



C A P Í T U L O 6

LIDERAZGO Y PARTICIPACIÓN COMUNITARIA EN LA ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA¹

Álvaro Díaz Azamar

Instituto Tecnológico de Tuxtepec

Dionicio Parra Valis

Instituto Tecnológico de Tuxtepec

Isabel Lira Vázquez

Instituto Tecnológico de Tuxtepec

Zulema Olguín Jácome

Instituto Tecnológico de Tuxtepec

RESUMEN: El presente capítulo analiza el papel del liderazgo y la participación comunitaria en el éxito del Centro Ecoturístico Monte Flor, ubicado en Cerro Marín, San Juan Bautista Valle Nacional, Oaxaca. El propósito es comprender cómo el ecoturismo, enmarcado en la economía social y solidaria, puede ser motor de desarrollo comunitario y conservación ambiental. Se emplea una metodología cualitativa basada en entrevistas, grupos focales y observación participante. Los principales hallazgos muestran que el liderazgo democrático y la participación de la comunidad han sido determinantes para la sostenibilidad y legitimidad del proyecto. Generando beneficios económicos, sociales y ambientales. Se concluye que el modelo de Monte Flor es replicable en otros contextos y aporta lecciones valiosas para el fortalecimiento de la economía social y solidaria en la región. El liderazgo comunitario se concibe como la capacidad de movilizar y articular el capital humano hacia objetivos comunes, promoviendo la participación, la confianza y el empoderamiento colectivo. Modelos como el liderazgo democrático y el liderazgo distribuido han demostrado ser más efectivos en contextos comunitarios, pues facilitan la inclusión de voces diversas y la gestión colaborativa de los proyectos. La literatura reciente destaca la importancia del liderazgo transformacional, que impulsa la innovación social y la adaptabilidad frente a desafíos complejos.

¹ **COMO CITAR:** Díaz Azamar, Á., Parra Valis, D., Lira Vázquez, I., & Olguín Jácome, Z. (2025). Liderazgo y participación comunitaria en la economía social y solidaria. En R. Martínez Gutiérrez, G. Lucas Bravo, J. Balderrabano Briones, D. Rubí Oropeza Tosca, O. Jiménez Márquez & H. Eliseo Dantes (Orgs.), *Economía social y solidaria: Casos de estudio región sur de México* (pp. 39–43). Atena. <https://doi.org/10.22533/at.ed.6912518126>:

INTRODUCCIÓN

El desarrollo sostenible y la inclusión social son desafíos centrales para las comunidades rurales de México, especialmente en contextos de alta biodiversidad y riqueza cultural. En este marco, el ecoturismo emerge como una alternativa estratégica para el aprovechamiento responsable de los recursos naturales, alineada con los principios de la economía social y solidaria (ESS). El Centro Ecoturístico Monte Flor representa un caso único de organización comunitaria, donde el liderazgo local y la participación han permitido la generación de empleo, la conservación ambiental y el fortalecimiento del tejido social.

La problemática abordada radica en la necesidad de identificar las dinámicas de liderazgo y participación que sustentan proyectos ecoturísticos exitosos, capaces de replicarse en otros territorios. La pregunta de investigación central es: ¿cómo inciden el liderazgo y la participación comunitaria en el éxito y sostenibilidad de un proyecto ecoturístico en el marco de la ESS? Se parte del supuesto teórico de que la gestión democrática y la corresponsabilidad social potencian la resiliencia y el impacto positivo de estos proyectos.

La estructura del capítulo comprende: marco teórico sobre ecoturismo, liderazgo y participación comunitaria; metodología; resultados y discusión; conclusiones y recomendaciones; referencias y anexos.

MÉTODOS Y MATERIALES

El estudio se desarrolló bajo un enfoque cualitativo, adecuado para comprender las dinámicas sociales y organizativas en profundidad. Se seleccionó como caso de estudio el Centro Ecoturístico Monte Flor, fundado en 2005 en la comunidad de Cerro Marín, Oaxaca. La muestra incluye líderes comunitarios, miembros activos del proyecto y visitantes, seleccionados mediante muestreo intencional:

- Instrumentos y técnicas de recolección.
- Entrevistas semiestructuradas a líderes y miembros de la comunidad.
- Grupos focales para explorar percepciones colectivas.
- Observación participante en actividades del centro.
- Revisión documental de registros y actas comunitarias.
- Análisis de datos.

Se empleó análisis de contenido temático, triangulando la información obtenida de diversas fuentes para fortalecer la validez de los hallazgos. Las limitaciones incluyen la posible subjetividad de las relaciones y la dificultad para generalizar los resultados a otros contextos.

RESULTADOS

Historia y contexto

El Centro Ecoturístico Monte Flor se ubica en una región de alta biodiversidad y riqueza cultural, donde la comunidad ha enfrentado históricamente desafíos económicos y ambientales. Desde su creación, el centro ha operado bajo principios de ESS, priorizando la gestión democrática y la distribución equitativa de beneficios.

Liderazgo democrático

El 90% de los encuestados identifica el liderazgo democrático como el estilo predominante, destacando la capacidad del líder para facilitar la participación y gestionar los conflictos de manera efectiva. El 100% reconoce la influencia positiva del liderazgo en la toma de decisiones y en el éxito del proyecto.

Participación comunitaria

La participación es alta en la planificación y ejecución de actividades, con asambleas regulares, comités de gestión y proyectos de capacitación. El 100% de los participantes considera que la participación ha mejorado el desarrollo del centro, aunque la falta de tiempo es una limitante recurrente.

Beneficios y retos

Entre los beneficios destacan el empoderamiento comunitario, la legitimidad social y la cohesión interna. El proyecto ha generado empleo, diversificado la economía local y fortalecido la identidad cultural. Sin embargo, persisten retos como la necesidad de formación continua, la gestión de conflictos y la búsqueda de nuevos mercados.

Comparación con estudios anteriores

Los resultados coinciden con investigaciones que subrayan la importancia del liderazgo distribuido y la participación para la sostenibilidad de proyectos de ESS. Monte Flor ejemplifica cómo la gestión comunitaria puede superar barreras estructurales y promover el desarrollo integral.



Figura 1. Paraíso Ecoturístico Monte Flor.



Figura 2. Participación comunitaria en la toma decisiones.

CONCLUSIONES Y REFLEXIONES

El caso de Monte Flor demuestra que el liderazgo democrático y la participación comunitaria son factores críticos para el éxito de proyectos ecoturísticos en la ESS. La gestión colectiva ha permitido la generación de beneficios económicos, sociales y ambientales, así como la consolidación de una identidad comunitaria fuerte.

Como conclusión en la práctica se logra:

- Fomentar la formación de líderes comunitarios con enfoque democrático y habilidades de gestión.
- Promover mecanismos de participación inclusiva y corresponsable.
- Fortalecer las redes de colaboración con instituciones académicas y organismos públicos.
- Propuestas para futuras investigaciones.
- Analizar el impacto de la digitalización en la gestión comunitaria de proyectos de ESS.
- Las recomendaciones para actores clave:
- Estudiar la replicabilidad del modelo Monte Flor en otras regiones.
- Las cooperativas y ONG deben priorizar la capacitación y el acompañamiento técnico.
- El sector público debe crear políticas de apoyo a proyectos de ESS con enfoque territorial

REFERENCIAS

- Cruz Rodríguez, N. (2021). Ecoturismo y desarrollo comunitario en Boyacá, Colombia
- Fenton, S., et al. (2020). Narrativas colectivas y transformación social
- Martínez González, A. (2016). Recomendaciones para la gestión de proyectos ecoturísticos.
- Obombo Magio, L., & Velarde Veladez, R. (2018). Participación comunitaria en proyectos ecoturísticos
- UNESCO. (2021). Recomendación sobre la ciencia abierta