) afirma que um sistema correto de armazenamento influí no aproveitamento da matéria-prima e nos meios de movimentação, evitando a rejeição de peças e redução nas perdas de material com manuseios e extravios. Já Ballou (2006) aponta quatro razões básicas para utilizar a armazenagem, quais sejam: a redução dos custos de transportes e de produção; coordenação da oferta e demanda; auxílio no processo de produção e apoio as atividades de marketing.

Para Staudt (2015), os armazéns podem ter diferentes atividades de acordo com a especificação do produto, as exigências dos clientes e o nível do serviço oferecido. Para Bowersox et al. (2014) as principais funções da armazenagem são receber os produtos, armazená-los, juntá-los para formar o pedido final e enviá-los aos clientes. Já Tompkins (2010) divide as atividades da armazenagem em macro-funções, conforme Figura 1.

Conforme pode ser visualizado na Figura 1, as matérias-primas e produtos acabados são descarregados na área de recebimento, sendo transferidos para área de armazenagem, onde eles aguardam até serem solicitados pelos clientes. Após a colocação do pedido, os itens são separados e podem ficar armazenados em uma área menor chamada área de picking, a qual armazena os produtos já separados e com grande rotatividade. Dependendo do produto, o mesmo também pode ser enviado para uma área onde será embalado. Após todo processo, eles são conferidos e expedidos para os clientes.



**Fonte:** Adaptado de Tompkins (2010)

Este trabalho se baseará nas macro-funções da armazenagem sugeridas por Tompkins (2010), considerando as atividades básicas da armazenagem:

recebimento, estocagem, separação (picking), embalagem e por fim, a expedição dos produtos. Estas atividades foram descritas resumidamente no Quadro 1.

**QUADRO 6 - Descrição das atividades da armazenagem**

<b>Atividade</b>	<b>Descrição</b>
Recebimento	o processo de recebimento engloba atividades como a descarga das mercadorias e a inspeção das mesmas, podendo incluir a conferência física e documental dos produtos
Estocagem	movimentação da carga recebida que será guardada em locais específicos do armazém
Separação (picking)	coleta do mix de produtos em suas quantidades corretas na área de armazenagem
Embalagem	recipiente ou envoltório para o produto que tem como principais finalidades o consumo (venda ou apresentação), distribuição física, transporte e armazenagem. Assume ainda funções essenciais como o acondicionamento, proteção do produto e comunicação com o consumidor
Expedição	última etapa a ser realizada, consistindo na verificação e carregamento dos produtos, podendo haver durante a etapa a conferência do pedido, preparação dos documentos de expedição, pesagem da carga entre outros

**Fonte:** Elaborado pelas autoras com base em Vieira (2011); Rodrigues (2007); Moura (2005); Banzato et al.(2010); Rodrigues e Pizzolato (2003).

Após a definição das atividades que compõem o processo de armazenagem, é importante citar as principais decisões da armazenagem que abrangem: a localização do armazém, o layout e arranjo físico, os equipamentos de movimentação e estocagem, as tecnologias de informação, e por fim, a segurança do armazém.

A definição da localização envolve a escolha do melhor local para uma ou mais instalações dentro de um conjunto de locais possíveis, a fim de fornecer um alto nível de serviço aos clientes, minimizar custos de operação, ou maximizar lucros. O que se pretende obter é uma solução, se possível ótima, que minimize o custo total com instalações e transportes (BALLOU, 2006). Segundo Tompkins (2010), o layout ideal é aquele que procura minimizar a distância total percorrida com uma movimentação eficiente, com maior flexibilidade possível e com custos de armazenagem reduzidos. Já Slack; Chambers; Johnston (2009) definem o arranjo físico de uma operação ou processo como a forma que seus recursos são alocados a fim de facilitar as decisões que irão ditar a progressão da operação dentro do padrão máximo de economia e rendimento.

Em relação aos sistemas de movimentação e equipamentos de armazenagem, a análise dos itens como unidades de cargas, é importante para determinar qual o melhor equipamento a ser utilizado para cada situação. Machado (2006) destaca que as unidades de cargas podem ser armazenadas em paletes, fardos, tabuleiros, barris, caixas, containers, etc. Segundo Hassan (2002), o design do layout deve se preocupar com a disposição das áreas funcionais, a determinação do número e localização das docas de saída e entrada, o número de

corredores, suas dimensões e orientações, a estimativa do espaço necessário para armazenagem, o fluxo de saída e chegada de material, além do local destinado para atividade de picking no armazém. Segundo Ballou (2006), a armazenagem e o manuseio eficaz das mercadorias podem absorver de 12 a 40% dos custos logísticos da firma.

O controle da informação e gerenciamento das atividades pode ocorrer através de softwares que integram os processos organizacionais, proporcionando a minimização de falhas, redução no tempo de execução de diversas atividades e maior precisão nos controles gerenciais (PEREIRA et al., 2010). Atualmente, existem várias tecnologias de informação que auxiliam no processo de armazenagem. Entre elas, pode-se destacar: os sistemas ERP (Enterprise Resource Planning); WMS (Warehouse Management System); WCS (Warehouse Control System) e RFID (Radio frequency identification).

Resumidamente, o ERP é responsável por cuidar de todas as operações diárias de uma empresa, integrando vários módulos internamente. O WMS permite agilizar as operações e controlar melhor a entrada e a expedição das mercadorias, otimizando todas as atividades operacionais de recebimento, inspeção, endereçamento, estocagem, separação, embalagem, carregamento, expedição, entre outros (RIBEIRO; SILVA; BENVENUTO, 2006). Já o WCS, anterior ao WMS, é o software utilizado para localizar e controlar os itens de estoques, além de disponibilizar relatórios de desempenho e de trabalho executado. Porém, de acordo com Banzato et al. (2010), é possível destacar que os sistemas deste nível permitem excelente acompanhamento e controle. Porém, não ajudamativamente a gerenciar toda a operação do armazém, como acontece com o uso do WMS. Por fim, o RFID é a tecnologia que utiliza a freqüência de rádio para captura automática de dados, permitindo a identificação de objetos com dispositivos eletrônicos, como etiquetas eletrônicas, tags, RF tags ou transponders. Soriano (2013) afirma que com tal diversidade de opções, é importante que, no momento de escolher a tecnologia a ser adotada na atividade de gestão da armazenagem, as organizações executem um planejamento anterior à implantação da ferramenta. Isto se justifica devido ao elevado custo envolvido na aquisição do software, necessidade de treinamento de pessoal, implementação e manutenção da ferramenta, já que em alguns casos, o investimento pode chegar às seis casas decimais.

A segurança também é uma atividade importante decisão na gestão dos armazéns. Tem como objetivo promover a proteção dos trabalhadores, dos bens e das instalações industriais, com atuação preventiva e/ou reativa. Para Bowersox, Closs e Cooper (2006), as principais formas de segurança de um armazém abrangem a proteção contra furtos, deteriorização de materiais e a prevenção de acidentes e manutenção. Já Banzato et al. (2010), destacam também como aspectos de segurança na gestão de um armazém: a identificação dos riscos do posto de trabalho, investigação dos acidentes, realização de auditorias de segurança, utilização de extintores de segurança, entre outros.

Por fim é importante ressaltar que além das atividades, é essencial que as

empresas utilizem indicadores para mensurar critérios qualitativos e quantitativos do desempenho da armazenagem como a performance, valor de entrega, desperdícios e custos (SHAH, 2016).

### 3. MÉTODO DE PESQUISA

Segundo Berto e Nakano (2000), o método científico pode ser classificado conforme a sua abordagem, método de procedimento, instrumentos para coleta e análise de dados.

A abordagem de pesquisa adotada neste trabalho foi a qualitativa. Segundo Bryman (1989), a pesquisa qualitativa tem sua ênfase baseada nas interpretações dos indivíduos sobre os seus ambientes, seus próprios comportamentos ou de outros. Adicionalmente, a apresentação de seus resultados tende a ser sensível a nuances sobre aquilo que as pessoas dizem e ao contexto no qual suas ações acontecem.

Neste trabalho, a abordagem qualitativa foi a mais adequada, uma vez que ela permite permitir captar as percepções dos entrevistados e detalhes sobre a gestão de armazenagem de forma interativa, o que não pode ser obtido através de rígidos questionários. Adicionalmente, possibilita profunda compreensão do contexto e maior flexibilidade e proximidade entre pesquisador e objeto de pesquisa.

O método de procedimento adotado foi o estudo de caso, realizado em uma empresa de laticínios do interior do estado de Minas Gerais. Segundo YIN (2001,p.32), “um estudo de caso é uma investigação empírica que investiga um fenômeno contemporâneo dentro de seu contexto da vida real, especialmente quando os limites entre fenômeno e contexto não estão claramente definidos”. O foco deste trabalho é direcionado para a situação presente, ou seja, para a análise dos processos de gestão de armazenagem de uma empresa, através do levantamento de como são realizadas suas atividades e decisões.

A escolha da unidade de análise e da empresa participante foi realizada utilizando o conceito de amostragem teórica ou intencional, ou seja, em oposição ao que ocorre em uma amostragem estatística, onde se procura obter uma amostra aleatória que seja representativa da população, a amostragem intencional considera a relevância teórica para o desenvolvimento do estudo. Assim, a escolha da empresa se justifica devido a: relevância do setor de laticínios; relevância da empresa dentro deste setor e da cidade onde está situada; apresentar condições especiais de armazenagem (armazém frigorificada); estar disponível para participar da pesquisa; estar situada relativamente próximo à cidade de Ouro Preto.

Em relação aos instrumentos para coleta de dados, Yin (2001) cita que os principais instrumentos são: a documentação, registros em arquivos, entrevistas, observação participante e artefatos físicos. Dentre elas, uma das mais importantes fontes de informação para um estudo de caso, de acordo com o mesmo autor, são as entrevistas. As entrevistas consistem na obtenção de dados de um entrevistado,

sobre determinado assunto ou problema. Conforme Turrioni e Mello (2012), o método de entrevistas para coleta de dados trata-se de uma conversação face a face, de maneira metódica. A entrevista tem por objetivo principal a obtenção de informações do entrevistado, sobre determinado assunto ou problema.

Sendo assim, a coleta de dados deste trabalho foi realizada por meio de entrevistas semi-estruturadas realizadas com os responsáveis pela área de armazenagem e logística da empresa pesquisada. As entrevistas foram realizadas no mês de março de 2016. Como fontes de dados secundários pode-se destacar: observação direta realizada em visita no armazém, consulta à relatórios contendo medidas de desempenho, sites e páginas da empresa.

Após a realização das entrevistas, uma análise criteriosa dos dados obtidos foi realizada, buscando-se associar os fatores comuns e divergentes na pesquisa de campo com a literatura analisada. Os resultados e conclusões desta análise serão apresentados a seguir.

#### **4. APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS**

Apresenta-se a seguir, os resultados do estudo de caso realizado em uma empresa de produtos laticínios localizada no interior de Minas Gerais. Por questão de sigilo, o nome da empresa não será divulgado, sendo denominada pelo nome fictício de Empresa X.

##### **4.1. CARACTERIZAÇÃO DA EMPRESA X**

A empresa pesquisada é uma produtora de laticínios, fundada há 21 anos, no interior de Minas Gerais. Ela faz parte da junção de duas empresas: uma distribuidora de produtos alimentícios e uma produtora de laticínios. Cabe ressaltar que a entrevista foi realizada no armazém de produtos acabados da empresa produtora de laticínios. Assim, o foco do trabalho será a logística de distribuição do armazém de produtos acabados da empresa produtora de laticínios.

A empresa de laticínios conta com 70 funcionários, sendo 6 deles dedicados às atividades de armazenagem. Além disso, possui um armazém para produtos acabados com quatro câmaras frias. Este armazém possui capacidade de armazenar até 220 toneladas, sendo a média de produtos acabados enviados por dia para o armazém de 7 toneladas. O departamento responsável pelas atividades do armazém de produtos acabados é a expedição.

A empresa tem como principal atividade a produção de queijos diversificados, requeijão, manteiga, doce de leite e derivados. Seus principais clientes são empresas processadoras de alimentos, tais como: Polenghi, Kerry Foods e Casa do Pão de Queijo, todas localizadas no estado de São Paulo. A Empresa X atende também os estados do Rio Grande do Sul, Santa Catarina e Minas Gerais, e comercializa em menor quantidade para varejos localizados

próximos a sua sede.

O Quadro 2 apresenta um resumo das principais características da Empresa X.

QUADRO 7 - Características da Empresa X

	Empresa A
Ano de fundação	1996
Localização	Interior de Minas Gerais
Segmento de atuação	Produtora de laticínios
Número total de funcionários	70 funcionários
Número de funcionários na armazenagem	6 funcionários
Principais produtos	Queijos, requeijão, manteiga e doce de leite
Principais cliente	Polenghi, Kerry Foods e Casa do Pão de Queijo
Faturamento anual	Não divulgado

#### 4.2.A ARMAZENAGEM NA EMPRESA X

O processo logístico da Empresa X se inicia com o recebimento dos pedidos dos clientes, que são enviados ao setor de logística. Após a produção dos produtos, estes são enviados para área de estocagem, onde os pedidos são separados. Uma vez separados, a entrega pode ser realizada por duas maneiras: 1) através de contratação do serviço de transporte com terceirizadas e/ou 2) frota própria, caso esteja disponível. Por fim, é realizada a expedição, que é feita de acordo com a data de entrega solicitada pelo cliente.

Como citado anteriormente, os principais produtos da empresa são o queijo, a manteiga, o requeijão e o doce de leite, os quais tem um volume mensal de produção de 120, 30, 15 e 8 toneladas por mês, respectivamente.

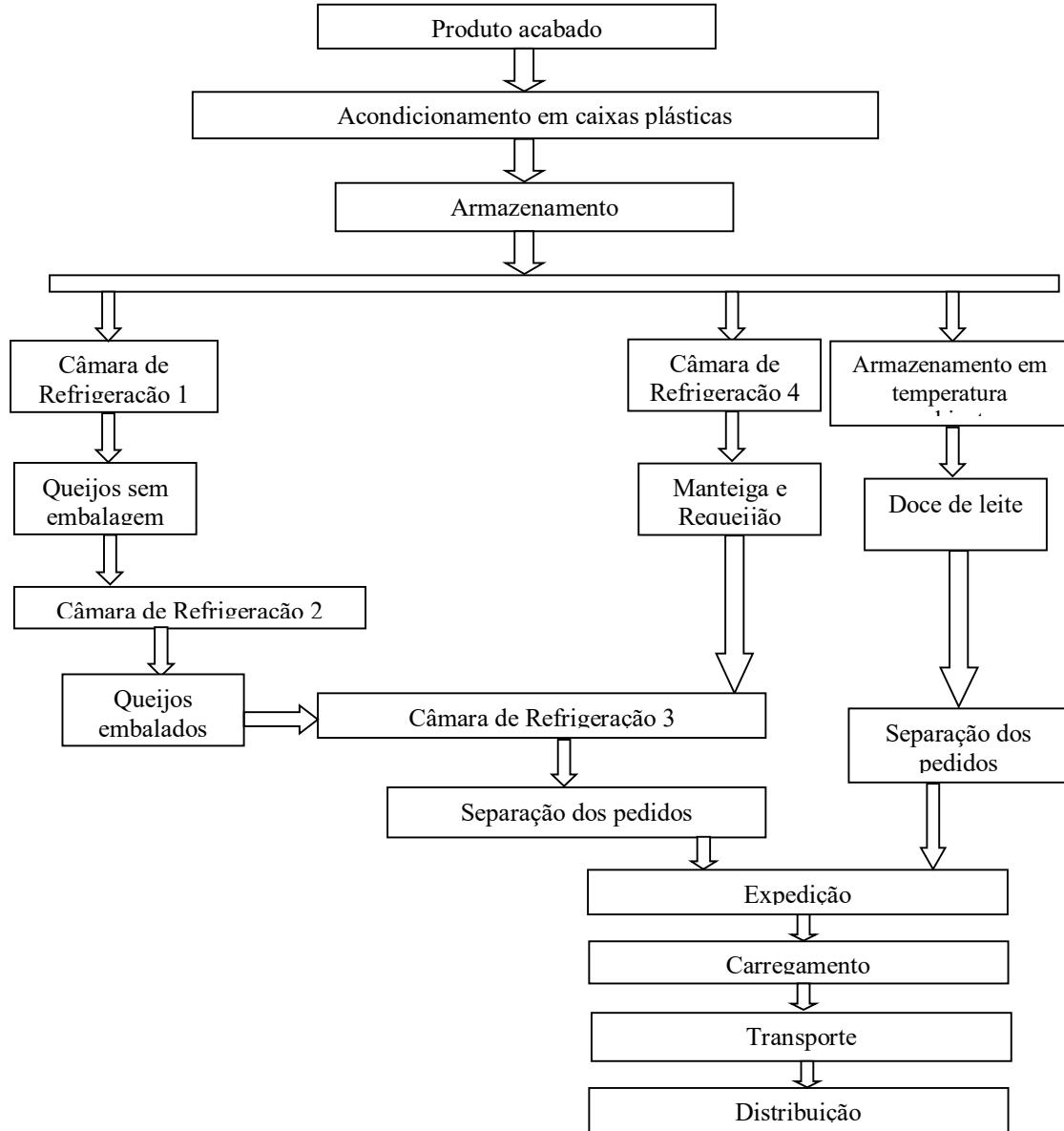
As atividades logísticas internas são realizadas pela própria empresa, enquanto o transporte do produto acabado até o cliente é terceirizado, na maior parte dos casos. A Empresa X possui dois caminhões refrigerados, especialmente preparados para o transporte de produtos perecíveis, o que possibilita a conservação dos mesmos até a entrega em todos os clientes. Quando estes não estão disponíveis, é necessário terceirizar o serviço para que a entrega seja feita de acordo com a data estabelecida com o cliente.

A Empresa possui um armazém, que contém em seu interior quatro câmaras frias, sendo separado de acordo com a Figura 2. Conforme mostra a Figura 2, na câmara 1, são armazenados queijos sem embalagem, os quais são enviados para câmara 2, onde serão embalados. O requeijão e a manteiga já são enviados embalados para o armazém e ficam estocados na câmara 4. Quando solicitados os queijos, requeijões e manteigas, seguem para a câmara 3, onde acontece a atividade de picking (atividade os produtos são identificados, selecionados e separados de acordo com o pedido do cliente).

O doce de leite é o único produto fabricado pela Empresa X que pode ser

armazenado em temperatura ambiente, sendo posteriormente separado como os demais produtos. Após a atividade de picking ser concluída, os produtos são expedidos para seus respectivos clientes. Desta forma, o endereçamento e a decisão de onde estocar cada tipo de produto leva em consideração às câmaras preparadas para cada um.

**FIGURA 6** - Atividades logísticas



As atividades da armazenagem realizadas pela Empresa X estão descritas a seguir:

- **recebimento:** as mercadorias do departamento de produção são recebidas no armazém e identificadas de acordo com o número de volumes recebidos e a descrição do produto. No momento do recebimento, é realizada uma inspeção visual sobre o estado do produto;
- **estocagem:** a empresa utiliza para estocagem 4 câmaras frias. Os produtos

armazenados nestas câmaras são colocados sobre pallets por questão de higiene e distribuídos de acordo com o tipo de produto em cada câmara, conforme já citado. Durante a armazenagem, alguns cuidados básicos são observados, como a temperatura da câmara fria e a velocidade do ar para manter a temperatura uniforme dentro da câmara. Segundo Banco (2003), a disposição dos produtos deve ser realizada de forma organizada, sendo separados em grupos mantidos sobre pallets ou prateleiras com altura mínima de 30 cm do piso, afastados pelo menos 10 cm da parede e 60 cm do teto. Segundo o entrevistado, a empresa X segue essa disposição. O único derivado do leite produzido pela empresa que dispensa a sua estocagem em câmara de refrigeração é o doce de leite. Porém, neste caso, também não são dispensados cuidados relativos à sua manutenção em local limpo, arejado, fresco, isento de luz e higienizados adequadamente. O estoque do produto acabado é acompanhado através planilhas e fichas, onde a quantidade de produtos solicitada é descontada do estoque total da empresa;

- **separação de pedidos:** para separação dos pedidos, a empresa utiliza o picking por lote, onde o operador espera o acúmulo de pedidos de diferentes clientes e em seguida, coleta o produto que é comum a mais de um pedido. Quando o operador faz a coleta, ele pega a soma das quantidades de cada produto para atender todos os pedidos que contenham o produto e em seguida, distribui as quantidades coletadas por cada pedido. Os principais cuidados ao se separar o pedido incluem a verificação das condições do produto, da embalagem e do seu estado de limpeza;

- **embalagem:** a embalagem do queijão, da manteiga e do doce de leite é realizada durante o processo produtivo, antes do envio para o armazém. Já os queijos são embalados à vácuo, dentro da câmara refrigerada. Segundo a empresa, a embalagem tem função essencial na comercialização do produto, já que ela o protege de possíveis contaminações e cria valor de mercado pela sua estética. Além da embalagem para armazenamento, é realizada a embalagem para consolidação das cargas separadas por pedido. Nesta embalagem, é anexada uma etiqueta contendo o peso total, a descrição do produto, o número do lote e a data de fabricação. Após anexar a etiqueta, os produtos são enrolados com fita stretch, que irá proteger os produtos de possíveis avarias, além de consolidar melhor a carga;

- **expedição:** o processo de expedição ocorre de acordo com a necessidade de recebimento do cliente, sendo programados os carregamentos afim de melhor atendê-lo. A principal dificuldade enfrentada pelo setor ocorre quando há mais pedidos que o esperado, ocupando mais funcionários e recursos que o habitual. A expedição é realizada após os produtos serem organizados, pesados e consolidados de acordo com o pedido. Segundo o entrevistado da empresa, cada pedido é organizado em um pallet diferente, sendo estritamente proibida a mistura de pedidos diferentes no mesmo pallet. São expedidos em média 5 toneladas por dia de produtos acabados. A etapa de transporte e distribuição dos derivados lácteos inicia com o rápido carregamento, de forma que a temperatura seja mantida de acordo com a necessidade de cada produto. Os veículos utilizados no transporte apresentam sistemas de refrigeração necessários para a manutenção

adequada da temperatura. Esta característica está de acordo com o indicado por Banco (2003), que relata a obrigatoriedade do uso de carrocerias providas de sistemas de refrigeração, além de serem constituídas e construídas com material ideal e de fácil limpeza.

Em relação às decisões da armazenagem, os armazéns da empresa foram organizados de maneira a seguir o fluxo de fabricação dos produtos, com a porta da câmara de refrigeração onde se encontram os produtos a serem expedidos, voltada para o local onde os caminhões devem ser carregados. Sua localização também considerou o espaço interno disponível, visto que este não é muito grande. O layout dos armazéns é organizado em U, facilitando a movimentação de empilhadeiras e trabalhadores. Os materiais são armazenados dentro do armazém em racks, pallets e caixas dependendo do tamanho do produto. Já os equipamentos mais utilizados são as empilhadeiras manuais e elétricas.

Apesar dos avanços obtidos através da modificação do layout e da maior organização atual do armazém, os corredores ficam obstruídos em alguns momentos, como por exemplo, quando um lote que deveria ser entregue em determinada data ao cliente tem sua data de entrega postergada, tendo de ficar dentro do armazém por mais tempo que o planejado. Para manter o controle sobre a validade dos produtos, a empresa optou por utilizar a metodologia FIFO (first in, first out), processo no qual o primeiro a chegar é também o primeiro a sair.

O único software específico para gestão de armazenagem utilizado pelo armazém é o de emissão de Notas Fiscais e relatórios de venda de produtos, o qual ajuda no controle final de vendas e saída de materiais da empresa. Os inventários também são realizados pela empresa com objetivo de manter o controle sobre sua produção e sobre os materiais recebidos. O inventário é feito pelos próprios funcionários da empresa, através de contagem manual uma vez por mês.

Por fim, a conscientização para segurança no armazém é repassada para os funcionários através de treinamentos sobre a conduta no trabalho e as normas que devem ser seguidas dentro da empresa. Além disso, os empregados não são autorizados a entrar no armazém com bolsas e seus uniformes não contêm bolsos, o que ajuda a evitar furtos. Quanto aos estragos causados aos produtos devido a movimentação incorreta dos equipamentos e materiais por parte dos funcionários da empresa, o entrevistado garante que são realizados treinamentos sobre a forma correta de movimentação dos materiais e equipamentos da empresa, destacando porém a dificuldade em conscientizar os trabalhadores. O armazém não possui câmeras e confere a contagem dos produtos por meio do inventário e da fiscalização.

#### **4.3.DISCUSSÕES E SUGESTÕES**

Como pode ser verificado no estudo de campo, a empresa segue as diferentes etapas da atividade de armazenagem e na maioria das etapas, o processo utilizado é simples, sendo o controle realizado por planilhas de Excel.

Apesar disso, certos fatores podem e devem ser melhorados, caso a empresa queira aumentar sua participação no mercado. Desta forma, alguns desafios e sugestões foram sintetizados e organizados no Quadro 3, de acordo com as atividades e decisões logísticas destacadas durante o trabalho.

De acordo com o Quadro 3, a maneira como a empresa está organizada atualmente traz alguns desafios para empresa, e alguns processos podem ser melhorados. Atualmente, sua organização é simplificada e apesar de ter evoluído em alguns aspectos, sua gestão de armazenagem apresenta desafios sem o uso de tecnologia da informação adequada, um arranjo físico apropriado, que considere os possíveis pedidos em atraso, e a falta de controle sobre os estoques, gerando maior custo para empresa. Estes aspectos podem e devem ser melhorados.

**Quadro 8 - Desafios e sugestões**

Atividades da Armazenagem		
Atividade	Desafios	Sugestões
Controle de estoques	A empresa não conta com um software específico para controle do estoque e contagem do inventário	A aquisição do software WMS ou WCS seria útil, já que estes auxiliam no controle de estoques
Endereçamento e Picking	Não existe na empresa um software para localização dos produtos.	Aquisição de um software como o WMS ou WCS para aumentar a rapidez de localização e separação dos produtos
Embalagem	Devido a fragilidade das embalagens, o descuido na movimentação pode ocasionar danos ao produto	Treinamentos sobre a conscientização de como movimentar os produtos e as consequências para o produto e para empresa em relação ao seu mau manuseio.
Expedição	O excesso de pedidos e pedidos repentinos causam desordem na produção e expedição dos produtos	Melhor organização e atenção ao planejamento e controle de produção da empresa. Deixar os produtos prontos já separados e disponíveis para serem expedidos de acordo com o pedido do cliente a fim de otimizar o tempo gasto.
Layout do armazém	Existem congestionamentos nos corredores quando os pedidos deixam de serem expedidos pela empresa na data programada, devido a alteração desta data pelo cliente	A criação de um local específico para armazenar produtos fora das prateleiras, ou mesmo caixas para armazenar estes produtos. Que sejam destinados a local específico, desobstruindo os corredores.
Equipamentos	O processo de manuseio é frágil e o operador utiliza equipamentos como prateleiras para carregar mais de uma tonelada de produtos, o qual pode tombar, causando um grave acidente	Aquisição de equipamentos mais seguros e automatizados, além do uso de EPI's pelo operador. Criação e adoção de um plano de gestão de riscos.

---

TI	A empresa utiliza apenas o software Excel para gestão de suas atividades, sendo que há softwares mais específicos para suas atividades	Avaliar viabilidade econômica para aquisição de softwares específicos para gestão da armazenagem, como o WMS, WCS, RFID e ERP.
----	--	--

---

## 5.CONSIDERAÇÕES FINAIS

Este trabalho teve como objetivo principal realizar um diagnóstico geral sobre a gestão da armazenagem em uma empresa de laticínios, identificando como são realizadas suas principais atividades e decisões, e propondo possíveis sugestões de melhorias.

Desta forma, baseado no estudo de caso realizado, foi possível verificar que a empresa realiza as cinco atividades da armazenagem citadas na revisão bibliográfica por Tompkins (2010), quais sejam: recebimento, estocagem, separação, embalagem e expedição. Adicionalmente, foi possível verificar como elas são organizadas e quais são as principais decisões da armazenagem para a empresa estudada.

Através das entrevistas, foi constatado que diversos aspectos da gestão da armazenagem da empresa podem ser melhorados. Entre eles, pode-se citar o uso de softwares específicos para gestão da armazenagem, bem como sugestões que foram propostas nas atividades de embalagem e expedição, nas decisões sobre o layout e nos equipamentos de movimentação.

Após toda análise realizada, conclui-se que a atual forma de gestão adotada pela empresa inclui erros e acertos, mas continua dando bons resultados. Adicionalmente, foi possível observar como o desempenho das atividades é realizado de maneira eficiente já que as atividades fluem sem grandes erros e chegam ao seu objetivo principal que é a entrega dos produtos ao consumidor final.

Como proposta de futuros trabalhos para o tema, uma abordagem sobre avaliação de desempenho de empresas produtoras de laticínios seria importante, no intuito de proporcionar um controle mais efetivo e melhoria contínua na gestão da armazenagem na empresa.

Por fim, é clara a importância da gestão da armazenagem nas empresas, independente do seu porte. Atualmente, esta é utilizada para agregar valor ao produto, uma vez que o armazém pode ser utilizado não somente para armazenagem do produto, mas também para realização de outras atividades, como por exemplo, a logística reversa. Assim, o planejamento e controle das atividades da armazenagem são essenciais a uma eficiente gestão logística nas empresas, tornando-se uma maneira de garantir vantagens competitivas.

## REFERÊNCIAS

ABIA - Associação Brasileira das Indústrias da Alimentação. **Indústria da**

**Alimentação em 2016.** Disponível em: <  
<http://www.abia.org.br/vsn/temp/NumerosdoSetor2016.pdf> > Acesso em:  
Fevereiro de 2017.

AGAPITO, N.; PRUDÊNCIO, E.S. Processo de armazenamento, transporte e distribuição de productos em uma industria de lacticíneos. In: Encontro Nacional de Engenharia de Produção, 28., 2008, Rio de Janeiro. *Anais...* Rio de Janeiro: ABEPRO, 2008.

AXELSSON, P.; FRANKEL, J. **Performance measurement system for warehouse activities based on the SCOR model:** A research study in collaboration with Consafe Logistics AB, Sweden. 2014. 155 f. Master Thesis - Faculty of Engineering, Department Of Industrial Management and Logistics, Lund University, Lund, 2014.

BAKER, P.; CANESSA, M. Warehouse design: a structure approach. *European Journal of Operational Research*, n. 193, p. 425-436, 2009.

BALLOU, R. H. **Gerenciamento da cadeia de suprimentos:** planejamento, organização e logística empresarial. 5 ª ed. Porto Alegre: Bookman, 2006.

**BANCO de Alimentos e Colheita Urbana. Organização e controle de almoxarifado** (Mesa Brasil Sesc-segurança alimentar e nutricional). Programa Alimentos Seguros. Convênio CNC/CNI/SENAI/ANVISA/SESI/SEBRAE. Rio de Janeiro: Sesc/DN, 2003.

BANZATO, E. et al. **Atualidades na armazenagem.** 3ª ed. São Paulo: IMAM, 2010.

BERTO, R.M.V.S., NAKANO, D. N. A Produção Científica nos Anais do Encontro Nacional de Engenharia de Produção: Um Levantamento de Métodos e Tipos de Pesquisa. **Produção**, v. 9, n. 2, p. 65-76, 2000.

BOWERSOX, D. J. et al. **Gestão logística da cadeia de suprimentos.** 4ª ed. Porto Alegre: AMGH, 2014.

BOWERSOX, D.; CLOSS, D.; COOPER, M. **Gestão da cadeia de suprimentos e logística.** Porto Alegre: Bookman, 2006.

BRYMAN, A. **Research methods and organization studies.** London: Unwin Hyman, p. 2-33 e p.135-169, 1989.

CATHY, H.Y.; LAM, C.H.Y.; CHOY, K.L.;CHUNG, S.H. A decision support system to facilitate warehouse order fulfillment in cross-border supply chain. **Journal of Manufacturing Technology Management**, v.22, n.8, p. 972-983, 2011.

DIAS, M. A. P. **Administração de Materiais:** uma abordagem logística. 5 ed. São

Paulo: Atlas, 2010.

FABER, N.; KOSTER, M.B.M.; SMIDTS, A. Organizing warehouse management. **International Journal of Operations and Production Management**, v.33, n.9, p.1230-1256, 2013.

GAMBERINI, R. et al. An innovative approach for optimization warehouse capacity utilization. **International Journal of Logistics Research and Applications**. v. 11, n. 2, p. 137-165, 2008.

HASSAN, M.M.D. A framework for the design of warehouse layout. **Facilities**, v.20, n. 13/14, p. 432-440, 2002.

MACHADO, V. A. P. **Logística de uma rede de hipermercados: Planejamento e Projeto de Hipermercados**. Disponível em:  
[<http://hipermercado.blogspot.com/2006/04/v-planeamento-e-projecto-de.html>](http://hipermercado.blogspot.com/2006/04/v-planeamento-e-projecto-de.html). Acesso em: Setembro, 2015.

MOURA, R. A. **Sistema e técnicas de movimentação e armazenagem de materiais: sistemas e técnicas**. 5.ed.rev. São Paulo: Imam, 2005.

PEREIRA, S. et al. Informática em logística: sistema WMS para gestão da armazenagem, **Fasci-Tech**, São Caetano do Sul, v.1, n.3, p. 148-162, 2010. RODRIGUES, P. R. A. **Gestão Estratégica da Armazenagem**. 2. ed. São Paulo: Aduaneiras, 2007.

QUIRINO, M. G. et al. Armazenagem intermediária: uma abordagem na gestão dos itens em estoque e no ambiente de armazenagem. In: Encontro Nacional de Engenharia de Produção, 31., 2011, Belo Horizonte. **Anais...** Belo Horizonte: ABEPROM, 2011. Disponível em:  
[<http://www.abepro.org.br/biblioteca/enegep2011\\_TN\\_STO\\_135\\_857\\_18693.pdf>](http://www.abepro.org.br/biblioteca/enegep2011_TN_STO_135_857_18693.pdf). Acesso em: Outubro 2015.

RODRIGUES, G. G.; PIZZOLATO, N. D. Centros de distribuição: armazenagem estratégica. In: Encontro Nacional de Engenharia de Produção, 23., 2003, Ouro Preto. **Anais...** Ouro Preto: ABEPROM, 2003.

RIBEIRO, P.C.C.; SILVA, L.A.F.; BENVENUTO, S.R.S. O uso de tecnologia da informação em serviços de armazenagem. **Produção**, São Paulo, v.16, n.3, p. 526-537, 2006.

SHAH, S.S.B. Towards lean warehouse: transformation and assessment using RTD and ANP. **International Journal of Productivity and Performance Management**, v. 65, n.4, p. 571 – 599, 2016.

SLACK, N.; CHAMBERS, S.; JOHNSTON, R. Administração de Produção. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2009.

SORIANO, F.F. Gestão da armazenagem: uma análise do sistema de gestão WMS. 2013. 110 f. Dissertação (Mestrado em Administração de Organizações) - Programa de Pós Graduação em Administração de Organizações, Departamento de Administração, Universidade de São Paulo, Ribeirão Preto, 2013. Cap. 2.

STAUDT, F.H. **Global warehouse management: a methodology to determine an integrated performance measurement**. 2015. 263 f. These (Doutorado em Engenharia Industrial) – Departamento de Engenharia Industrial, Université Grenoble Alpes, Saint Martin d'Hères, 2015.

TOMPKINS, J. A. et al. **Facilities Planning**. 4<sup>a</sup> ed. Nova Iorque: John Wiley & Sons Ltd, 2010.

TURRIONI, J. B.; MELLO, C. H. P. **Metodologia de pesquisa em engenharia de produção**. Itajubá: Programa de Pós-Graduação em Engenharia de Produção da Universidade Federal de Itajubá, 2012. 202 p. Apostila.

VIEIRA, D. **Projetos de centro de distribuição: fundamentos, metodologia, e prática para a moderna cadeia de suprimento**. Rio de Janeiro: Elsevier, 2011.

YIN, R. K. **Estudo de caso: planejamento e métodos**. 2. ed. Porto Alegre: Bookman, 2001. 205p.

**ABSTRACT:** Proper storage management is an essential activity in logistics management companies. Nowadays, beyond the store of products, the warehouse is designed to allow the implementation of functions that add value to the product, such as customization, final product manufacture, packaging activities, separation, consolidation, reverse logistics, among others. Therefore, this research aims to conduct an assessment of the storage management of a producer of dairy company, pointing out the main features and strategies adopted in its management. Based on the analysis of the main activities and decisions executed in the warehouse, the main challenges were identified and proposals for improvements were made. Therefore, we developed a case study in the warehouse of finished goods of a producer of dairy company, which were realized semi-structured interviews with the logistics responsible of the enterprise investigated. Based on field research, it was observed that the company has several aspects that could be improved, such as investments in information technology, automated equipment, layout restructuring and better physical distribution of products.

**KEYWORDS:** Distribution logistics, warehouse, dairy products, fridge products, food industry.

## Sobre o organizador

**RUDY DE BARROS AHRENS** Doutorando em Engenharia da Produção com linha de pesquisa em QV e QVT, Mestre em Engenharia de Produção pela UTFPR com linha de pesquisa em QV e QVT, mestre em Administração Estratégica com linha de pesquisa em máquinas agrícolas pela UNAM - Universidade Nacional de Missiones - Argentina , Revalidado pela UNB- Universidade de Brasília em 2013, especialização em Comportamento Organizacional pela Faculdade União e 3G Consultoria e graduado em Administração com ênfase análise de sistemas pelo Centro Universitário Campos de Andrade (2004). Atualmente é coordenador do curso de graduação em Administração e do curso de Pós- Graduação/MBA em Gestão Estratégica de Pessoas pela Faculdade Sagrada Família – FASF.

## Sobre os autores

**ADEMIR GOMES FERRAZ** Graduação em Engenharia de Pesca pela Universidade Federal Rural de Pernambuco (1974); É especialista homenageado em Matemática Pura pela FESP; Mestre em Ensino das Ciências pela Universidade Federal Rural de Pernambuco; Doutor em Educação; Pós-Doutorado em Tecnologia dos alimentos com foco em Ensino a Distância, a necessidade de um aplicativo completo para cursos de Cálculo Diferencial e integral em ambientes virtuais. Atualmente é professor Associado nível I da Universidade Federal Rural de Pernambuco.

**ADRIANA REGINA REDIVO** Possui graduação em Administração - Habilidaç pela Universidade Paranaense-UNIPAR. Especialização em Agronegócio FACISA, Mestrado - Engenharia da Produção pela Universidade Federal de São Carlos – UFSCar. Atualmente atua como consultora e Professora da Universidade do Estado de Mato Grosso no curso de Administração e Professora da UNIC (Universidade de Cuiabá).Campus Unic-Aeroporto e Industrial - Sinop no curso de Engenharia de Produção.

**ADRÍCIA FONSECA MENDES** Possui graduação em Engenharia de Produção (02/2015) e Ciência e Tecnologia (04/2013) ambas pela Universidade Federal Rural do Semi-Árido (UFERSA). Atualmente cursa o mestrado em Engenharia de Produção pela Universidade Federal do Rio Grande do Norte (UFRN). Tem atuado como professora substituta da Universidade Federal Rural do Semi-Árido (UFERSA) das seguintes disciplinas: Pesquisa Operacional, Planejamento e Controle de Operações I,Tópicos Especiais de Engenharia de Produção e Modelagem de Custos, Preços e Lucros para Tomada de Decisão. Possui experiência na área de Engenharia de Produção por ter atuado em empresas de grande e médio porte e desenvolvido importantes trabalhos.

**ALANE MARIA MIGUEL OLIVEIRA** Graduada em Administração pela Universidade Federal da Paraíba - UFPB (2016), na área de Administração da Produção e Operações, com foco na área da Gestão de Resíduos. Durante a Graduação realizou estágio na área de Compras Públicas e Gestão de Pessoas em órgãos como a UFPB e o Tribunal de Justiça da Paraíba. Participou, também, de projeto de iniciação à docência, desempenhando durante um ano o papel de monitora da Disciplina Administração da Produção e Operações II do departamento de Administração, no Campus I da UFPB.

**ALESSANDRO LUCAS DA SILVA** Possui graduação em Engenharia de Produção Mecânica pela Universidade de São Paulo (2001) e mestrado em Engenharia de Produção pela Universidade de São Paulo (2004). Doutor em Engenharia de Produção pela Universidade de São Paulo. Atuou como engenheiro de desenvolvimento de processos na Embraer. Foi professor assistente doutor na Universidade Estadual Paulista - UNESP no período de 2010 a 2012. Atualmente é

professor assistente doutor na Universidade de Campinas - UNICAMP no curso de Engenharia de Produção. [alessandro.silva@fca.unicamp.br](mailto:alessandro.silva@fca.unicamp.br)

**ALEXSANDRO RODRIGUES LIMA** Bacharel em Engenharia de Produção, Cursando Pós Graduação em Engenharia de Segurança do Trabalho, Técnico de Segurança do Trabalho, Bombeiro Civil, atuando desde 1996 na Área de Segurança do Trabalho, com passagens em Empresas Nacionais e Multinacionais de Grande e Pequeno Porte, em sua Maioria na Gestão de Equipes de Trabalho, Recursos Humanos. Experiências em Indústrias (Química, Automotiva), Rede de Hipermercados, Hospitais, Assessoria e Consultoria, Comercio Varejista, E-commerce, Logística, Segurança Patrimonial e Serviços, Facilites, onde desta forma, foi possível acumular vastos conhecimentos em Empresas, seja elas de Pequeno, Médio e Grande Porte e com Segmentos Diversos. Possuo grande diversidade de Cursos voltados á área de Gestão e de Segurança do Trabalho, sou Instrutor de Diversos cursos, tanto voltados para área comportamental, quanto para área de formação profissional, Curso de Auditor Interno de ISO 9001, Implantação de Projetos e Estruturas voltadas para área de Segurança do Trabalho e Medicina Ocupacional em Empresas, Trabalhos de melhoria voltados a Logística Reversa e E-commerce e Segurança do Trabalho.

**ALICE MUNZ FERNANDES** Mestranda em Administração pelo Programa de Pós-graduação em Administração da Universidade de Caxias do Sul. Graduação em Administração pela Universidade de Caxias do Sul/Campus Universitário de Vacaria.

**ALINE PEREIRA ALVES** Graduada em Administração - Facear, Faculdade Educacional de Araucária – 2015. Atuação: Atuo No setor de contas a pagar e faturamento de uma empresa de logística situada em Curitiba-PR. Experiências: 3 anos de atuação na área de contas a pagar e faturamento, empresa Grupo GPS; 1 ano e 2 meses atuando no setor de DP e RH, empresa In- Haus; 7 meses atuando na operacionalização de serviços de logística interna no “chão de fábrica” em uma empresa de Eletrodomésticos, terceirizada In Haus.

**ALYNE DANTAS DE CARVALHO** Graduada em Administração pela Universidade Federal da Paraíba - UFPB (2016), na área de Administração de Recursos Materiais, com foco na área Previsão de Demanda e Sazonalidade. Durante a Graduação realizou estágio na área de Logística contratual no Serviço Brasileiro de Apoio as Micro e Pequenas Empresas da Paraíba. Foi Analista de Projetos na Empresa Junior de Administração da UFPB nos anos de 2013 e 2014. Participou como Diretora de Projetos no Centro Acadêmico de Administração nos anos de 2015 e 2016. Participou de Projetos de Iniciação Científica no Departamento de Engenharia da Produção, na área de Logística Portuária; e no Departamento de Administração no estudo de novas formas organizacionais. Também participou de projeto de iniciação à docência na disciplina Administração de Recursos Materiais I.

**AMÉRICO MATSUO MINORI** Graduado em Engenharia Elétrica pela Universidade Federal do Pará (UFPA) e Bacharel em Ciências Contábeis pela UniNiltonLins. Tem Especialização em Automação Industrial pela Universidade Federal da Paraíba e Especialização em Gestão Estratégica de Negócios pela UniNiltonLins. Possui Mestrado em Engenharia de Produção pela Universidade Federal do Amazonas (UFAM), exerceu ainda a função de professor e coordenador dos cursos de Engenharia, Gestão e Tecnologia de Informação e Análise e Desenvolvimento de Sistema da Faculdade DeVry Martha Falcão até Dezembro 2016. Também é Gestor de Manutenção Elétrica na fábrica de Cimento Nassau, Itautinga até o presente.

**ANA CARLA DE SOUZA GOMES DOS SANTOS** Bacharel em Engenharia de Produção pelo Centro Educacional Nossa Senhora Auxiliadora (2012), especialista em Gerenciamento de Projetos pela Fundação Getúlio Vargas (2015) e mestre em Engenharia de Produção pela Universidade Estadual do Norte Fluminense Darcy Ribeiro (2016). Atualmente, é professora na Universidade Cândido Mendes e na Faculdade Redentor, em Campos dos Goytacazes/RJ. Tem experiência na área de Engenharia de Produção, com ênfase em Análise Multicritério, Gerenciamento de Projetos, Engenharia de Métodos, Gestão da Qualidade e Qualidade em Serviços.

**ANA CAROLINA PEREIRA DE VASCONCELOS SILVA** Mestranda em Engenharia de Produção (Gerência de Produção) pela Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro (DEI/PUC-Rio). Graduada em Engenharia de Produção pela Universidade do Estado do Rio de Janeiro (DEIN/FEN/UERJ). Atualmente, pesquisadora do LEGOS (Laboratório de Engenharia e Gestão em Saúde), laboratório vinculado à UERJ. Foi pesquisadora do Lab HANDs (Humanitarian Assistance and Needs for Disasters), laboratório do DEI PUC-Rio voltado para pesquisas Desastres e Logística Humanitária, e do Grupo de Produção Integrada (GPI - Poli & COPPE / UFRJ), em Gestão de Operações Hospitalares. Foi monitora de Logística Empresarial e Planejamento e Controle da Produção (DEIN/FEN/UERJ).

**ANDRÉ CRISTIANO SILVA MELO** Professor Titular da área de Suprimentos e Coordenador dos Programas de Pós-Graduação Stricto Sensu do CCNT/UEPA. Engenheiro Mecânico pela UFPA, Mestre e Doutor em Engenharia de Produção pela COPPE/UFRJ. Atualmente professor de disciplinas da área de logística em cursos de graduação e pós-graduação da UEPA. Atuou, em Belém, como Coordenador do curso de graduação em Engenharia de Produção da Unama e como Coordenador na Secretaria de Estado de Ciência, Tecnologia e Inovação (SECTI) e, no Rio de Janeiro, como Consultor pela Fundação COPPETEC em projetos junto às empresas Bunge Alimentos - Divisão Santista e Furnas Centrais Elétricas S. A.

**ANDRÉ MARQUES CAVALCANTI** Possui graduação em Matemática pela Universidade Federal do Rio Grande do Norte (1985), mestrado em pela Universidade Federal de Pernambuco (1992) e doutorado em Engenharia Elétrica pela Universidade Federal de Pernambuco (2004). Atualmente é Coordenador de projetos de Pesquisa da UFPE atuando também como professor dos programas de

Pós-graduação em Administração e Desenvolvimento Rural - PADR da UFRPE e do programa de Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia para Inovação - PROFNIT da FORTEC. Atuou em empresa de telecomunicações de âmbito internacional em atividades de consultoria em desenvolvimento de projetos de engenharia de telecomunicações.

**ANTÔNIO CARLOS PACAGNELLA JÚNIOR** Possui graduação em Engenharia Mecânica pela Universidade Estadual de Campinas (2002), mestrado em Administração de Organizações pela Faculdade de Economia Administração e Contabilidade da Universidade de São Paulo (2006) e doutorado em Engenharia de Produção pela Universidade Federal de São Carlos (2011). Atualmente atua como professor na Faculdade de Ciências Aplicadas - FCA da Universidade Estadual de Campinas - UNICAMP. Suas principais áreas de docência e pesquisa são o Gerenciamento de Projetos e a Gestão de Operações.  
[antonio.junior@fca.unicamp.br](mailto:antonio.junior@fca.unicamp.br)

**ANTONIO MARCIO TAVARES THOMÉ** Doutor em Engenharia de Produção pela PUC-Rio, com Pós-Doutorado na Universidade de Münster - Alemanha. Mestre em Logística pela PUC-Rio e Mestre em Demografia (Diplôme d'Études Approfondies - DEA - Institut de Démographie - Université de Paris I - Sorbonne-Nouvelle). Graduação em Ciências Políticas (Diplôme d'Études Politiques - Opção Política e Social - Relações Internacionais - Institut d'Études Politiques - Université de Bordeaux III). Atualmente é Professor do Departamento de Engenharia Industrial da PUC-Rio e Pesquisador Afiliado à Universidade Católica Portuguesa - Faculdade de Economia e Gestão (Porto). Foi associado para Logística e Sistemas de Informação junto a Cambridge Consulting Corporation, associado ao Population Council e Diretor Adjunto da Westinghouse Electric Corporation e Superintendente - CONAPES - Bem Estar Familiar no Brasil. Interesse em pesquisas em Sales and Operations Planning, Supply Chain Integration and Collaboration, metodologia de pesquisas empíricas em Engenharia de Produção.

**ANTÔNIO MÁRCIO TAVARES THOMÉ** Doutor em Engenharia de Produção pela PUC-Rio, com Pós-Doutorado na Universidade de Münster, Alemanha. Mestre em Logística pela PUC-Rio e em Demografia (Diplôme d'Études Approfondies - DEA - Institut de Démographie - Université de Paris I - Sorbonne-Nouvelle). Graduação em Ciências Políticas (Diplôme d'Études Politiques - Opção Política e Social - Relações Internacionais - Université de Bordeaux III). Atualmente, Professor do Departamento de Engenharia Industrial da PUC-Rio e Pesquisador Afiliado à Universidade Católica Portuguesa - Faculdade de Economia e Gestão (Porto). Foi associado a Cambridge Consulting Corporation, ao Population Council e Diretor Adjunto da Westinghouse Electric Corporation e Superintendente – CONAPES.

**ANTONIO MENDES DE OLIVEIRA NETO** Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de São Paulo (IFSP). Possui mestrado em Ciência e Tecnologia dos Materiais pela Universidade Estadual Paulista Júlio de Mesquita Filho e graduação

em Tecnologia de Processamento de Dados pela Faculdade de Tecnologia de Sorocaba. Tem experiência na área de Processamento de Dados, foi professor em diversas escolas do ensino médio e possui diversos softwares desenvolvidos. Experiência em programação para dispositivos móveis (Android). Atualmente trabalhando como professor no Instituto Federal de São Paulo (IFSP).

**ARLETE REDIVO** Possui graduação em Bacharel em Administração pela Universidade Paranaense-UNIPAR, especialista em Gestão de Negócios pela UFPR; Mestrado em Engenharia da Produção pela Universidade Federal de São Carlos - UFSCar e doutoranda em Administração pela Unisinos São Leopoldo RS. Atualmente é professora titular da Universidade do Estado de Mato Grosso Teoria da Administração e Estágio Supervisionado.

**AUGUSTO CÉSAR BARRETO ROCHA** Professor de graduação, mestrado e doutorado da Universidade Federal do Amazonas (UFAM). Também é Coordenador da Comissão de Logística do Centro da Indústria do Estado do Amazonas (CIEAM) e Diretor Adjunto da mesma área na Federação da Indústria do Estado do Amazonas (FIEAM). Possui Doutorado em Engenharia de Transportes pela Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ), mestrado em Engenharia de Produção pela Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC), especialização em Gestão da Inovação pela Universidade de Santiago de Compostela-Espanha e graduação em Processamento de Dados pela UFAM. Possui ainda certificado em Estratégia e Inovação e Gestão & Liderança pelo *Massachusetts Institute of Technology*-Estados Unidos.

**AURISTELA MARIA DA SILVA** Possui graduação em Engenharia Elétrica Modalidade Eletrônica pela Universidade de Pernambuco (1991) e mestrado em Ciências da Computação pela Universidade Federal de Pernambuco (2005). Atualmente é engenheira eletrônica da Universidade Federal de Pernambuco, atuando na Diretoria de Inovação e Empreendedorismo da Pró-Reitoria para Assuntos de Pesquisa e Pós-Graduação nas áreas de incubação de empresas, empreendedorismo e inovação. Tem experiência na área de Engenharia Eletrônica. Tem experiência na área de Educação a Distância como tutora e professora executora no ensino superior.

**BEATRIZ MOMESSO PAULINO** Possui graduação em Engenharia de Alimentos pela Universidade Estadual de Campinas (2009). Atualmente é aluna de mestrado em Engenharia de Produção e Manufatura na UNICAMP na área de concentração "Pesquisa operacional e gestão de processos", tendo como linha de pesquisa métodos de apoio a tomada de decisão. Cinco anos de experiência em indústria de alimentos com foco em análise de dados para auxílio a tomada de decisão. [biampaulino@gmail.com](mailto:biampaulino@gmail.com)

**BRUNA GRASSETTI FONSECA** Mestre em Engenharia de Produção pela Universidade de Araraquara - UNIARA (2016), licenciatura em Química pela Faculdade Associada Brasil - FAB (2016), especialista em Segurança e Controle de

Qualidade dos Alimentos pela Faculdade de Medicina de São José do Rio Preto - FAMERP (2012) e graduada em Engenharia de Alimentos pelo Centro Universitário da Fundação Educacional de Barretos - UNIFEB (2008). Docente na União das Faculdades dos Grandes Lagos - UNILAGO nos cursos de Administração, Ciências Contábeis, Tecnólogo em Logística e Tecnólogo em RH. Experiência industrial na área de legislação e rotulagem de produtos alimentícios, e garantia e controle de qualidade de processos de produção.

**CAIO CÉSAR FALCONI PIRES** Graduado em Ciências Econômicas pela Universidade Estadual Paulista Júlio de Mesquita Filho (UNESP), 2007. Na Lafis Consultoria exerceu as funções de Analista Setorial e Coordenador Técnico de Pesquisa de 2008 a 2010, e na Serasa Experian foi Analista Setorial de 2011 a 2015. Atualmente é Pesquisador Assistente do Departamento de Engenharia de Produção da Escola de Engenharia de São Carlos, Universidade de São Paulo (EESC-USP), na linha de pesquisa de Econometria e Finanças Corporativas.

**CAIO FERREIRA DE SOUZA** Bacharel em Engenharia de Produção pela Universidade Cândido Mendes (2016). Atualmente, atua no setor energético pela empresa Endicon Engenharia. Tem experiência na gestão da qualidade total, gestão da rotina, gerenciamento pelas diretrizes, gerenciamento por processo bem como nas ferramentas da qualidade, incluindo Ishikawa, 5W1H, diagrama de Pareto e ciclo PDCA.

**CAMILA DÁFINE DE LIMA** Bacharel em Engenharia de Produção Mecânica (2015) pela Universidade Federal do Ceará. Atualmente, é Analista de Planejamento e Gestão na empresa ENEL Soluções. Tem experiência na área Industrial, atuando principalmente na otimização da capacidade produtiva. Possui conhecimento nas áreas de manutenção, qualidade e análises físico-químicas.

**CARLA PATRÍCIA SANTOS FERREIRA** Bacharel em Administração pela Universidade Federal de Pernambuco (UFPE). Tem experiência em Competitividade Industrial voltada para Exportação. Suas áreas de interesse são: Pesquisa Operacional, Logística e Inovação.

**CARLOS KELSEN SILVA DOS SANTOS** Possui graduação em Direito pela Universidade Potiguar - UnP (1998). Especialista em Direito Civil e Empresarial pela Universidade Potiguar - UnP (2009). Mestrando em Administração pela UnP. Atualmente é Professor da Universidade Potiguar - UnP (desde 2002), Advogado Militante - Sócio do Lucio Teixeira dos Santos Advogados, Membro da Comissão de Sociedade de Advogados da Ordem dos Advogados do Brasil - Seccional do Estado do Rio Grande do Norte.

**CARLOS MAGNO DE OLIVEIRA VALENTE** Possui graduação em Engenharia Mecânica (ênfase Mecatrônica) pela Universidade de São Paulo - Escola de Engenharia de São Carlos (1996), mestrado em Engenharia Mecânica pela Universidade de São Paulo - Escola de Engenharia de São Carlos (1999), doutorado em Engenharia

Mecânica pela Universidade de São Paulo - Escola de Engenharia de São Carlos (2003) e doutorado sandwich em Engenharia Mecânica pela University of California at Berkeley, EUA (2002). Atualmente é diretor da Sensoft Automação Ltda, pesquisador do Programa de Mestrado Profissional em Engenharia de Produção do Centro Universitário de Araraquara, e professor do Centro Universitário de Araraquara e do INSPER.

**CAROLLINE CANDEIAS DA SILVA** Possui graduação em Administração de Empresas (2008), especialização em Trade Marketing pela Universidade Nove de Julho (2012/São Paulo). Atualmente é professora da Faculdade Estácio de Natal - FAL; Faculdade Estácio do Rio Grande no Norte - FATERN e Senac/RN. Ministra aulas na graduação e pós graduação. Atua como consultora de empresas com ênfase nas soluções corporativas para área comercial e marketing. É a atual Coordenadora do Curso de graduação tecnológica em Gestão de Recursos Humanos na Faculdade Estácio de Natal. Tem experiência na área de Administração, com ênfase em Marketing, Gestão estratégica e Inteligência Competitiva.

**CESAR AUGUSTO DELLA PIAZZA** Possui graduação em Ciências Econômicas pela Pontifícia Universidade Católica de Campinas (2005). Obteve mestrado na Universidade Metodista de Piracicaba - UNIMEP (2008) no Programa de Pós-Graduação em Engenharia de Produção (UNIMEP/PPGEP), na área de Gestão Ambiental e produção. No ano de 2009 se formou em Pós-Graduação Lato Sensu em Metodologia e Pesquisa no Ensino Superior pela FAC - Faculdades Anhanguera Educacional. Possui Doutorado (UNIMEP/PPGEP) concluído em 2012, com estudos relacionados a produção e desempenho ambiental por parte das empresas do setor têxtil. Atualmente é docente em universidades com aulas em MBA'S e atuações em grupos de pesquisa. É integrante do corpo de Avaliadores dos artigos encaminhados para o SIMPEP - Simpósio de Engenharia de Produção da UNESP-Bauru e do ENEGEP - Encontro Nacional de Engenharia de Produção entre outros.

**CLÉBIA KARINA DA ROSA CARLOS** Formou-se em Ciência e Tecnologia pela Universidade Federal Rural do Semiárido no ano de 2013, desenvolvendo o Trabalho de Conclusão de Curso na área de Ergonomia. Em 2016 concluiu a graduação de Engenharia de Produção pela mesma universidade tendo o TCC desenvolvido na área de Segurança do Trabalho. Desenvolveu e publicou artigos em diversas áreas como Manutenção, Ergonomia, Pesquisa Operacional, e Finanças. Durante a graduação atuou como estagiária no setor de Qualidade de uma empresa alimentícia de grande porte na cidade de Mossoró/RN, onde empenhou-se para contribuir com a melhoria da mesma e colocar em prática os ensinamentos adquiridos em sala de aula.

**DALILLA DE MEDEIROS PRAXEDES** Aluna do curso de graduação de Engenharia de Produção pela UFERSA, bacharel em Ciência e Tecnologia pela UFERSA, Técnica em segurança do trabalho pelo IFRN. Foi bolsista PROEXT durante 3 anos. Foi bolsista

PIVIC durante 1 ano. Teve trabalhos publicados no SIMEP e SEMIC. Participou da organização de eventos como feiras, simpósios, e semanas de ciência e tecnologia.

**DANIEL BOUZON NAGEM ASSAD** Mestrando em Engenharia de Produção (Gerência de Produção) pela Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro (DEI/PUC-Rio). Graduado em Engenharia de Produção pela Universidade do Estado do Rio de Janeiro (DEIN/FEN/UERJ). Atualmente, pesquisador do LEGOS (Laboratório de Engenharia e Gestão em Saúde), laboratório vinculado à UERJ. Foi monitor da disciplina de Cálculo Diferencial e Integral I no Instituto de Matemática e Estatística da UERJ (IME/UERJ) e pesquisador do Grupo de Produção Integrada (GPI - Poli & COPPE / UFRJ). Possui experiência na área de Engenharia de Produção, Gestão de Operações em Saúde e Engenharia de Processos de Negócio.

**DÉBORA CRISTINA DE ARAÚJO MEDEIROS FONSECA** Possui graduação em Ciências e Tecnologia pela Universidade Federal Rural do Semiárido, concluída em 2013, e também em Engenharia de Produção pela mesma Universidade, concluída em 2016. Publiquei vários artigos em congressos referentes a Engenharia de Produção, em diversos assuntos, tais como planejamento e controle de operações, manutenção, finanças, entre outros.

**DÉBORA CRISTINA DE ARAÚJO MEDEIROS FONSECA** Possui graduação em Ciências e Tecnologia pela Universidade Federal Rural do Semiárido, concluída em 2013, e também em Engenharia de Produção pela mesma Universidade, concluída em 2016. Publiquei vários artigos em congressos referentes a Engenharia de Produção, em diversos assuntos, tais como planejamento e controle de operações, manutenção, finanças, entre outros.

**DENILSON RICARDO DE LUCENA NUNES** Possui graduação em Engenharia Civil pela Universidade da Amazônia (1999) e mestrado em Engenharia Civil pela Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro (2002) e doutorado em Engenharia de Produção (2014) pela Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro. É professor assistente II da Universidade do Estado do Pará no curso de Engenharia de Produção. Tem experiência na área de Engenharia Civil, com ênfase em Estruturas de Concreto e metálica. Na Engenharia de Produção atua principalmente nas seguintes áreas: planejamento e modelagem de estoques, logística e modelagem matemática.

**DENIS CAMPOFIORITO** Engenheiro de produção com notável experiência em Supply Chain, tendo desenvolvido atividades em indústrias metalúrgicas e principalmente na área da saúde, desempenhando funções de análise em duas grandes organizações do setor. Principais competências são: Capacidade analítica nas tomadas de decisão, desenvolvimento e tratamento de indicadores, elaboração de processos operacionais, gestão de melhorias, análise de dados para consolidação de resultados.

**DIEGO LUIZ TEIXEIRA BOAVA** Professor Adjunto do Departamento de Ciências Administrativas da Universidade Federal de Ouro Preto. Mestre em administração pela Universidade Estadual de Londrina e doutor em administração pela Universidade Federal de Lavras. Seus interesses de pesquisa são empreendedorismo, ética, estudos organizacionais e fenomenologia.

**DIEGO MOAH LOBATO TAVARES** Graduado em Engenharia de Produção pela Universidade do Estado do Pará – UEPA (2015). Atualmente é mestrando na Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro. Possui experiência em pesquisas científicas nas áreas de Logística e Modelagem Matemática.

**EDSON DETREGIACHI FILHO** Graduação em Engenharia Elétrica - UNIFEB - 1982. Licenciatura Plena em Eletrônica – UNISALESIANO – 2005. Mestrado em Educação - UNESP – 2008. Doutorado em Educação - UNESP – 2012. Docente e Pesquisador do Curso de Engenharia de Produção do Centro Universitário Eurípides de Marília – UNIVEM / [www.univem.edu.br](http://www.univem.edu.br). Docente do Curso de Tecnologia em Mecatrônica Industrial da Faculdade de Tecnologia - FATEC Garça – CEETEPS / [www.fatecgarca.edu.br](http://www.fatecgarca.edu.br). Líder do Grupo de Pesquisa “Produção, Tecnologia e Formação Profissional” do curso de Engenharia de Produção do Centro Universitário Eurípides de Marília. E-mail:engedson2009@gmail.com

**EDUARDO TERAOKA TOFOLI** Professor dos cursos de Administração e Ciências Contábeis do UniSALESIANO de Lins - SP. Professor do Curso de Logística e do curso de Gestão da Produção Industrial da Faculdade de Tecnologia, Prof. Antonio Seabra - FATEC de Lins. Professor do Curso de Administração e Processo Gerencias da UNILINS. Possui graduação em Administração pela Faculdade de Ciências Administrativas e Contábeis de Lins, especialização em Marketing pela USP/FACAC, Mestrado de Gestão Empresarial pela UniFACEF – Franca - SP e Doutor em Engenharia de Produção pela UNIMEP de Santa Barbara D’Oeste - SP.

**ELISÂNGELA FÁTIMA DE OLIVEIRA** Graduada em Engenharia de Produção e mestre em Engenharia de Materiais pela Universidade Federal de Ouro Preto (UFOP). Doutoranda em Administração de Empresas pela Fundação Getúlio Vargas (FGV). Desenvolve estudos na linha de pesquisa Gestão de Operações e Sustentabilidade. Possui experiência de uma década em empresa de grande porte com atuação nas áreas de Operação e no desenvolvimento de projetos de Pesquisa e Desenvolvimento (P&D), com foco em Sustentabilidade. Atualmente é professora assistente do Departamento de Engenharia de Produção da Universidade Federal de Ouro Preto.

**ELISÂNGELA FÁTIMA DE OLIVEIRA** Graduada em Engenharia de Produção e mestre em Engenharia de Materiais pela Universidade Federal de Ouro Preto (UFOP). Doutoranda em Administração de Empresas pela Fundação Getúlio Vargas (FGV). Desenvolve estudos na linha de pesquisa Gestão de Operações e Sustentabilidade. Possui experiência de uma década em empresa de grande porte com atuação nas

áreas de Operação e no desenvolvimento de projetos de Pesquisa e Desenvolvimento (P&D), com foco em Sustentabilidade. Atualmente é professora assistente do Departamento de Engenharia de Produção da Universidade Federal de Ouro Preto.

**ELIZABETH CRISTINA SILVA DA SILVA** Possui graduação em Engenharia de Produção pela Universidade do Estado do Pará (2015). Possui experiência com agronegócio (commodities de grãos e oleaginosas) e logística de armazéns. Em 2013, participou do programa de intercâmbio acadêmico "Ciências sem Fronteiras" onde passou 16 meses (entre 2013 e 2014) nos Estados Unidos estudando na *University of Miami* - Flórida. Participou como Coordenadora Geral do Centro Acadêmico de Engenharia de Produção da Universidade do Estado do Pará (UEPA) no período de 2011 e 2012. Durante 2012 também participou como representante estudantil do Conselho de Cursos de Engenharia de Produção - UEPA.

**ELIZÂNGELA NOBRE DE BRITO** Possui graduação em Gestão da Qualidade pela Universidade Federal do Ceará (2014). Tem experiência de docência no ensino fundamental e na área de gestão de secretaria administrativa. Em 2006 ingressou na Universidade Federal do Ceará (UFC) para assumir o cargo de assistente administrativo, passando a ocupar a função de secretária administrativa do Centro de Tecnologia da UFC até novembro de 2015. Atualmente é assistente em administração da Universidade Federal do Ceará (UFC), exercendo a função de secretária do Departamento de Engenharia Metalúrgica do Centro de Tecnologia/UFC.

**ELSON SPORNRAFT JUNIOR** Engenheiro de Produção. Técnico Qualidade PL da Coca – Cola FEMSA do Brasil. Egresso do Curso de Engenharia de Produção do Centro Universitário Eurípides de Marília – UNIVEM. E-mail: elson1983@hotmail.com

**ERITON CARLOS MARTINS BARREIROS** Acadêmico de Engenharia de Produção pela Universidade do estado do Pará (UEPA). Estagiário em uma indústria de produção de argamassas e rejentes, onde aperfeiçoa técnicas de produção e ordena as atividades financeiras, logísticas, e comerciais da empresa. Voluntário no Núcleo Integrado de Logística e Operações (NILO) da (UEPA), onde é responsável pela Elaboração de pesquisas (artigos e iniciações científicas) voltadas a Logística e Operações no estado do Pará. Possui participações em eventos (Encontros, simpósios e congressos) regionais, interestaduais e nacionais, com publicações nas mesmas, além de possuir trabalhos em algumas revistas. Atualmente dedica-se a pesquisas para o desenvolvendo do TCC na Área de Logística Offshore.

**EUGÊNIO PACCELI COSTA** Possui graduação em Engenharia Química pela Universidade Federal de São Carlos (1984) e mestrado pela Universidade Federal de São Carlos (2010). Doutorando em Engenharia de Produção pela Universidade Federal de São Carlos. Sua linha de pesquisa consiste na elaboração de algoritmos para integração da Programação da Produção com Controle Avançado na Indústria

de Processos. Professor Substituto na Universidade Federal de São Carlos junto ao Departamento de Engenharia de Produção na área de Gerência da Produção. Docente na Universidade de Franca nas Engenharias: Produção, Química, Civil, Elétrica e Mecânica. Tem experiência na área de Engenharia de Produção, com ênfase em Planejamento e Controle de Sistemas Produtivos.

**EVALDO CESAR CAVALCANTE RODRIGUES** Professor de ensino superior efetivo e pesquisador da Universidade de Brasília - UnB, que possui os seguintes títulos: Doutor em Transportes/Logística - UnB, Mestrado em Transportes/Logística - UnB, Especialista em Administração Rural/Agronegócio pelas Instituições UNITINS/UFLA, Especialista em Metodologia de Ensino pelas Instituições FCLPAA-SP/UFRJ e Bacharel em Administração - UFRRJ; Atualmente é Subchefe do Departamento de Administração - FACE - UnB; Recentemente foi Coordenador de Estágios do Curso de Administração Presencial e Coordenador Pedagógico do Curso de Administração a Distância da UnB. Tem experiência na área de Administração, com ênfase em Produção e Logística, atuando principalmente nos seguintes temas: Administração da Produção e Marketing; Transportes e Logística; e Gestão Pública. Atuou como Docente efetivo e/ou Coordenador nas seguintes Universidades e Faculdades: UFT, UESB, UEG, UNITINS, ULBRA e outras IES.

**EVANDERSON BARROS DA SILVA** Graduado em Engenharia de Produção pela Universidade Federal do Piauí (2015). Atualmente encontra-se cursando especialização em Engenharia de Segurança no Trabalho pelo Centro Universitário UNINOVAFAPI. Atua profissionalmente no ramo de logística, na posição de analista de planejamento logístico, em uma empresa de distribuição de bebidas e leciona módulos para Pós Graduação na área de Gestão Ambiental e Gestão de Obras. Tem experiência na área de Engenharia de Produção com ênfase em gestão de pessoas, logística e cadeias de suprimentos, administração financeira. E-mail: evandersonepufpi@gmail.com

**FABIANA SANTOS LIMA** Possui graduação em Licenciatura Matemática pela Universidade Federal do Rio Grande- FURG (1995), mestre em Engenharia de Produção UFSC (1996), doutora em Engenharia de Produção pela UFSC (2014). Ministrhou disciplinas na área de Ciências Exatas, na área de Ciências Sociais e Aplicadas e na área de Engenharia de Produção, com ênfase em Logística, atuando principalmente nos seguintes temas: localização espacial, serviços especializados, p-médiana, equações e reestruturação organizacional, logística humanitária. Atualmente faz pós-doutorado (UFSC), desenvolve projetos na área de Transporte e Logística, com ênfase para Logística Humanitária.

**FÁBIO MÜLLER GUERRINI** Professor Associado do Departamento de Engenharia de Produção da Escola de Engenharia de São Carlos, Universidade de São Paulo (EESC-USP). Na Universidade de São Paulo, recebeu o título de Bacharel em Engenharia Civil (1995), Mestre em Engenharia de Produção (1997) e Doutor em

Engenharia Mecânica (1999). É membro do corpo editorial dos periódicos International Journal of Production Research e Production Planning & Control.

**FELIPE BARBOSA RODRIGUES** Graduado em Engenharia de Produção pela Universidade do Estado do Pará – UEPA (2015). Atualmente é pós-graduando em Logística Empresarial pela Faculdade Ideal Devry- FACI DEVRY Conclusão (Agosto-2017). Possui experiência de mercado na área de Logística atuando em uma Distribuidora de Cosmético como Analista e posteriormente Gerente de Logística com foco em Planejamento e Controle de Estoque.

**FERNANDA MARIA FELÍCIO MACEDO BOAVA** Professora Adjunta do Departamento de Ciências Administrativas da Universidade Federal de Ouro Preto. Mestre em administração pela Universidade Estadual de Londrina e doutora em administração pela Universidade Federal de Lavras. Seus interesses de pesquisa são estratégia, empreendedorismo, estudos organizacionais e fenomenologia social.

**FREDERICO FRANÇA DE QUEIROZ** Possui graduação em Administração pela UFRN, mestrando em Administração da Universidade Potiguar - UNP (2015), especialista em finanças corporativas pela UFRN (2004) e graduado em administração pela UFRN (2002). Professor da Faculdade ESTÁCIO DE SÁ desde 2008 e Gerente. Adm-financeiro da FGENES SAÚDE AMBIENTAL desde 2006.

**GABRIEL MARONI BUTER NEVES** Graduado em Engenharia de Produção pela Universidade Estadual do Norte Fluminense Darcy Ribeiro, Campos dos Goytacazes – RJ, com período sanduíche na University of Arizona, Tucson - AZ e University of Miami, Miami – FL. Foi cofundador e Diretor Administrativo Financeiro da Engloba Consultoria e Soluções, Empresa Júnior das Engenharias da UENF. Atualmente é Gerente Comercial Responsável das Lojas Americanas.

**GABRIELA PEREIRA DA TRINDADE** Graduanda em Administração de Empresas na Universidade de Brasília (UnB). Interesse em Administração com ênfase em Logística Empresarial. Participou do Grupo de Pesquisa de Planejamento e Inovação em Transportes (GPIT/ UnB).

**GEORGE SOUSA EVANGELISTA** Mestrando em Engenharia de Produção pelo programa de pós graduação da Universidade Federal da Paraíba (UFPB). Engenheiro de Produção graduado pela Universidade Federal do Piauí (UFPI) em 2015. Foi bolsista de iniciação científica com o projeto “Implantação de um Laboratório para o Processo de Organofilização de Argila Vermiculita Destinada a Preparação de Materiais”. Atuação e interesse na área de Gestão da Produção. Endereço eletrônico: geeorgesousa@hotmail.com

**GILSON ROBERTO SOARES SIMÕES** Engenheiro de Produção trabalho como supervisor de processos no setor de injeção no ramo automobilístico. Sou formado Técnico em Plásticos, e auxílio a produção em tomada de decisão, liberação de

produção e qualidade. Faço acompanhamento em desenvolvimento de novos produtos de acordo com o especificado do cliente.

**GLEISSON DE ASSIS** Centro Federal de Educação Tecnológica de Minas Gerais (CEFET-MG). Estudante de Mestrado em Modelagem Matemática Computacional no CEFET-MG. Possui graduação em Sistemas de Informação pela Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais (2008). Atualmente é coordenador de sistemas - SysMap Solutions. Tem experiência na área de Ciência da Computação, com ênfase em Arquitetura de Sistemas de Computação.

**GUSTAVO HENRIQUE MORESCO** Graduando em Engenharia de Transportes e Logística pela Universidade Federal de Santa Catarina, Campus Joinville, atualmente no nono semestre. Desenvolveu durante 18 meses Iniciação Científica com foco na Cadeia do Frio, transporte de alimentos refrigerados e métodos de otimização do processo. Atualmente realiza estágio na empresa Tigre Tubos e Conexões atuando no setor de Logística Corporativa.

**HELEN SILVA GONÇALVES** Professora Adjunta III do Departamento de Administração (DAdmin) da Universidade Federal da Paraíba (UFPB - Campus I - João Pessoa) na área de Produção e Operações. Possui Doutorado em Engenharia de Produção na área Liderança em Gestão de Projetos pela Universidade Federal de Pernambuco (2007-2009) e Mestrado em Engenharia de Produção na área de Planejamento Estratégico e Sistema de Gestão da Qualidade pela Universidade Federal de Pernambuco (2005-2006) (Conceito CAPES 6), e Graduação em Administração pela Universidade Federal de Campina Grande (2003), na área de Estratégia. Foi Coordenadora do Curso de Administração (2013-2015), tendo sido antes Coordenadora de Estágio e de Trabalho de Conclusão de Curso. Foi docente na Faculdade Vale do Ipojuca na área de logística.

**ÍTALO COSTA** Formado em Gestão em Relações Humanas pela Universidade Braz Cubas (2008) e em Bacharel em Engenharia de Produção pelo Complexo Educacional Carlos Drummond (2016). Tenho experiência em gestão de pessoas, planejamento de materiais e compras. Atualmente estou no seguimento de auto peças e acessórios automotivos há 7 anos como Coordenador de Suprimentos, responsável por negociações de contratos de fornecimento dos principais insumos diretos, armazenagem e controle geral do estoque. Responsável por implantações de inventários cíclicos, possuo conhecimentos em certificação e autoria interna nas normas ISO:9001 e ISO/TS-16949, homologação de fornecedores, elaboração de indicadores, desenvolvimento e estruturação de processos, gestão de melhorias sempre com ênfase em redução de custo. Também tenho experiência em metalúrgicas do seguimento alumínio e prestação de serviço em blindagens de automóveis.

**IZAMARA CRISTINA PALHETA DIAS** Mestrado em andamento em Engenharia de Produção e Sistemas pela Pontifícia Universidade Católica do Paraná – PUCPR. Graduada em Engenharia de Produção pela Universidade do Estado do Pará –

UEPA, formada em 2015. Possui experiência na área de Engenharia de Produção com pesquisas em desenvolvimento na área de Pesquisa Operacional, com ênfase em Otimização, atuando nos seguintes temas: Planejamento da Produção, Programação Linear e Teoria das Filas aplicados na manufatura.

**JANAINA APARECIDA SILVA** Possui graduação em Engenharia Mecânica pela Universidade Federal de Uberlândia (2006). Possui mestrado em Engenharia Mecânica pela Universidade Federal de Uberlândia (2009). Atualmente é aluna regular do Programa de Pós Graduação em Engenharia Mecânica da Universidade Federal de Uberlândia, doutorado.

**JANAINA SILVEIRA VIZZON** Mestranda em Engenharia de Produção pelo Departamento de Engenharia Industrial da Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro (DEI/PUC-Rio). Graduada em Engenharia de Produção Civil pela Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC, 2014). Foi bolsista do programa de intercâmbio acadêmico BRAFITEC, período em que estudou na Hautes Études d'Ingénieur e estagiou na área de Supply Chain na empresa Nestlé Purina PetCare, na França. Possui formação complementar em Gestão da Inovação e Design Industrial pela École Nationale Supérieure en Génie des Systèmes Industriels, na França. Atualmente, em decorrência da pesquisa desenvolvida no Instituto Tecgraf (PUC-Rio) em parceria com a Rede Globo, a autora realiza o trabalho de dissertação na área de Business Process Management e vem elaborando uma metodologia para o redesenho de processos de negócios nas organizações.

**JANSER QUEIROZ OLIVEIRA** Possui graduação em Engenharia de Produção pelo Centro Universitário do Triângulo – Unitri (2009). Especialização em Gerenciamento de Projetos pela Faculdade Católica de Anápolis (2013). Atualmente é professor do Centro Universitário de Patos de Minas – UNIPAM. Possuindo experiência nas áreas de Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos, Gestão da Qualidade e Gestão por Processos.

**JARBAS ROCHA MARTINS** Mestre em Logística e Pesquisa Operacional (CAPES - Engenharias III/ Engenharia de Produção) pela Universidade Federal do Ceará (UFC), onde foi bolsista da Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (CAPES). Especialista em Engenharia de Segurança do Trabalho pela Faculdade Ateneu (FATE) com registro profissional no Conselho Regional de Engenharia e Agronomia do Ceará (CREA-CE). Graduado em Engenharia de Produção Mecânica pela Universidade Federal do Ceará (UFC). É docente efetivo com regime de Dedicação Exclusiva do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Ceará (IFCE). Tem experiência nas áreas de Engenharia de Produção, com ênfase em Planejamento e Controle da Produção, Logística e Engenharia de Segurança do Trabalho.

**JEAN CARLOS DOMINGOS** Doutor em Engenharia de Produção (2013) e mestre em Ciência da Computação (2004), ambos pela Universidade Federal de São Carlos, é graduado em Ciência da Computação pela Universidade Paulista (2001).

Atualmente é professor da Faculdade de Gestão e Negócios (FAGEN) da Universidade Federal de Uberlândia (UFU). Tem experiência nas áreas de Ciência da Computação e Engenharia da Produção com ênfase em Planejamento e Controle de Sistemas de Produção, principalmente, Simulação aplicada ao PCP e à Logística, Sistemas de Informação, Mapeamento de Processos, Inteligência Computacional, *Scheduling*, Planejamento de Vendas e Operações (S&OP) e *System Dynamics*.  
[jdomingos@ufu.br](mailto:jdomingos@ufu.br)

**JEAN MICHEL BAÚ** Aluno de Mestrado em Administração pelo Programa de Pós-graduação em Administração da Universidade de Caxias do Sul. Graduação em Comunicação Social Habilitação em Publicidade e Propaganda pela Universidade de Caxias do Sul.

**JÉSSICA DANIELLE DE CARVALHO NUNES** Atualmente faz parte do Programa de Pós-graduação em Ciências Naturais, em nível de Mestrado Acadêmico pela Universidade Estadual do Rio grande norte - UERN. Participa do Programa de Especialização em Gestão estratégica em serviços, é graduada em Engenharia de Produção e Bacharel em Ciência e Tecnologia pela Universidade Federal Rural do Semiárido - UFERSA. Possui formação técnica pelo Instituto Federal do Rio Grande Norte na área de saneamento. Dispõe de experiência profissional (2006-2010) na área de Rotinas administrativas, Gerenciamento de Resíduos Sólidos, Vigilância Sanitária e apoio a Gestão de projetos e contratos.

**JOÃO VÍTOR SILVA ROBAZZI** Graduado em Engenharia Elétrica com ênfase em Sistema de Energia e Automação pela Escola de Engenharia de São Carlos, Universidade de São Paulo (EESC-USP), 2015. É professor efetivo do Instituto Federal de São Paulo (IFSP) na área de Controle e Automação. É Mestrando em Otimização, sendo lotado no Laboratório de Pesquisa Operacional Aplicada do Departamento de Engenharia de Produção da Escola de Engenharia de São Carlos, Universidade de São Paulo (EESC-USP).

**JORDANA RAMALHO DE SOUSA** Graduanda em Engenharia de Produção (2014/2018) - Centro Universitário do Estado do Pará (CESUPA). Gestora de Recursos Humanos – Núcleo de Inovação e Empreendedorismo Júnior (NIEJ) Participante do Grupo de Pesquisa de Tomada de Decisão em Cenários Complexos – CESUPA. Coordenadora de Área do Projeto Social Desafio CESUPA – CESUPA Voluntária do Projeto Social Parada da Leitura – Prefeitura Municipal de Belém do Pará

**JOSÉ ANTONIO POLETTO FILHO** Graduado em Engenharia Mecânica pela Universidade São Francisco, Mestrado e Doutorado em Engenharia pela Universidade Estadual Paulista - UNESP. Especialização: Segurança do Trabalho - Unicamp, Meio Ambiente - Unicamp. Atualmente é professor: do Centro Estadual de Educação Tecnológica Paula Souza - Faculdade de Tecnologia de Garça e de Bauru e na Escola Técnica Estadual (ETEC) Monsenhor Antônio Magliano em Garça, no UNIVEM (Centro Universitário Eurípedes de Marília). Professor convidado no

Curso de Especialização em Enfermagem do Trabalho da Faculdade da Alta Paulista, Segurança do Trabalho das Faculdades Adamantinense Integradas e no Curso Pós Graduação em Ergonomia do SENAC Ribeirão Preto. E-mail:jpoletto@uol.com.br

**JOSÉ GUILHERME CHAVES ALBERTO** Possui graduação em Administração de Empresas pela Faculdade Ciências Gerenciais UNA (2000), Especialização em Estatística pela Universidade Federal de Minas Gerais (2011), Mestrado em Gestión Internacional de las Empresas pela Universidad de Zaragoza / Espanha (2003) e Doutorado em Administração pela Universidade Fumec (2016). Atualmente, é professor adjunto da Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais e do Centro Universitário UNA e professor da Pós-Graduação do IEC PUC Minas. Possui experiência na área de Mercado de Capitais e Derivativos.

**JOSÉ HENRIQUE DE ANDRADE** Doutor em Engenharia de Produção pela Universidade Federal de São Carlos (2013) com o tema Integração entre Desenvolvimento de Produto e Planejamento e Controle da Produção; Mestre em Engenharia de Produção pela Universidade de São Paulo (2007), com tema Planejamento e Controle de Produção (PCP); Graduado em Engenharia de Produção Mecânica pela Universidade de São Paulo (2004). Atualmente é Professor de Ensino Básico, Técnico e Tecnológico (EBTT) no Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de São Paulo (IFSP) - Campus São Carlos. Têm pesquisas sobre os seguintes temas: Micro e Pequena Empresa, Cluster Empresarial, Gestão da Informação, Cooperação entre Empresas, Planejamento Estratégico, Planejamento e Controle da Produção (PCP) e Desenvolvimento de Produto.

**JOSINALDO DE OLIVEIRA DIAS** Possui título de Bacharel em Engenharia de Produção pela Universidade Cândido Mendes - UCAM (2013), tornou-se Mestre em Engenharia de Produção pela Universidade Estadual do Norte Fluminense Darcy Ribeiro - UENF (2016), Doutorando em Engenharia e Ciência dos Materiais pela Universidade Estadual do Norte Fluminense Darcy Ribeiro - UENF. Atualmente, atua como Professor no curso de Engenharia de Produção da Universidade Cândido Mendes - UCAM, dedicando-se as áreas temáticas de pesquisa: Gestão de resíduos industriais, Previsão de Demanda e Qualidade e Produtividade.

**JUAN PABLO SILVA MOREIRA** Graduando em Engenharia de Produção pelo Centro Universitário de Patos de Minas – UNIPAM (2014 – atual). Possui experiência em pesquisas científicas nas áreas de Engenharia da Qualidade, Gestão por Processos, Gestão de Pessoas, e Gestão Ambiental com ênfase em Certificações Ambientais e Gerenciamento de Resíduos Sólidos.

**JULIANA RAMOS COSTA DE ASSIS** Centro Federal de Educação Tecnológica de Minas Gerais (CEFET-MG). Estudante de Mestrado em Engenharia da Energia no CEFET-MG. Possui graduação em Engenharia Química pelo Centro Universitário Uma (2015). Tem experiência na área de Engenharia de Processos, atuando principalmente no setor de soldagem na fabricação de arames tubulares.

**JULIANA SUEMI YAMANARI** Graduada em Engenharia de Produção pela Universidade Federal da Grande Dourados (UFGD), 2015. Foi Bolsista do Programa de Formação de Recursos Humanos em Áreas Estratégicas (RHAE) do CNPq. Participou do programa Ciência sem Fronteiras, na modalidade de graduação sanduíche na Espanha, durante 1 ano. Atualmente é aluna do Programa de Mestrado em Engenharia de Produção da Escola de Engenharia de São Carlos, Universidade de São Paulo (EESC-USP), área de concentração Processos e Gestão de Operações, linha de pesquisa Gestão de Desempenho. É membro do grupo de pesquisa Arquiteturas para Redes Dinâmicas - AR-C.

**KARINA DO SACRAMENTO MAPA** Graduada em Engenharia de Produção (2016) pela Universidade Federal de Ouro Preto (UFOP). Em 2014, recebeu bolsa do programa Ciências sem Fronteiras do Governo Federal para estudar durante um ano no Collège Communautaire du Nouveau-Brunswick, em Bathurst no Canadá.

**KARINE ARAUJO FERREIRA** Possui doutorado em Engenharia de Produção pela UFSCar (2009). Graduada em Engenharia de Produção pela UFOP e mestre em Engenharia de Produção pela UFSCar (2005). Atualmente é professora adjunta da Universidade Federal de Ouro Preto, no Departamento de Engenharia de Produção, do campus de Ouro Preto. Atua na área de Gestão da Produção, com ênfase em planejamento e controle da produção, logística e gestão da cadeia de suprimentos. Tem pesquisado temas como *postponement*, customização em massa, medição de desempenho, gestão de armazenagem, transporte, cadeia de suprimentos e gestão organizacional da saúde.

**KAROLINA STEFANI PEREIRA PINHEIRO** Possui graduação em Logística pela Faculdade de Tecnologia, Prof. Antonio Seabra – FATEC de Lins, concluiu em 2013, está cursando a graduação em Arquitetura e Urbanismo pela UNIRP de São José do Rio Preto – SP. Trabalhou na Prefeitura Municipal de Lins-SP, como estagiária; na empresa JBS transportadora de Lins, como auxiliar de transporte; na empresa Sindplus, como auxiliar de faturamento; na empresa Austrini Móveis Planejados, como projetista. Possui formação adicionais como: espanhol intermediário, TOEIC e publicou artigo em simpósio.

**KELLEN CRISTINA ROCHA DE CARVALHO** Graduada em Administração - Facear (Faculdade Educacional de Araucária) – 2015. Atuação: Atuo no setor financeiro ramo da logística. Experiências: 3 anos atuando no setor administrativo, empresa GRUPO GPS; 1 ano e meio: Atuando no setor administrativo da empresa Conceber (Clinica de Reprodução Humana).

**KLÉBER RODRIGO ALVES PEREIRA** Técnico em Eletromecânica com habilitações em Eletrotécnica e Manutenção Mecânica, pelo IFRN. É atualmente acadêmico da Universidade Federal Rural do Semiárido. Entre 2000 a 2003 atuei na empresa Halliburton como técnico de cimentação e estimulação de poços de petróleo, integrando o grupo da implantação da ISO 9001:2000 como auditor interno da mesma. De 2003 até os dias atuais trabalho na Petróleo Brasileiro S.A como

técnico de manutenção, com ênfase nas áreas de instrumentação e automação, onde atuo também como auditor interno do sistema integrado de gestão de integridade mecânica em conformidade ao regulamento técnico, RTSGI da ANP, nos âmbitos on-shore e off-shore.

**LARA BARREIRA FERREIRA** Graduanda em Engenharia de Produção Mecânica pela Universidade Federal do Ceará. Realizou intercâmbio na University of Portsmouth (Inglaterra). Atualmente, é estagiária na Empresa Metalic Nordeste - CSN. Possui conhecimento nas áreas de processos e qualidade.

**LAURO OSIRO** Professor adjunto do departamento de engenharia de produção, da Universidade Federal do Triângulo Mineiro, onde atua como docente e pesquisador na área de gestão da qualidade e gestão de suprimentos nos cursos de graduação em engenharia e pós-graduação em inovação tecnológica. Engenheiro de produção pela Universidade de São Paulo e Administrador pelo Centro Universitário Central Paulista, com mestrado e doutorado pela Universidade de São Paulo. Autor de diversos artigos publicados em periódicos especializados, nacionais e internacionais.

**LEANDRO MACHADO CARVALHO** Bacharel em Engenharia de Produção pela Universidade Candido Mendes (2015). Tem experiência com elaboração de metas e orientação ao consumidor, planejamento e controle de processos, gestão da qualidade, gestão da rotina, gestão pelas diretrizes e gestão financeira.

**LIEDA AMARAL DE SOUZA** Possui graduação em Ciências Contábeis pela Universidade Federal do Rio Grande do Norte (1984) e mestrado em Engenharia de Produção pela Universidade Federal do Rio Grande do Norte (2001) e Doutoranda em Tecnologia e Sistemas de Informações pela Universidade do Minho (2008). Atualmente é escotista chefe da tropa sênior do Grupo Escoteiro do Ar Nossa Senhora das Neves, diretora - Escoteiros do Brasil, Diretora do Sindicato dos Contabilistas do Estado do Rio Grande do Norte, vice-presidente desenvolvimento profissional do Conselho Regional de Contabilidade do Rio Grande do Norte, presidente da comissão da mulher contabilista do Conselho Regional de Contabilidade do Rio Grande do Norte, professora dns III da Universidade Potiguar. Membro do painel de especialistas do FAD/FMI. Tem experiência na área de Administração, com ênfase em Gestão de Riscos Operacionais, atuando principalmente nos seguintes temas: gestão de riscos e estratégia de inovação aberta (crowdsourcing innovation) e administração tributária.

**LISLEANDRA MACHADO** Professora com Dedicação Exclusiva e pesquisadora do IFSUDESTEMG Campus Santos Dumont na área de Engenharia de Transportes, atua também no PRONATEC e FIC; desenvolve projetos de pesquisa e de extensão nas áreas das engenharias, ciências sócio aplicadas e educação presencial e à distância. Atualmente é estudante do curso de doutorado do Programa de Pós Graduação em Engenharia de Produção (PPGEP) da Universidade Metodista de Piracicaba (UNIMEP). Possui graduação em Administração de Empresas, Direito,

Engenharia de Produção e Pedagogia. E-mail:  
lisleandra.machado@ifsudestemg.edu.br

**LUIZ ADALBERTO PHILIPPSEN JÚNIOR** Graduado em Arquitetura e Urbanismo pela Universidade Federal de Mato Grosso do Sul (UFMS), 2004. Mestre em Meio Ambiente e Desenvolvimento Regional pela Universidade para o Desenvolvimento do Estado e da Região do Pantanal (UNIDERP), 2009. Doutor em Engenharia de Produção pela Escola de Engenharia de São Carlos da Universidade de São Paulo (EESC/USP), 2015. Funcionário do Banco do Brasil desde 2005, onde atuou na área de Engenharia e Arquitetura nas unidades regionais de Ribeirão Preto, São Paulo e Brasília. Desde 2016 atua na gestão de fornecedores na Diretoria Suprimentos, Infraestrutura e Patrimônio vinculada à Vice-Presidência Serviços, Infraestrutura e Operações.

**LUIZ ADALBERTO PHILIPPSEN JÚNIOR** Graduado em Arquitetura e Urbanismo pela Universidade Federal de Mato Grosso do Sul (UFMS), 2004. Mestre em Meio Ambiente e Desenvolvimento Regional pela Universidade para o Desenvolvimento do Estado e da Região do Pantanal (UNIDERP), 2009. Doutor em Engenharia de Produção pela Escola de Engenharia de São Carlos da Universidade de São Paulo (EESC/USP), 2015. Funcionário do Banco do Brasil desde 2005, onde atuou na área de Engenharia e Arquitetura nas unidades regionais de Ribeirão Preto, São Paulo e Brasília. Desde 2016 atua na gestão de fornecedores na Diretoria Suprimentos, Infraestrutura e Patrimônio vinculada à Vice-Presidência Serviços, Infraestrutura e Operações.

**MANOEL GONÇALES FILHO** Mestre em Engenharia de Produção, Doutorando em Administração e Administrador de Empresas graduado pela Escola de Engenharia de Piracicaba (EEP) (2002). Possui Especialização em Gestão de Pessoas pela Universidade Metodista de Piracicaba (UNIMEP) (2004) e MBA em Gestão Financeira pela Fundação Getúlio Vargas (FGV) (2006). Atualmente é Professor de Ensino Superior no Dom Bosco com as disciplinas de Contabilidade de Custos, Contabilidade Tributária, Gestão Estratégica e Gestão Empreendedora para Micro e Pequenas Empresas, Professor convidado na Pós-Graduação da UNIMEP no curso de MBA em Gestão Financeira e Gestão de Projetos. É autor de dois livros na área da Administração da Produção e de 30 artigos publicados nos últimos três anos em revistas e congressos nacionais e internacionais. E-mail: [manoelgoncalesfilho@gmail.com](mailto:manoelgoncalesfilho@gmail.com)

**MANUEL ANTONIO MOLINA PALMA** Graduado em Administração pela Universidade Federal de Viçosa (1984), Mestrado em Administração de Empresas pelo INCAE Business School, Alajuela Costa Rica (1987) e Doutorado em Administração pela Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade da Universidade de São Paulo – FEA/USP (2004). Atualmente é Professor Associado da Universidade Estadual do Norte Fluminense Darcy Ribeiro – UENF. Foi Coordenador do Programa de Pós-Graduação em Engenharia de Produção desde novembro de 2010 até

janeiro de 2016. Atua como Diretor da Agência UENF de Inovação - AgiUENF, gestão 2016-2020.

**MARCELO VERZUTTI CAVALTANTE DE SILVA** Acadêmico

**MARCOS AURELIO BESERRA VALE** Possui graduação em Engenharia de Produção pela Universidade Federal do Piauí (2016). Atualmente encontra-se cursando especialização em Engenharia de Segurança no Trabalho pelo Centro Universitário UNINOVAFAPI. Atuando profissionalmente como Supervisor de Produção em empresa no ramo alimentício. E-mail: aureliomab@hotmail.com

**MARCOS MARCONDES DO AMARAL MARINHO** Graduado em Engenharia de Produção pela Universidade Federal Rural Do Semiárido (2015). Possui diversas publicações em eventos Nacionais e Regionais nas áreas de Custos industriais, logística, ergonomia, engenharia econômica de finanças, simulação, gestão de operações entre outras.

**MARCOS MARCONDES DO AMARAL MARINHO** Graduado em Engenharia de Produção pela Universidade Federal Rural Do Semiárido (2015). Possui diversas publicações em eventos Nacionais e Regionais nas áreas de Custos industriais, logística, ergonomia, engenharia econômica de finanças, simulação, gestão de operações entre outras.

**MARIA EMILIA CAMARGO** Coordenadora do Programa de Pós-graduação em Administração da Universidade de Caxias do Sul. Pós Doutorado pelo Instituto Superior Técnico de Lisboa, Portugal. Pós Doutorado pela Universidade do Algarve, Portugal. Pós Doutorado pela Universidade Estatal Técnica de Kazan, Rússia. Doutorado em Engenharia da Produção pela Universidade Federal de Santa Catarina. Mestrado em Engenharia da Produção pela Universidade Federal de Santa Maria. Graduação em Ciências Econômicas pela Universidade Federal de Santa Maria. Licenciatura em Economia e Mercado pela Universidade Federal de Santa Maria. Licenciatura em Estatística pela Universidade Federal de Santa Maria. Licenciatura em Administração e Controle pela Universidade Federal de Santa Maria. Graduação em Ciências Administrativas pela Universidade Federal de Santa Maria.

**MARIA MADALENA GUERRA FERREIRA** Aluna de Engenharia de Produção (Término do curso em Dezembro/2017) – CESUPA. Participante do grupo de pesquisa de Tomada de Decisão em Cenários Complexos. Participante do grupo de pesquisa de Planejamento Sistemático de Layout, aplicação de ferramentas em uma clínica universitária. Integrante do Centro Acadêmico de Engenharia de Produção do CESUPA (Coordenadora de Assuntos Estudantis). Gerente de Projeto Parada da Leitura – Prefeitura Municipal de Belém do Pará

**MARIANA ATAIDE PINTO** Possui graduação em Engenharia de Produção pela Universidade Federa do Ceará. Atualmente é analista de Controle da Ambev

desenvolvendo trabalhos na área de gestão de estoques e insumos, sinistros e avarias e riscos e passivos.

**MARINA ARRUDA ARAÚJO** Graduanda em Engenharia de Produção Mecânica pela Universidade Federal do Ceará. Realizou intercâmbio na University of Portsmouth (Inglaterra). Atualmente, é estagiária no Grupo C. Rolin. Possui conhecimento nas áreas de qualidade e logística.

**MARTA ELISETE VENTURA DA MOTTA** Docente do Programa de Pós-graduação em Administração da Universidade de Caxias do Sul. Doutorado em Administração pelo Programa de Pós-graduação em Administração em Associação entre a Pontifícia Universidade Católica do Rio Grande do Sul e a Universidade de Caxias do Sul. Mestrado em Administração pela Universidade de Caxias do Sul. Especialização em Controladoria pela Universidade de Caxias do Sul. Graduação em Ciências Contábeis pela Fundação de Estudos Sociais do Paraná.

**MAURÍCIO FERNANDES FIGUEIREDO** Possui graduação em Engenharia Eletrônica pelo Instituto Tecnológico de Aeronáutica (1988), mestrado (1991) e doutorado (1997) ambos em Engenharia Elétrica pela Universidade Estadual de Campinas. No período de 1998 a 2006 fez parte do corpo docente do Departamento de Informática da Universidade Estadual de Maringá. Atualmente é professor adjunto da Universidade Federal de São Carlos. Seu trabalho de pesquisa está inserido na grande área de Inteligência Artificial, com foco em Sistemas Autônomos Inteligentes. Dentre os principais tópicos envolvidos estão: navegação autônoma de robôs, aprendizagem por reforço, técnicas de inteligência computacional bio-inspirada (redes neurais, sistemas evolutivos, inteligência coletiva), sistemas nebulosos, sistemas dinâmicos e controle autônomo.

**MAXWHEEL VERAS RODRIGUES** Doutor em Engenharia de Produção pela Universidade Federal de Santa Catarina e Mestre em Administração Financeira pela Universidade Federal da Paraíba. Atualmente, é Professor Associado 2 do Departamento de Engenharia de Produção (DEPRO) do Centro de Tecnologia da Universidade Federal do Ceará - UFC, exercendo, atualmente (gestão 2015-2017), a função de Chefe do Departamento de Engenharia de Produção - DEPRO/CT/UFC, Professor e atual Coordenador do Mestrado Profissional em Políticas Públicas e Gestão da Educação Superior - POLEDUC da Universidade Federal do Ceará e Professor do Mestrado Acadêmico em Logística e Pesquisa Operacional - GESLOG.

**MAXWHEEL VERAS RODRIGUES** Doutor em Engenharia de Produção pela Universidade Federal de Santa Catarina e Mestre em Administração Financeira pela Universidade Federal da Paraíba. Atualmente, é Professor Associado 2 do Departamento de Engenharia de Produção (DEPRO) do Centro de Tecnologia da Universidade Federal do Ceará - UFC, exercendo, atualmente (gestão 2015-2017), a função de Chefe do Departamento de Engenharia de Produção - DEPRO/CT/UFC, Professor e atual Coordenador do Mestrado Profissional em Políticas Públicas e

Gestão da Educação Superior - POLEDUC da Universidade Federal do Ceará e Professor do Mestrado Acadêmico em Logística e Pesquisa Operacional - GESLOG.

**MÉRCIA CRISTILEY BARRETO VIANA** Graduada em Administração pela Universidade do Estado do Rio Grande do Norte – UERN (2000). Mestranda em Administração na UnP. Pós-graduada em Administração em Sistema de Gestão da Qualidade - UERN; Pós-graduada em Docência no Ensino Superior – UNP; Fui Supervisora Acadêmica da Escola de Gestão na UnP; Fui Coordenadora Acadêmica Administrativa da Pós Graduação da UnP dos cursos: MBA em Finanças, MBA em Estratégia de Negócios, MBA em Gestão de Pessoas, Contabilidade e Planejamento Tributário, Engenharia em Segurança no Trabalho, Direito Penal e Processo Penal, Direito Constitucional e Tributário, Docência no Ensino Superior, entre outros. Fui professora na graduação da UnP nos cursos de Administração, Engenharia Civil, CST em Recursos Humanos, CST em Marketing, Graduação executiva em Administração.

Mestrando em Engenharia de Produção pelo programa de pós graduação da Universidade Federal da Paraíba (UFPB). Engenheiro de Produção graduado pela Universidade Federal do Piauí (UFPI) em 2015. Foi bolsista de iniciação científica com o projeto “Implantação de um Laboratório para o Processo de Organofilização de Argila Vermiculita Destinada a Preparação de Materiais”. Atuação e interesse na área de Gestão da Produção. Endereço eletrônico: [geeorgesousa@hotmail.com](mailto:geeorgesousa@hotmail.com)

**NATÁLIA LUISA FELÍCIO MACEDO** Professora Assistente do Curso de Engenharia de Produção da Universidade Federal de Ouro Preto. Doutoranda em Administração de Empresas pela Fundação Getúlio Vargas em São Paulo. Mestrado em Engenharia de Produção pela Universidade Federal de São Carlos e Graduada em Engenharia de Produção pela Universidade Federal de Ouro Preto. Seus interesses de pesquisa são estratégia, teoria das organizações e recursos humanos.

**NATÁLIA MASCARENHAS BERNARDO** Graduada em Administração de Empresas pela Universidade de Brasília (UnB). Interesse em Administração com ênfase em Administração Pública. Participou do Grupo de Pesquisa de Planejamento e Inovação em Transportes (GPIT/ UnB).

**NÉOCLES ALVES PEREIRA** Possui graduação em Engenharia de Produção pela Universidade de São Paulo (1979), mestrado em Engenharia de Sistemas e Computação pela Universidade Federal do Rio de Janeiro (1985) e doutorado em Engenharia de Produção pela Escola Politécnica da Universidade de São Paulo (1993). Atualmente é professor titular da Universidade Federal de São Carlos. Tem experiência na área de Engenharia de Produção, com ênfase em Planejamento Programação e Controle da Produção, atuando principalmente nos seguintes temas: gestão de operações, planejamento e controle da produção, sistemas de informações, manutenção industrial e pesquisa operacional. [neocles@ufscar.br](mailto:neocles@ufscar.br)

**PAULO EVANGELISTA DOS SANTOS JÚNIOR** Graduado em Administração pela Universidade Federal de Ouro Preto.

**PAULO ROGERIO POLITANO** Possui graduação em Engenharia Elétrica pela Universidade de São Paulo (1980), mestrado em Engenharia Mecânica pela Universidade de São Paulo (1993) e doutorado em Engenharia Mecânica pela Universidade de São Paulo (1996). Atualmente é professor titular no Departamento de Computação da Universidade Federal de São Carlos. Tem experiência nas áreas de Tecnologia de Informação, Automação da Manufatura e Gestão da Produção, atuando nos seguintes temas: manufatura integrada por computador, integração entre planejamento, programação da produção e controle avançado de processo, modelagem de processos e sistemas de gestão empresarial. [paulo@dc.ufscar.br](mailto:paulo@dc.ufscar.br)

**PAULO ROGÉRIO POLITANO** Possui graduação em Engenharia Elétrica pela Universidade de São Paulo (1980), mestrado em Engenharia Mecânica pela Universidade de São Paulo (1993) e doutorado em Engenharia Mecânica pela Universidade de São Paulo (1996). Atualmente é professor titular no Departamento de Computação da Universidade Federal de São Carlos. Tem experiência nas áreas de Tecnologia de Informação, Automação da Manufatura e Gestão da Produção, atuando nos seguintes temas: manufatura integrada por computador, planejamento e controle da produção, integração entre planejamento e programação da produção e controle avançado de processo, modelagem de processos e sistemas de gestão empresarial.

**PAULO ROGÉRIO POLITANO** Possui graduação em Engenharia Elétrica pela Universidade de São Paulo (1980), mestrado em Engenharia Mecânica pela Universidade de São Paulo (1993) e doutorado em Engenharia Mecânica pela Universidade de São Paulo (1996). Atualmente é professor titular no Departamento de Computação da Universidade Federal de São Carlos. Tem experiência nas áreas de Tecnologia de Informação, Automação da Manufatura e Gestão da Produção, atuando nos seguintes temas: manufatura integrada por computador, planejamento e controle da produção, integração entre planejamento e programação da produção e controle avançado de processo, modelagem de processos e sistemas de gestão empresarial.

**PAULO SÉRGIO DE ARRUDA IGNÁCIO** Doutor em Engenharia Civil pelo LALT/DGT/FEC/UNICAMP (2010), na área de Engenharia de Transportes. Possui graduação em Engenharia de Produção Mecânica pela Universidade Metodista de Piracicaba (1985) e Mestrado em Gestão da Qualidade pelo IMECC (2001). É Professor Doutor da Faculdade de Ciências Aplicadas (FCA), da Universidade Estadual de Campinas (UNICAMP). E referee adhoc em periódicos. Possui artigos publicados em revistas e congressos. Tem experiência acadêmica e consultoria em gestão de operações e serviços, com ênfase em gestão de operações, logística, gestão da cadeia de suprimentos, produtividade, armazenagem, qualidade e medição do desempenho, com modelagem de sistemas. [paulo.ignacio@fca.unicamp.br](mailto:paulo.ignacio@fca.unicamp.br)

**PEDRO FILIPE DA CONCEIÇÃO PEREIRA** Possui graduação em Engenharia de Produção pela Universidade Federal do Piauí (2015). Encontra-se cursando

especialização em Engenharia de Segurança no Trabalho pelo Centro Universitário UNINOVAFAPI e especialização em Metodologia do Ensino a Distância pela Faculdade Maurício de Nassau. Tem experiência na área de Engenharia de Produção com ênfase em Gestão da Produção, Ergonomia e Segurança do Trabalho, Logística e Cadeias de Suprimentos. Atualmente é professor na modalidade EAD na Faculdade Maurício de Nassau - Unidade Aliança das disciplinas de: Fundamentos da Gestão Organizacional, Metodologia Científica, Empreendedorismo e Ética. E-mail: pedrofilipe-c@hotmail.com

**PEDRO HENRIQUE DE OLIVEIRA** Graduado em Administração Pública pela Faculdade de Ciência e Letras de Araraquara da Universidade Estadual Paulista Júlio de Mesquita Filho (FCLAr/UNESP). É Mestre e Doutorando em Engenharia de Produção pela Escola de Engenharia de São Carlos, Universidade de São Paulo (EESC/USP). Faz parte do Grupo de Estudos Organizacionais da Pequena Empresa (GEOPE). Possui experiência em organizações públicas e privadas com atuação nos temas de gestão estratégica e inovação. Também possui vivência internacional durante intercâmbio estudantil com bolsa no México.

**PEDRO OTÁVIO FERRELLI** Acadêmico do 10º período de Engenharia da Produção Faculdade E. De Araucária em Ctba- PR. Ingressei na Indústria em no início de 2012 na fabrica da New Holland agriculture, onde permaneci na função de Soldador e montador por três anos. Em busca de novos desafios em maio de 2015 abri uma empresa no ramo de estacionamentos de veículos cidade de Fazenda Rio Grande mas como a minha paixão e a indústria concílio a empresa com a função de operador logístico novamente na Mãe Holland agriculture.

**PRISCILA PELEGRINI** Mestre em Administração pela faculdade de Estudos Administrativos em parceria com a Universidade Federal de Minas Gerais em 2013. Especialista em Gestão de Pessoas em 2015 e em Gestão Pública em 2010. Já atou em empresas comerciais, cooperativas e organizações públicas. Atualmente atua como Consultora e Professora de Ensino Superior - UNEMAT - Universidade do Estado de Mato Grosso. UNIC (Universidade de Cuiabá).Campus Unic-Aeroporto e Industrial - Sinop. Universidade Aberta do Brasil ( UAB-UNEMAT) de Graduação e Pós-Graduação. UAB-UNEMAT e demais IES.

**RAFAEL DA SILVA SANCHES** Atualmente aluno de Pós Graduação em Engenharia de Produção (Mestrado) na Universidade Estadual do Norte Fluminense - Darcy Ribeiro, Campos dos Goytacazes - RJ e Tutor Presencial da disciplina de Desenho Técnico no curso de Engenharia de Produção no Pólo de Cantagalo - RJ. Formado em Bacharel em Engenharia de Produção pela Universidade Estadual do Norte Fluminense - Darcy Ribeiro e em Ensino Técnico em Mecânica pelo Instituto Federal Fluminense - Campus Campos Centro.

**RAFAEL GUEDES FERREIRA** Estudante de Engenharia de Produção na Unitoledo, Trabalha na Nestlé de Araçatuba, é Black Belt em Lean Six Sigma pela escola EDTI, Diretor financeiro (CFO) da Zenith Consultorias, faz iniciação científica sobre APLs e

é Diretor de desenvolvimento no Núcleo Paulista de Estudantes de Engenharia de Produção (NUPEEP)

**RAFAEL HENRIQUE AOZANI** Possui graduação em Engenharia de Produção pela Universidade Federal do Piauí (2016). Atualmente encontra-se cursando especialização em Engenharia de Segurança no Trabalho pelo Centro Universitário UNINOVAFAPI. Tem experiência na área de Engenharia de Produção com ênfase em Gestão da Produção, Ergonomia e Segurança do Trabalho, Logística e Cadeias de Suprimentos, associando a Engenharia do Trabalho, Ergonomia e Sustentabilidade. Atualmente tem trabalhado em uma casa lotérica da família. E-mail: rafahenrik18@hotmail.com

**RAIMUNDO ALVES DE CARVALHO JUNIOR** Graduação em Ciência e Tecnologia pela Universidade Federal Rural do Semiárido (2016), formando em Engenharia de Produção pela UFERSA e matriculado no curso Técnico de Nível Médio em Segurança do Trabalho pelo Instituto Federal De Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande Do Norte (IFRN).

**RAISA MESSIAS SILVA** Concluiu o curso de Engenharia de Produção na Universidade Federal do Triângulo Mineiro na cidade de Uberaba-MG em dezembro de 2016. Durante a graduação participou de um projeto de Iniciação Científica com bolsa Fapemig que resultou em um artigo com tema “Desenvolvimento de fornecedores baseados em modelos de segmentação” publicado nos ANAIS DO XXIII SIMPEP 2016.

**RAMON NOLASCO DA SILVA** Graduado em Ciência e Tecnologia pela Universidade Federal Rural do Semiárido (2014), onde participou de projeto de extensão como bolsista do Programa Conexões de Saberes: diálogos entre universidade e as comunidades populares. Graduação em Engenharia de Produção pela Universidade Federal Rural do Semiárido (2016), e ainda Técnico em Logística pelo SENAC/RN (2015).

**RAPHAEL RIBEIRO MACHADO** Em meados de 2009, logo após o paíis passar por uma ressecação iniciei minha carreira profissional na indústria, no ramo de logística da empresa Renault do Brasil como operador logístico. Foram 3 anos de aprendizagem em todos os setores pertencentes à logística, quando em 2012 surgiu então uma nova oportunidade no ramo de equipamentos agrícolas na empresa New Holland Curitiba, atual CNH Industrial. Até o presente momento são 5 anos trabalhando com implementação de novos produtos, aplicação do *Lean Manufacturing* e mais recentemente como Engenheiro Logístico, atuando na logística interna com desenvolvimento de *layouts*, embalagens, dimensionamento de mão de obra, melhorias de fluxos e redução de custos.

**RENATA BIANCHINI MAGON** Mestranda em Engenharia de Produção, com ênfase em Gerência de Produção, pela PUC-Rio. Graduada em Engenheira de Produção Elétrica pela PUC-Rio, e pós-graduada em Logística Empresarial, pela COPPEAD.

Experiência de mais de 11 anos em empresa multinacional, atuando em diferentes segmentos tais como Logística, Projetos Internacionais, Gestão de Desempenho e Novos Negócios. Recentemente, liderou equipe de engenharia na fase de desenvolvimento do Projeto Biodiesel, com o objetivo de tornar a matriz energética da empresa mais sustentável. Em seu trabalho de dissertação, a autora realiza uma investigação empírica, utilizando técnica de modelo de equações estruturais, a fim de verificar o impacto da sustentabilidade nos indicadores de desempenho operacional da manufatura.

**RICARDO MAGNANI DELLE PIAGGE** Mestrando em engenharia de Produção pela Universidade Federal de São Carlos com pesquisa focada em implantações de sistemas de suporte a decisão em departamentos de planejamento e controle da produção. Graduado em Engenharia de Produção pela Universidade de Araraquara. Atualmente sócio da Gestare Consultoria, atuando nas áreas de gestão do planejamento e controle da produção e gestão de projetos.

**RICARDO VILLARROEL DÁVALOS** Possui Graduação em Engenharia Elétrica pela Universidad Mayor de San Simon (1988), Mestrado em Engenharia Elétrica pelo Departamento de Engenharia Elétrica da UFSC (1991) e Doutorado em Engenharia de Produção e Sistemas pela UFSC (1997). Atualmente é professor do Curso de Engenharia de Produção da UFSC e integrante do Núcleo de Redes de Suprimento - NURES e do Laboratório de Simulação de Sistemas de Produção - LSSP, desta universidade. Tem experiência na área Engenharia de Produção, sub-área Pesquisa Operacional, com ênfase em simulação a eventos discretos e programação matemática aplicada ao Gerenciamento de Processos de Negócio. Neste contexto, vem trabalhando atualmente com a modelagem e simulação

**ROBERTO BERNARDO DA SILVA** Professor colaborador de ensino superior da disciplina Administração da Produção e Operações para os alunos dos cursos de graduação em Engenharia de Produção, Engenharia de Redes, Administração, Contabilidade e Gestão do Agronegócio na Universidade de Brasília (UnB). Professor tutor do curso técnico em Segurança do Trabalho no Instituto Federal Goiano (IFGoiano). Possui graduação em Engenharia Ambiental pela Universidade Católica de Brasília (UCB) e especialista em Engenharia de Segurança do Trabalho pela Estácio. Atualmente é doutorando em Transportes pelo Programa de Pós-Graduação em Transportes (PPGT) da Universidade de Brasília (UnB). É vinculado como pesquisador no Grupo de Pesquisa sobre Planejamento e Inovação em Transportes (GPIT-PPGT-UnB) junto ao CNPq. Participou de diversos congressos, workshops e cursos no Brasil, Espanha, México, Chile e Uruguai, onde publicou e apresentou dezenas de artigos científicos. Suas pesquisas já foram financiadas pelo CNPq e FAP/DF. Os resultados de suas pesquisas já foram publicados em congressos (ANPET, ANTP, PANAM, CLATPU, SIMPEP, ENEGEP), e revistas nacionais (ANTT) e internacionais Business Management Review (BMR).

**RODRIGO FABIANO RAVAZI** Possui graduação em Engenharia de Materiais pela Universidade Federal de São Carlos (1997), Mestrado em Ciência e Engenharia de Materiais pela Universidade Federal de São Carlos (2001) e Pós-Graduação em Gestão de Produção e Operações pelo Centro Universitário Eurípides de Marília (2004). Atualmente é Docente do Curso de Engenharia de Produção do Centro Universitário Eurípides de Marília. Tem experiência nas áreas de desenvolvimento de produtos, processos de transformação, substituição e reciclagem de materiais, estudo do trabalho e melhorias industriais. É membro do Grupo de Pesquisa Produção, Tecnologia e Formação Profissional do UNIVEM. E-mail:rravazi@hotmail.com

**RUY GOMES DA SILVA** Mestre em Engenharia de Produção e Sistemas pela PUCPR; Graduado em Engenharia de Produção – CESUPA; Professor. Orientador e Coordenador de TCC do Curso de Engenharia de Produção – CESUPA; Coordenador do grupo de pesquisa de Tomada de decisão e Simulação de Processos – CESUPA; Coordenador do curso de Especialização em Engenharia da Qualidade – CESUPA; Experiência de 15 anos na indústria de beneficiamento de minério, na empresa HYDRO Alunorte, atuado nas funções de Coordenador de Produção, Gerente operacional e Especialista de Processo. Com experiência em SDCA (comando digital distribuído a distância) e extenso conhecimento nos processos e operações de “chão de fábrica”).

**SAMILA RAMUANNA CARVALHO DOS SANTOS** Possui graduação em Ciência e Tecnologia (2014) e Engenharia de Produção (2016) ambas pela Universidade Federal Rural do Semiárido. Desenvolveu trabalhos na área de Engenharia de produção para conclusão dos cursos e ainda artigos na área de formação.

**SARA REGINA DE FREITAS SANTOS** Graduada em Engenheira de Produção pela Pontifícia Universidade Católica De Minas Gerais.

**SIDNEY LINO DE OLIVEIRA** Possui graduação em Administração (PUC Minas - 1995), especialização em Pedagogia Empresarial (UEMG - 1996), MBA em Marketing (FGV-RJ / Ohio University - 2003), mestrado em Administração (PUC Minas / FDC - 2003) e é Doutor em Administração (UFMG - 2010). Atualmente é professor da graduação e pós-graduação Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais e da Faculdade Batista de Minas Gerais e professor convidado da pós-graduação - Faculdades Integradas de Pedro Leopoldo, UNA, FEAD, Itec e Centro Universitário de Belo Horizonte.

**SILVIO HAMACHER** Professor associado da PUC-Rio, onde ingressou em 1996. Seu envolvimento com a Pesquisa Operacional iniciou-se no seu mestrado em Engenharia de Produção pela Universidade Federal do Rio de Janeiro (1991) e doutorado em Génie Industriel pela Ecole Centrale Paris (1995), ambos abordando modelagem em programação matemática. Nesta mesma época trabalhou como Analista de Pesquisa Operacional na Petrobras, tendo participado e coordenado vários projetos ligados à cadeia de petróleo. Desde 2001 tem atuado na Sociedade

Brasileira de Pesquisa Operacional, em atividades como membro do comitê científico e da diretoria, sendo o presidente da sociedade no período 2015-2016.

**SILVIO ROBERTO IGNÁCIO PIRES** Graduado em Engenharia de Produção pela UFSCar (1983), mestrado em Engenharia (Engenharia de Produção) pela USP (1989) e doutorado em Engenharia (Engenharia de Produção) pela USP (1994). É pós-doutorado pelo IMD (Suiça) e Instituto de Empresa (Espanha). Foi professor do DEP-UFSCar e professor convidado do DEF-UNICAMP. É professor titular do PPGA (mestrado e doutorado) da Universidade Metodista de Piracicaba (UNIMEP) desde 2007. Tem 30 anos de experiência atuando na indústria e na academia, principalmente em Gestão da Produção, Gestão da Cadeia de Suprimentos e Logística. Orientou diversos mestrados e doutorados, participou de quase duas centenas de bancas avaliadoras de mestrado e/ou doutorado e publicou mais de uma centena de artigos científicos no Brasil e no exterior e quatro livros na área de atuação. Tem ministrado cursos e palestras como professor convidado em instituições como FGV, CEL-UFRJ, ITA, UFSCar, Universidad Complutense de Madrid, Université Aix-Marseille e University of Bath. É bolsista produtividade do CNPq e representante convidado do Brasil no EurOMA. E-mail: [sripires@unimep.br](mailto:sripires@unimep.br)

**SUELY DE CARVALHO ROMA** Graduada em Administradora de Empresas pela Universidade de Pernambuco - UPE, com especialização em Administração de Marketing pela UPE, MBA Executive Marketing pela FGV e MBA em Gestão de Projetos pela UFPE. Possui vivência em negócios, desenvolvimento de mercado, gestão, processos, auditoria interna e inovação. Desenvolveu atividades em formação, treinamento e desenvolvimento de equipes comerciais e administrativas. Complementa experiências com trabalhos realizados em empresas nacionais e multinacionais, sendo ainda Avaliadora do Prêmio MPE Brasil. Atualmente é responsável pelo Núcleo de Inovação da Divisão de Inovação e Tecnologia do SENAI DR-PE.

**SUZANA GONZAGA DA VEIGA** Mestranda em Engenharia de Produção pelo Departamento de Engenharia Industrial da Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro (DEI/PUC-Rio). Graduada em Engenharia de Produção pelo Departamento de Engenharia Industrial da Universidade do Estado do Rio de Janeiro (DEIN/FEN/UERJ). Atuou como pesquisadora do Grupo de Produção Integrada (GPI - Poli & COPPE / UFRJ), na área de Gestão de Operações Hospitalares. Participou de projetos de extensão em diversas organizações de saúde, tais como: Sindicom, Fundação do Câncer, Hospital de Clínicas de Niterói, Hospital São Lucas e RioSaúde. Atualmente, a autora realiza trabalho de dissertação no Hospital Universitário Pedro Ernesto, tendo como objeto de estudo o Centro de Material de Esterilização (CME), sobre o qual está sendo construído um modelo de referência de projeto e gestão a fim de auxiliar a tomada de decisão dos gestores da área.

**TAMIRES RAMOS ALVES DOS SANTOS** Bacharel em Engenharia de Produção pela Universidade do Estado do Pará – UEPA (2015). Possui experiência em Planejamento e Controle da Produção e pesquisas científicas nas áreas de Gestão da Qualidade e Logística.

**THAÍS SPIEGEL** Doutora e Mestre em Engenharia de Produção pela COPPE/UFRJ. Graduação em Engenheira de Produção pela Escola Politécnica da UFRJ. Professora Adjunta da Faculdade de Engenharia da UERJ. Atualmente, Coordenadora de Planejamento e Processos do Hospital Universitário Pedro Ernesto (HUPE/UERJ), coordenadora acadêmica da Graduação em Engenharia de Produção (FEN/UERJ) e da Especialização em Gestão de Projetos (FEN/UERJ), coordenadora do Laboratório de Engenharia e Gestão em Saúde (LEGOS/UERJ). Experiência em Projeto Organizacional, Modelos de Gestão e Referência, Tomada de decisão, Engenharia de Processos de Negócio e Logística e Gestão da Cadeia de Suprimentos.

**THALES BOTELHO DE SOUSA** Graduado em Engenharia de Produção pelo Centro Universitário Eurípides de Marília (UNIVEM), 2012. Pela Escola de Engenharia de São Carlos, Universidade de São Paulo (EESC-USP), em 2015 obteve o título de Mestre em Engenharia de Produção, e desde 2015 é aluno de Doutorado em Engenharia de Produção. É revisor dos periódicos European Journal of Industrial Engineering e Production Planning & Control. Entre 2012 e 2013 foi Estagiário e Assistente Técnico da Produção na ALS Indústria Aeronáutica LTDA, e de 2010 a 2012 foi Estagiário da Companhia Ambiental do Estado de São Paulo (CETESB).

**THAYANNE ALVES FERREIRA** Engenheira de Produção pela Universidade Federal do Ceará e Mestrado em Logística e Pesquisa Operacional pela Universidade federal do Ceará. Cursando Doutorado em Engenharia de Produção na Universidade Federal de Santa Catarina. Tem experiência na área de Engenharia de Produção, Logística, com ênfase em melhoria do processo. Atualmente é professora da Universidade Estadual do Maranhão no Curso de Engenharia de produção.

**TIAGO MARTINI RIBOLDI** Aluno de Mestrado em Administração pelo Programa de Pós-graduação em Administração da Universidade de Caxias do Sul. Especialização em Gestão Estratégica pela Universidade de Caxias do Sul. Graduação em Administração pelo Centro de Ensino Superior Cenecista de Farroupilha.

**TUANE PÂMELA SILVA DE MORAIS** Graduada em Engenheira de Produção pela Pontifícia Universidade Católica De Minas Gerais.

**ULISSES BRANDÃO** Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de São Paulo (IFSP). Possui graduação em Química Com Atribuições Tecnológicas pela Universidade de São Paulo (1980). Atualmente é professor do Instituto Federal de São Paulo (IFSP). Tem experiência na área de produção, com ênfase em Química Inorgânica.

**VALÉRIA CAMPOS DE AGUILAR** Graduada em Engenheira de Produção pela Pontifícia Universidade Católica De Minas Gerais.

**VÂNIA ÉRICA HERRERA** Doutoranda em Ciências Sociais pela Pontifícia Universidade Católica - PUC/SP. Mestre em Engenharia de Produção pela Universidade Federal de São Carlos - UFSCar. Bacharel em Ciências Econômicas pela Universidade Federal do Mato Grosso do Sul - UFMS. Atualmente, coordena os cursos de Administração e Engenharia de Produção do Centro Universitário Eurípides de Marília - UNIVEM. Faz parte dos Grupos de Pesquisa "Produção, Tecnologia e Formação Profissional" do curso de Engenharia de Produção e do Núcleo de Pesquisa sobre Sexualidades, Feminismos, Gêneros e Diferenças - INANNA/NIP da PUC-SP. E-mail:vania@univem.edu.br

**VANINA MACOWSKI DURSKI SILVA** Engenheira de Produção Agroindustrial pela Faculdade Estadual de Ciências e Letras de Campo Mourão (2002) e especialização em Gestão de Agronegócios pela Fesurv (2004). Possui o título de mestre e doutora em Eng. de Produção na área de Logística e Transporte pela Universidade Federal de Santa Catarina. Pós Doutorado pelo Programa Nacional de Pós Doutorado (PNPD-CAPES) no Depto. de Eng. de Produção da UFSC. Atualmente é professora Adjunto III do Departamento de Engenharias da Mobilidade da Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC), sendo também Coordenadora do Grupo de Pesquisa em Logística Dinâmica e Autônoma. Atuou como engenheira de produção na área de Planejamento e Controle da Produção em empresas de grande porte como Perdigão Agroindustrial S.A., atual Brasilfoods e Macedo Agroindustrial S.A, atual Tyson Foods.

**VICTOR BARROS COURI** Mestrando em Engenharia de Produção pelo Departamento de Engenharia Industrial da Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro (DEI/PUC-Rio). Graduado em Engenharia de Produção pelo Departamento de Engenharia de Produção da Faculdade Machado Sobrinho (DEP/FMS). Participou ativamente de projetos de extensão em diversas organizações industriais, tais como: Mercedes Benz do Brasil, Malharia Pinguim, Fábrica de Tecidos São João Evangelista e ArcelorMittal. Atualmente, o autor realiza trabalho de dissertação na área de gestão de operações na cadeia de suprimentos, tendo como objeto de estudo uma síntese de pesquisa sobre Collaborative, Planning, Forecasting and Replenishment (CPFR), sobre o qual está sendo elaborado uma revisão sistemática da literatura em estudos empíricos sobre esse método colaborativo na cadeia de suprimentos.

**VICTOR JACOBSEN** Graduando em Engenharia de Produção Civil pela Universidade Federal de Santa Catarina (2014-). Participante do GELOG – Grupo de Estudos Logísticos. Possui experiência em projetos e pesquisa na área de Logística, com foco em Gestão de Estoques, Gestão da Cadeia de Suprimentos e Logística Humanitária.

**WAGNER WILSON BORTOLETTO** Possui Graduação em Engenharia de Produção Mecânica pela Universidade Paulista (2013) e atualmente está matriculado no programa de mestrado em Engenharia de Produção e Manufatura pela Universidade Estadual de Campinas (UNICAMP). Tem atuado no ramo da Administração da Produção em especial na análise estatística de dados confeccionando indicadores para tomada de decisão e modelos de séries temporais para previsão de demanda. Possui conhecimentos nas metodologias *Multivariate Data Analysis*, *Lean Manufacturing* e *Supply Chain Management*. É membro do Laboratório de Estudos em Gestão de Operações Sustentáveis (LEGOS) e do Observatório Regional de Logística (OBELOG) na FCA/UNICAMP.  
[wagner.bortoleutto@gmail.com](mailto:wagner.bortoleutto@gmail.com)

**WESLEY DE ARAUJO MOREIRA** Em 2003 iniciei as atividades em uma empresa chamada Lecor usinagens, como operador de máquinas CNC. Em abril de 2005, passei a trabalhar na Aker Solutions, uma empresa norueguesa do ramo de Óleo & Gás como torneiro CNC. Durante nove anos, realizei preparação, operação e programação de tornos CNC. Em 2009 conclui o curso de técnico de mecânica industrial no Colégio Técnico Industrial de Araucária (CTI). Em 2012 iniciei o curso de Engenharia de produção na Facear. Em novembro de 2014 passei a integrar o time de processos da Aker Solutions, trabalhando na elaboração de roteiros de fabricação, definição de tempo padrão para atividades, criando desenhos de processos, balanceamento de linha e implementação do *Lean Manufacturing* na linha de montagem.

**WILLAME BALBINO BONFIM** Possui graduação em Tecnologia em Mecatrônica Industrial pelo Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Ceará – IFCE Campus Cedro. Participou de simpósios, congressos e fóruns tendo mais de 20 artigos publicados, atuando principalmente nos seguintes temas: Robótica Móvel (arquitetura de comportamento de robôs), Administração da Produção (planejamento e controle da produção, manutenção produtiva total, controle estatístico de processos, *just in time*, cronoanálise), Higiene e Segurança do Trabalho (análise de riscos, sinalização de segurança, elaboração de mapa de riscos) e Eficiência Energética (energia fotovoltaica).

**WILLIAM DE PAULA FERREIRA** Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de São Paulo (IFSP). Doutorando em Engenharia de Produção (Poli-USP). Mestre em Engenharia Industrial pela Tallinn University of Technology - TUT (Estônia, 2012) e Royal Institute of Technology - KTH (Suécia, 2013). Pós-Graduado em Gestão Industrial pela Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais (2010). Graduado em Engenharia de Produção pela Faculdade de Engenharia de Minas Gerais (2008). Técnico em Eletrônica pelo Centro Federal de Educação Tecnológica de Minas Gerais - CEFETMG (2006). Atualmente é professor do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de São Paulo (IFSP). Tem experiência na área de Engenharia de Produção, com ênfase em Gerência da produção, atuando

principalmente nas linhas: Lean Six Sigma; Tecnologia de Processos Industriais; Pesquisa Operacional Aplicada.

**WU HONG KWONG** Possui graduação em Engenharia Química pela Universidade de São Paulo(1978), mestrado (1985) e doutorado (1992) em Engenharia Química pela Universidade de São Paulo(1985). Atualmente é Professor Associado da Universidade Federal de São Carlos, Revisor de periódicos nacionais e internacionais e de projetos de fomentos de órgãos governamentais. Tem experiência na área de Engenharia Química, com ênfase em Operações Industriais e Equipamentos para Engenharia Química. Atuando principalmente nos seguintes temas: Plantas químicas, Controle hierárquico, Reconciliação de dados, Otimização descentralizada, Coordenação e Controle preditivo.

Agência Brasileira do ISBN

ISBN 978-85-93243-23-3



A standard linear barcode representing the ISBN number 978-85-93243-23-3. The barcode is composed of vertical black bars of varying widths on a white background.

9 788593 243233